

北京三知困难儿童救助服务中心 2022 年度报告

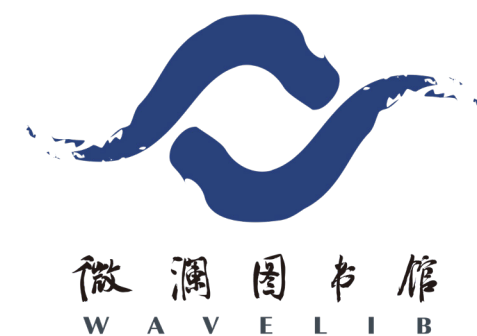




改善流动儿童成长环境

新公民计划自 2007 年起专注于流动儿童教育议题，是流动儿童教育领域时间最长、规模最大的公益项目之一。

新公民计划通过研究和记录工作，对流动人口子女教育问题进行清晰的分析；通过交流和协作、开展传播和倡议活动，让更多人关注流动人口子女教育问题；让流动、留守儿童与父母在一起，成为更好的自己！



微小的行动带来改变 每个少年时代都有一个图书馆

微澜图书馆是北京三知困难儿童救助服务中心于 2017 年 9 月发起的品牌项目，是在城市边缘地带为流动儿童服务、主要开设在民办打工子女学校内的小型公益图书馆。

微澜图书馆通过与民办打工子女学校和城乡结合部社区合作，广泛地动员、组织、培训、支持和陪伴志愿者，持续、稳定地入馆服务，让沉睡的图书馆真正「活」起来——孩子们有机会进行持续、大量的自由自主阅读，看见更广阔的世界；志愿者们也能够长期持续的服务中，看见、共情和思考流动儿童与打工家庭面临的困境，参与发声和行动。

北京三知困难儿童救助服务中心

北京三知困难儿童救助服务中心（简称「北京三知」）是一家民间公益组织，成立于 2017 年 8 月，前身是南都公益基金会的新公民计划项目。2020 年，北京三知被北京市民政局评为 4A 级社会组织。

北京三知致力于通过研究、记录、传播和倡议活动，支持流动儿童教育领域发展，让更多人关注流动儿童教育问题，参与改善流动儿童成长环境。

愿景：每个流动儿童都享有公平、优质、适宜的教育
使命：改善流动儿童成长环境

致辞： 渴望流动 守护流动

2022 年，是新公民计划走过的第 15 个年头；也是新公民计划在北京市民政局注册为「北京三知困难儿童救助服务中心」和创建微澜图书馆的第 6 年。

封控成为日常，2022 年，举步维艰。

这一年，无论是一线参与服务的伙伴，还是线上和线下参与推广的伙伴，以及很多组织和机构，无论大家如何身处困苦之中，只要一有机会，大家一直坚定地和我们在一起，无比笃定地行动着。大家就这样彼此支持着、鼓舞着，度过了 2022 年。

2022 年，处于封控中的我们，我们所有人，比任何时候对「流动」都有更多的渴望。

新公民计划，我们倡导和守护的流动的希望，这个「流动」到底是什么？

封控之中，我们也有了更多的反思和追问。

我们服务的孩子，他们来到城市和父母相聚，有的，就出生在城市，但他们依然是「流动儿童」；本应安居乐业的家庭，因为无法在居住地享受福利、完成子女教育，又不得不被迫举家迁移，或异地分离。

各种隐形的障碍，是另一种无形的封控。

这些封控，阻碍的到底又是什么呢？流动吗？如果没有这些障碍，如果可以在居住地公平地享受社会福利、接受教育，是否可以减少更多无效和被迫的流动，而让大家可以专注于生活以至于安居乐业？

那么，「没有负担」的安居乐业，是否会带来更多自由的选择；这种自由的选择，是否又能促进新的更健康的流动呢？

我们所倡导与守护的流动，是我们的迁徙自由，更是我们每一个选择的自主与自由。而这一切都离不开政策支持，为常住人口提供同等的社会福利与公共服务，为孩子无差别提供优质教育与升学通道。

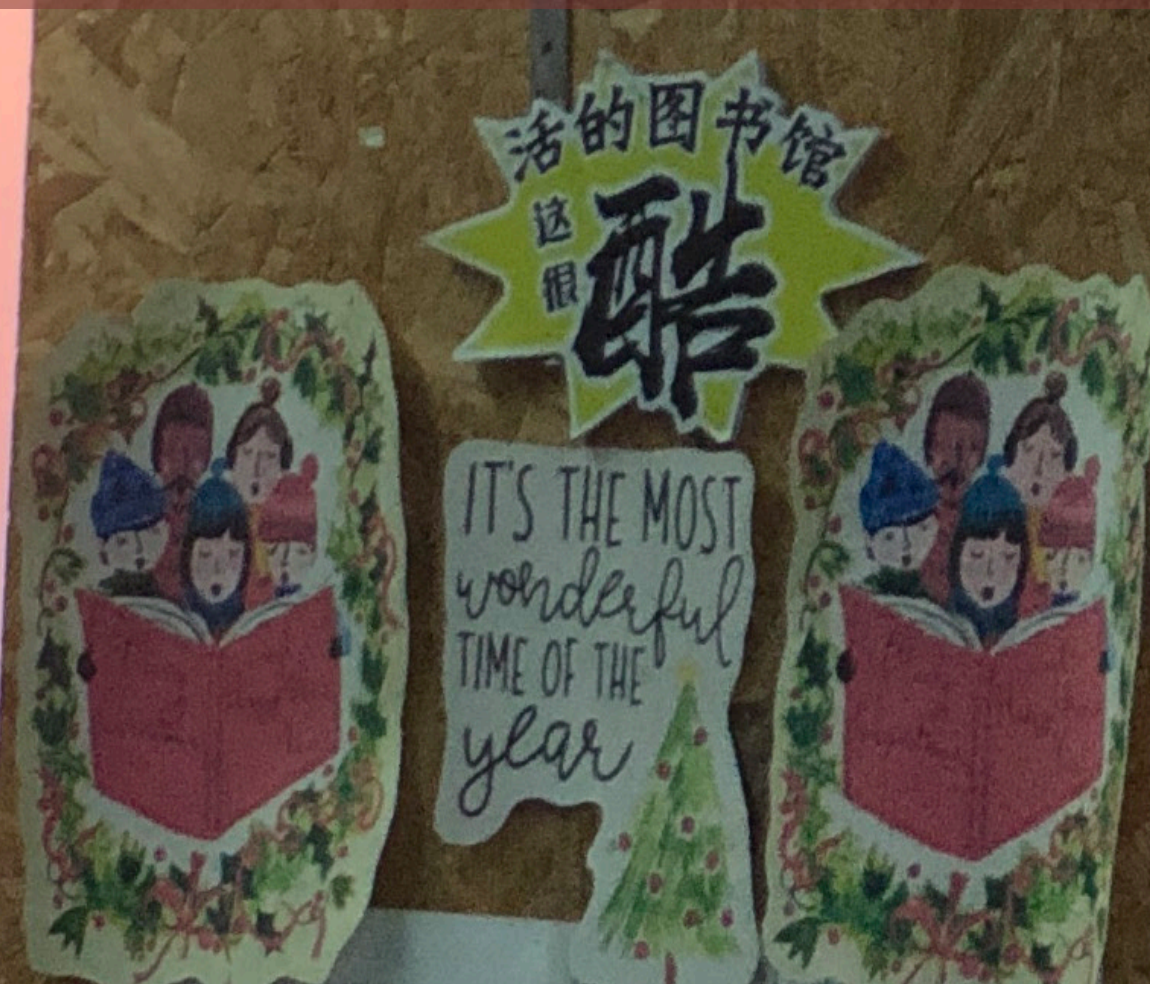
人们迁徙时不再有在地既得利益的捆绑，迁徙可以更多地基于自我意志的选择；这也会令我们有机会实现更高的生活质量、迎来更有尊严的人生。

2022 年 12 月，大部分人经历过感染病毒痛苦，我们也重新迎来了行走的「自由」。2023 年，我们重回日常生活与工作；但 2022 年所经历的灾难、痛苦、悲愤，会停留在我们记忆之中，让我们时刻警醒。

借由这次年报，我们记录下我们共同经历的 2022；年报不仅是对我们 2022 年工作的回顾和汇报，更是一次表达。

2023 年，北京三知以及我们每个人同样面临新的挑战 and 成长；新公民计划和微澜图书馆期待所有的伙伴和我们在一起，用每个人微小的行动，持续改善流动人口子女教育和成长环境，守护流动的希望，一起培植良好社会的土壤。

北京三知困难儿童救助服务中心
2023 年 8 月 14 日



目录

流动人口子女教育公平,我们在行动	7
如何支持我们	11
一、工作概况	12
二、项目报告	17
1. 议题研究与倡导	17
2. 流动儿童返乡追踪	26
3. 微澜图书馆	30
三、财务概况	55
四、审计报告	59
五、致谢与合作伙伴名单	63
六、理事会与团队成员	73
微澜之歌	74

流动人口子女教育公平，我们在行动

流动人口子女约占中国儿童总数的 1/2

2020 年，全国人口 14.12 亿人，其中城镇常住人口 9.02 亿，常住人口城镇化率为 63.89%。全国人户分离人口 4.93 亿人，其中流动人口 3.76 亿人，比 2010 年增加 1.54 亿人，增长 69.73%。

2020 年，中国受人口流动影响的儿童（流动人口子女）规模 1.38 亿人，占中国儿童人口近 1/2（46.4%），流动儿童规模 7109 万人，占中国儿童人口近 1/4（23.9%）（其中跨省迁移流动儿童 1462 万人，省内迁移流动儿童 5647 万人）；留守儿童规模 6693 万人（其中城镇留守儿童 2516 万人，农村留守儿童 4177 万人）。

流动留守是同一问题两面 仍有一半流动人口子女 无法与父母「在一起」

在中国城镇化进程中，流动人口子女（包括流动和留守儿童）的教育问题是一个整体，流动儿童和留守儿童，是同一个孩子在成长中可能会经历的不同状态，是同一个社会问题的两面。

只有在人口流入地城市提供便利的教育和生活环境，才能够支持更多外出打工的父母，将留守在「老家」的孩子带到身边，让更多的流动人口子女跟父母「在一起」居住和生活，从根源上减少留守儿童。

我们提出采用流动人口子女与父母的「在一起」指数（流动人口子女的随迁率），来评估流动人口子女与父母「在一起」居住生活的情况，并作为评估流动人口子女发展的重要指标。2020 年，中国 0-14 周岁流动人口子女「在一起」指数为 46.89%；基于更完整的新数据，本次年报中「在一起」指数的数据来源与算法有微调，详见下页。

跨省迁移 - 流动儿童
1462 万人

省内迁移 - 流动儿童
5647 万人

城镇留守儿童
2516 万人

农村留守儿童
4177 万人

数据来源：

《2020 年中国儿童人口状况：事实与数据》

* 本年报中图表除另有标注外，均为北京三知设计制图。

「在一起」

「在一起」指数公式：

$$= \frac{\text{流动儿童}}{\text{流动儿童} + \text{城镇留守儿童} + \text{农村留守儿童}}$$

注释：
流动儿童是指流动人口中的 0-17 周岁儿童。
流动人口是指人户分离人口中扣除市辖区内人户分离的人口；
人户分离人口是指居住地与户口登记地所在的乡镇街道不一致且离开户口登记地半年以上的人口。
数据与定义来源：第七次全国人口普查数据
《2020 年中国儿童人口状况：事实与数据》

图：
2022 年 7 月，微澜北京 5 馆所在学校被拆除；这一年，北京 5 馆接连两次被迫「搬家」……

2023 年 4 月，国家统计局、联合国儿童基金会、联合国人口基金基于第七次全国人口普查数据发布《2020 年中国儿童人口状况：事实与数据》；这为我们了解流动人口和子女「在一起」的情况，提供了更多的数据视角。

2020 年，中国流动人口子女「在一起」指数为 51.51%，比 2010 年提高了 12.04 个百分点，但是仍然有近一半的流动人口子女不能与父母「在一起」。需要更多人一起努力，才能让更多的流动儿童与父母不分离，让更多的留守儿童与父母团聚。

实际上，15-17 周岁儿童中，由于出外就读高中（普高、职校）或打工，计入流动儿童，提高了「在一起」指数，这部分儿童实际与父母不一定居住在一起；因此，我们主要分析 0-14 周岁的流动人口子女「在一起」情况，2020 年，中国 0-14 周岁流动人口子女「在一起」指数为 46.89%。

流动儿童议题，并不是一个进城务工家庭、弱势或边缘群体独自需要面临的难题。

无论户籍、职业、收入或社会地位高低，从孩子出生直到高考，家庭需要在孩子成长各阶段，面对由于户籍限制所带来的升学难题和选择。

近些年，一些地区有所改善，但限制仍然广泛存在，一线城市尤为明显；有些地区甚至还在倒退。

因为户籍限制，造成的亲子分离、伴侣分离或举家搬迁（整个家庭需要面对教育与职业变动、资产问题、社保问题、社会人际关系问题等），是流动人口家庭不得不面对的难题，也是流动人口家庭和子女面临的独特挑战。

北京三知战略框架

的
实现
使命。

北京三知致力于影响相关方发生认知的转变，共同改善流动儿童成长环境。



提供领域支持：研究记录、公众倡议

理解流动儿童教育问题，探求问题解决之道

领域研究：关注流动人口子女教育宏观政策和统计数据变化，分析梳理流动儿童教育问题现状趋势；
行业建设：持续更新流动儿童教育领域专项报告，关注流动儿童教育公益组织发展现状，推动有效的跨领域交流和协作；
议题倡导：关注记录流动儿童个体及其教育环境现状真实个案，利用各种行业论坛以及媒体发声。

让更多人关注、了解流动儿童教育问题

改变认知：
认识到留守和流动儿童问题是城镇化发展中流动人口子女问题的一体两面；
解决流入地城市的公共服务供给才是留守儿童问题的根本解决之道；
认识到政策已经开始向有利于问题解决的方向发展；

行动转化：
资源方（资助方、政府等）投入更多资源。



提供行动平台：面向普通社会公众传播、行动倡导

提供公众参与服务的机会——微澜图书馆：

广泛动员和组织志愿者进入打工子女学校，
为流动儿童提供持续开放服务的校园图书馆；
采取低成本、可持续、规模化的策略，吸引公众广泛参与。

普通社会公众（尤其是城市常住居民）关注参与

改变认知：
更感知地理解流动人口及其子女在城市生活的现状；
通过认识问题、理解个体，在观念和行动上更接纳、支持流动人口及流动儿童；

行动转化：
直接参与到改善流动儿童成长环境的行动（志愿服务、捐款支持、传播倡导）中；
资源方（资助方、政府等）投入更多资源。



教育公平， 我们在行动……



10元/月

帮助一个孩子
在微澜图书馆免费借阅图书

微澜分馆馆员

捐出每周6-8小时公益服务时间，成为微澜馆员志愿者，服务流动人口随迁子女；

99元/月

支持新公民机构发展与议题传播
捐赠新公民计划行政费用
为专职公益人赋能

微澜分馆馆东

30元/月；成为分馆月捐馆东，每个月为图书馆增加2本图书，或添加分馆日常办公和活动费用；

3000元

支持一次差旅
支持一次小型线下展览

微澜分馆理事

捐出每周4-6小时公益服务时间，竞选分馆理事，通过理事会参与具体微澜分馆运营工作；

如何支持我们

30000元

支持京外其他城市开拓一所新的微澜图书馆的初期实物支出费用(包括图书、书架、基础物料等，不含全职工作人员的差旅和人力支出)；总馆支持分馆上线月捐，持续招募月捐馆东及馆员团队，成立分馆理事会以负责分馆持续运营

微澜总馆馆员

捐出每周4-6小时公益服务时间，参与微澜总馆各小组工作；捐出您的专业技能，组织培训活动，给微澜志愿者带来专业的技能提升；

100000元

成为微澜年度十分合作公益伙伴，支持微澜图书馆项目生存和发展

微澜拓手

如果您身边有民办打工子女学校，欢迎把微澜图书馆推荐给他们；拓手可以代表微澜总馆探访学校，撰写调查报告，并作为总馆理事代表参与所拓新馆运营；

有一分热 ♥ 发一分光

微信捐赠
支持微澜



加入微澜
做志愿者



欢迎微信咨询
xingongmin2007
您的每一份关注与支持
都将给予我们
前行的力量

支持微澜品牌推广与募捐

如果您有传播资源，请帮助我们对议题进行倡导，帮助我们普及有效按需捐赠的公益理念，推广微澜；如果您有募捐资源，请让更多伙伴知道新公民计划和微澜图书馆的存在，或协助我们开展筹款活动；其他各种专业的支持……

注：2023年9月，北京三知选择终止「让流动有希望」机构月捐项目与儿慈会的合作；新公募机构确认后，该项目将重新上线公布，欢迎届时成为月捐伙伴！

一、工作概况

在疫情防控非常态下，2021 年，大家尽可能地行动，与外部也有了更多的联结。但进入 2022 年，我们遭遇了比 2020 年更严重的封控和停滞；苦难、愤怒、绝望，充斥着生活。

在这暂停甚至「空白」的一年里，
北京三知工作进展汇报如下：

流动儿童教育领域研究

流动的教育

2022 年 1 月 19 日，由新公民计划与腾讯新闻联合推出的五集小型纪录片《流动的教育》在腾讯新闻上线，完整视频传播超过千万人次。

流动人口子女数据报告

流动人口子女数据报告基础数据分析不断更新和迭代发布。2022 年 4 月发布《中国流动人口子女教育领域回顾 2021》，6 月发布《中国流动人口子女现状事实和数据 2022》，7 月发布《在一起！中国流动人口子女发展报告 2022》，10 月发布《2020 年，中国儿童人口在城市、镇、乡村的分布》，11 月 20 日世界儿童日，发布基于第七次全国人口普查数据的数据文章，推动更多人看见、理解流动、留守儿童教育问题，进一步推动「在一起！」成为行业共识，从而促进公共政策更快改变。

流动儿童议题网络

流动儿童议题网络方面，与资助者圆桌论坛一起合作推动（流动儿童）课后服务需求调查，已经与伙伴机构完成了需求沟通和方案讨论（包括学校和社区），计划 2023 年实施调查；流动儿童课后（课外）服务信息管理平台项目产品开发工作已经完成，

2022 年下半年，受疫情防控影响，伙伴机构测试、优化工作延期至 2023 年 6 月底。

流动儿童小升初团体追踪结项

结合北京民办打工子女学校小学毕业生的情况，流动儿童返乡追踪项目负责人何冉编辑整理了《小升初、初中毕业流动儿童升学手册》，并对两所学校毕业班 160 余人进行发放和跟进支持。2022 年 9 月 27 日，何冉在北京刺鱼书店进行一场小型媒体交流，分享项目追踪核心信息，流动儿童返乡追踪项目也于 9 月正式结项。

微澜图书馆

优化微澜社区平台支持能力， 优化馆藏

2022 年，是微澜图书馆受疫情防控影响最严重的一年，55 个分馆在全年间断开放，年末具有开放条件分馆 57 个。

2022 年，微澜新入驻贵阳、宁波、郑州，全年新增分馆 11 个，年末有分馆 63 个。2022 年末，微澜总计有 53 个分馆上线月捐，32 个微澜分馆完成了馆东招募和理事会的组建对运营负责。

2022 全年，微澜各馆新增读者总计 11345 人，年冻结（毕业和转学）读者 13947 人，55 家开馆分馆全年覆盖 5.5 万名读者；不完全统计，全年有 859 名志愿者，参与服务 6185 次，累计服务 18280.2 小时，为 18159 名读者提供外借图书服务 135335 册次。

在众多捐赠支持、各馆理事会和所有志愿者的共同参与和推动下，多馆继续优化馆藏，49 家分馆增加馆藏共计 63856 册，下架破旧不适宜图书超过 2.26 万册，藏书 544627 册，年末在馆读者 42711 人。

提高软实力， 在童书方面积极练内功

2022 年，微澜总馆继续优化微澜社区，提升总馆支持能力：各小组参与总馆工作，人力组增加向导和教练岗位，优化志愿者报名后首次服务体验，提高转化率；传播组伙伴参与日常工作，继续开发文创，部分文创在淘宝联劝公益小铺上线；线下推广组通过参与主题市集开展线下传播和义卖活动；微通社参与到微澜图书馆公众号内容制作和运营；微局工作室成立，独立负责每周四晚八点微局时间线上交流会，大家就微澜实践（教育）以及社会各种公共议题进行分享交流和讨论，促进社群交流、实现社群成长。

除了日常受捐图书，图书组积极利用不能开馆的空档和线上时间，在儿童阅读方面练内功：7 月前，彭丽静继续为微澜伙伴提供四期关于科普书、童诗童谣、儿童文学以及读书会的培训，培训转为线上；微澜基于绘本故事和图书交流社群设立绘本集体备课厅，在 2022 年开展了为期 8 个月的绘本研习，

大家一起进行了 32 个主题、精读绘本 64 本，并就相关主题进行了深入的讨论，培训和研习资料作为社群基础培训资料，对微澜志愿者开放；5 月 12 日至 9 月 1 日，微澜总馆组织微澜夏日共读，近 70 位伙伴参与，共读了儿童教育、儿童文学和阅读理论三类 14 本图书，举行了 15 场共读分享。

除此之外，部分伙伴还参与了国家图书馆少儿馆暑假期间组织线上的「儿童阅读指导培训班」并结业（服务时长 150 小时以上伙伴微澜总馆支持 50% 学费报销），在书店打卡了解更多童书、学习图书展示陈列设计，「失业」的图书馆管理员在公园一起表演绘本故事……

童书交流在微澜成为日常；这些持续微小丰富的尝试，为微澜培养「有支持能力的成年人」提供土壤。

所有棚屋里的孩子都出来了。
我们一起，走在一条摆满了椅子的路上。
每走一步，战争就会离我们远一点儿。
——《战争来的那一天》

对外传播推广和媒体报道

尽管处于封禁之中，
只要有机会，
我们从未停止
走出去，请进来。

无论是议题研究成果，还是「小升初返乡追踪」同学们的故事，还是微澜图书馆大家的实践，北京三知一直主动为媒体提供议题相关的常识和研究成果；很多媒体伙伴，一起参与到微澜图书馆的实践，通过面对面的了解，与工作人员、志愿者、小读者的交流，深入了解流动儿童与北京三知工作，并对议题、同事与机构具体实践进行深度采访报道：

2022 年 4 月，网易文创谈心社 @ 如是生活拍摄小型纪录片《书海微澜》，并在微博、B 站、腾讯等各平台进行推广播放；

4 月 23 日，南方周末发表文章《终生阅读，终生学习，从孩子开始：流动儿童如何应对？》，聚焦于民间发起的为流动儿童提供持续阅读服务的行动，呈现出这些行动的意义，及其面对的重重挑战，微澜参与采访；

8 月 19-21 日，11 月 4-6 日，微澜图书馆参与第二届、第三届新桥旧书市集；

9 月 1-14 日，在好公益平台支持下，北京二环周边的 5 个公交站台出现了限定版「微澜站」；

9 月 17-19 日，微澜参加北京图书市集，也是一次难得的微澜新老伙伴见面的机会；同时，因封控无法进京入馆的工作人员，于自己居住的流动儿童社区开启公益书摊，该书摊后加入微澜成为廊坊 1 馆；

11 月 5 日，新公民计划副总干事岳毅桦受邀参与「TEDx 外滩 2022 女性大会」元宇宙会场，进行「微澜图书馆，用微小的行动带来改变」的主题分享；

11 月 5-6 日，微澜图书馆受邀参加「未来的路」2022 单向街书店文学节小市集；

11 月 10 日，在好公益平台支持下，微澜图书馆和与广州满天星公益合作开展的「如何提高乡村及流动儿童的阅读品质」媒体沙龙在北京顺利举行；

11 月底，雅君的好用分享主理人雅君探访馆员的流动书摊（微澜廊坊 1 馆前身），并对书摊读者进行采访和拍摄；

12 月 9 日，微澜图书馆执行长左樵受邀参与一刻 talks「先见·未来大会 2022」，进行「未来公益」主题分享；



11 月 23 日，「微澜图书馆」项目入围并经公众投票，获评南方周末 2022 筑梦者公益大会「年度公益案例」；

2023 年 1 月，2022 微澜图书馆志愿者年会……

筹款

2022 年，北京三知继续推进「十分合作公益伙伴」方案落地，希望可以找到更多中小型机构（企业、组织）在使命认同背景下开展持续合作。

更多筹款详情见「财务信息概要」。

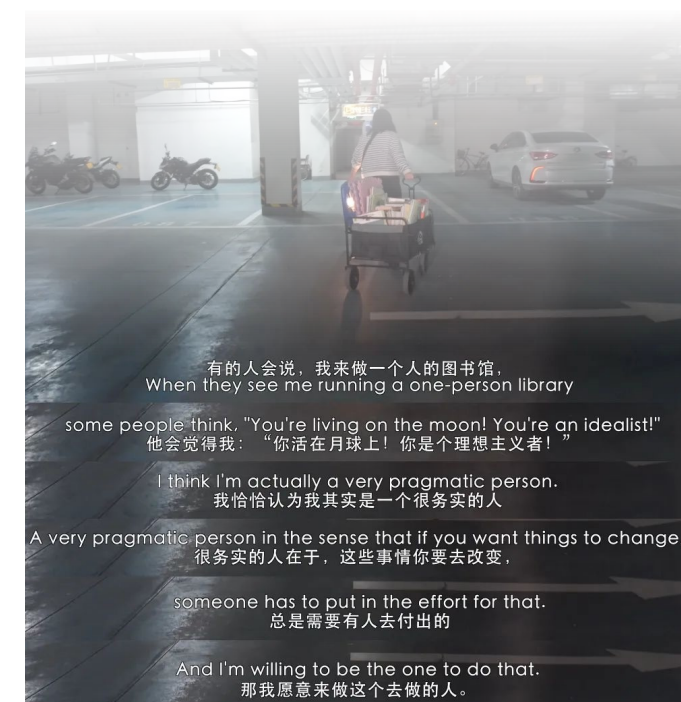
行业研究和影响力

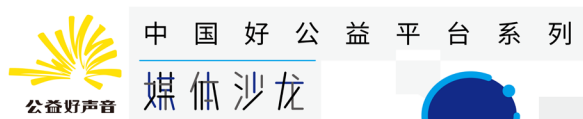
2022 年 4 月 22 日，微澜图书馆执行长左樵在「创新故事」平台撰文发表，分享微澜为了规模化服务更多读者而作出的努力和创新。

在上海联劝公益基金会的支持下，2021 年 11 月，方德瑞信团队联合国内筹款领域专家组成研究团队，启动「中国流动儿童领域公益慈善筹款案例」研究项目，致力于挖掘和推广公益项目筹款探索中的实践经验；北京三知总干事魏佳羽参与。2022 年 11 月，关于微澜图书馆的案例发布：《培育「活」的公益项目——新公民计划之「微澜图书馆」》。

2022 年，在郭小牧老师的支持下，北京三知总干事魏佳羽参与初心研习社行动研究项目，关注流动人口家庭本身是如何看待「让儿童跟父母在一起」这一话题，并推动流动人口家庭一起参与到「在一起」相关的叙事中。

2022 年 12 月 29 日，北京三知与 CDR「流动儿童议题小组」成员一起举办「从『城中村』到新市民理想社区，如何为流动儿童留住城市的书桌」线上研讨会。





如何提高 乡村及流动儿童 的阅读品质

时间：2022/11/10（周四）14:00-16:10

地址：北京万有幸福空间

（北京市东城区东中街32号楼6层）



邀请嘉宾

张守礼 21世纪教育研究院理事长
左 樵 微澜图书馆发起人、项目执行长
文 萍 微澜图书馆广州20馆、21馆馆长
黄凤平 广州市海珠区满天星青少年公益发展中心副主任、项目总监
尹伯权 广东省云浮市新兴县教育局教师发展中心教研室语文教研员
卢玮静 中国矿业大学（北京）文法学院副教授



一个“活着”的图书馆：以开源和去中心化构建公益图书馆新生态

原创 案例 创新故事 2022-04-22 18:07



4月23日是第27个“世界读书日”。

我们要分享一个在当今时代难能可贵的事情——一个为“流动儿童”服务的公益图书馆，为了扩大规模而作出的努力与创新。

这家公益图书馆名为“微澜”，开办于民办打工子弟学校内部，在全国有40余所分馆。图书馆内不仅有书，还有定期组织活动的馆员。随着分馆增多，图书馆面临运营经费和人力投入两大难题——他们开始思考，一些在商业或技术领域得以验证的组织形式，能否创新地运用在公益社会服务中？

微澜图书馆总馆执行长左樵分享了他们的“馆东计划”，以“开源”和“去中心化”的创新模式，动员、服务更多的目标群体，值得探索规模化运营的社会组织借鉴。



二、项目报告

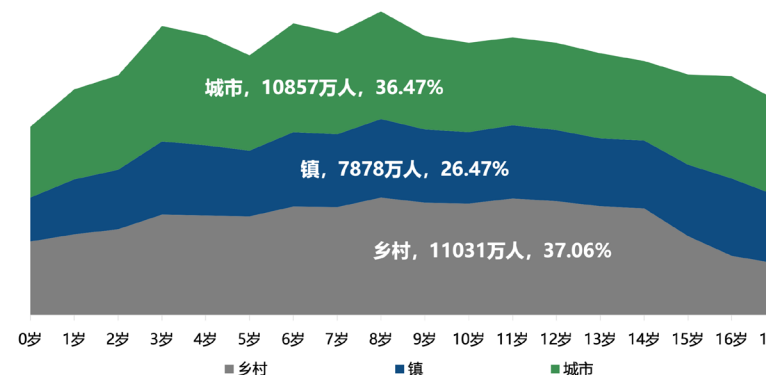
1. 议题研究与倡导

2022年，新公民计划继续通过撰写研究报告、评论文章、案例故事等方式，梳理流动人口子女教育问题和现状，推动更多人看见、理解「流动、留守儿童」教育问题，推动「在一起！」成为行业共识，促进社会环境和公共政策更快改变。

在实践的路上，我们也深深体会和理解，政策的转变也依赖于社会环境和认知的变化，公众对问题的了解和思考是改变真正发生非常重要的一环。在日常工作里，新公民计划也一直推进流动人口子女教育问题和现状的常识化。

尊重基本事实，
打破二分，正视差异，
看见城市 - 镇 - 乡村
更完整中国儿童分布

2020年，中国（人口统计）儿童人口在城市、镇、乡村的分布



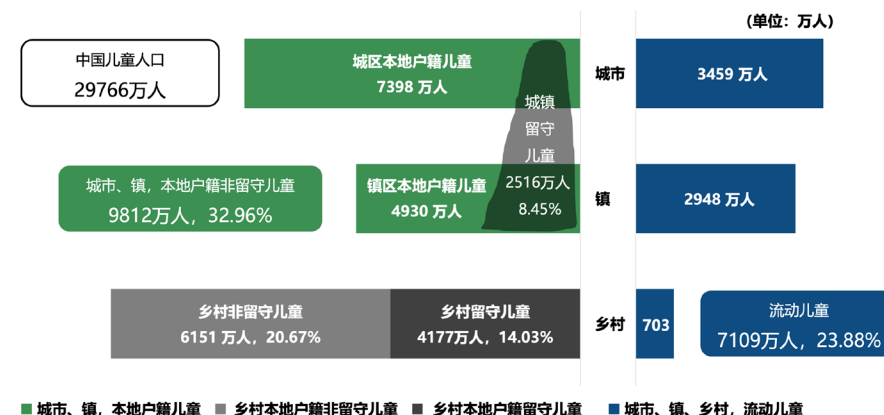
数据出处：第七次全国人口普查

《2020年，中国儿童人口在城市、镇、乡村的分布情况》

2020年，中国0-17周岁儿童人口为2.98亿人，占全国总人口的21.1%。儿童人口中36.47%居住在城区（城市），26.47%居住在镇区（镇），37.06%居住在乡村，基本上呈现出城市、镇、乡村三分的结构。

当我们将城市、镇、乡村地区的本地户籍儿童和流动儿童（人户分离超过6个月）分别进行标注，并将留守儿童以阴影的形式进行叠加，就可以得到一副更完整的中国儿童人口在城市、镇、乡村地区的分布图。

2020年中国0-17周岁儿童人口在城市、镇、乡村，本地、流动的分布情况



数据出处：《第七次全国人口普查数据》，《2020年中国儿童人口状况：事实与数据》

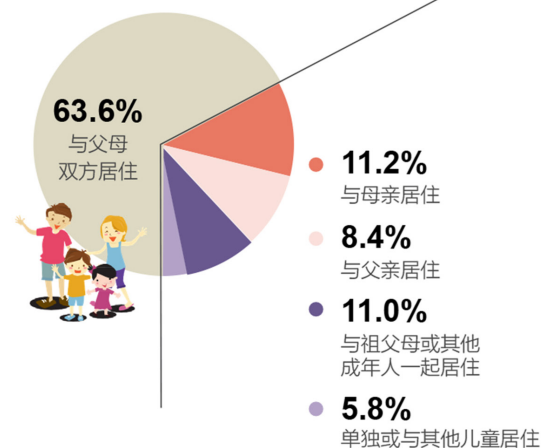
放下简单的「城乡二分」，就会看见城市、镇、乡村的不同情景，城市、镇（县城、镇）、乡村在社会和经济结构方面都有着较大的差异；只有正视这些差异，以实事求是的价值观，尊重基本事实，才能更好地发现和解决问题。

整理分省七普数据，
深挖原始微观细节，
「在一起」指数细化至
已公布数据的省市

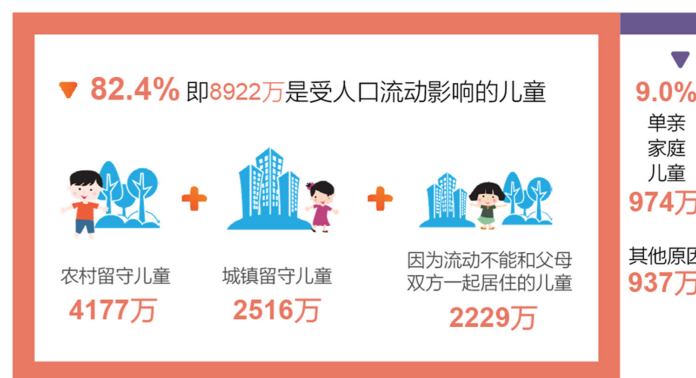
《在一起！中国流动人口子女发展报告 2022》

2020 年，中国 63.6% 的儿童与父母双方一起居住，19.6% 与父母中的一方一起居住，另有 16.8% 的儿童不能与父母任何一方一起居住。

全国**36.4%**的儿童不能
与父母双方共同居住



共计 **1.08 亿**



图片来源：联合国儿童基金会

2020 年，中国 0-17 周岁流动人口子女「在一起」指数为 51.51%，比 2010 年提高了 12.04 个百分点，仍然有近一半的流动人口子女不能与父母「在一起」。

15-17 周岁儿童中，由于出外就读高中（普高、职校）或打工，计入流动儿童，提高了「在一起」指数，这部分儿童实际与父母不一定居住在一起；因此，我们主要分析 0-14 周岁的流动人口子女「在一起」情况，2020 年，中国 0-14 周岁流动人口子女「在一起」指数为 46.89%。

根据 2020 年全国人口普查微观数据计算估算，2020 年中国共有 1.08 亿儿童因为种种原因不能与父母双方一起居住，比 2010 年增加了 3046 万人。

不能与父母双方一起居住的主要是受人口流动影响的儿童，包括农村留守儿童 4177 万人、城镇留守儿童 2516 万人，以及因为流动不能和父母双方一起居住的儿童 2229 万人（扣除县内跨乡镇人户分离但仍居住在农村的儿童），合计共占 82.4%。

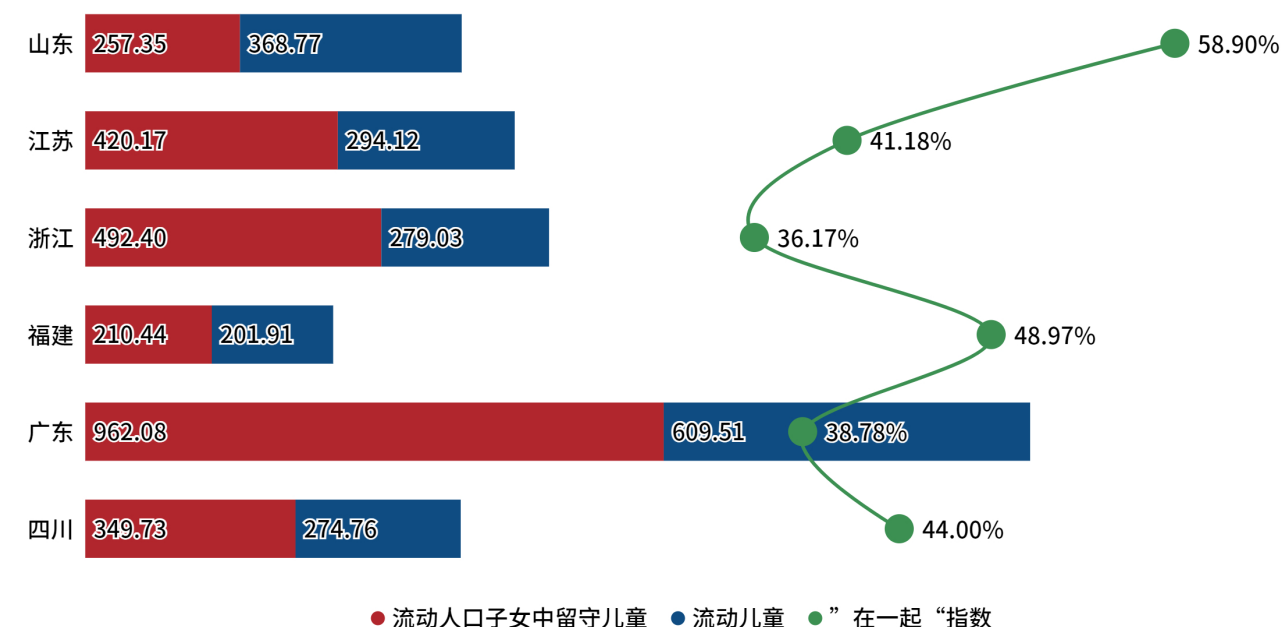
我们提出采用流动人口子女与父母的「在一起」（流动人口子女的随迁率）指数，来评估流动人口子女与父母「在一起」居住生活的情况，并作为评估流动人口子女发展的重要指标。

通过全国数据可以算出，每万名流动人口相关 0-14 周岁流动人口子女数量为 3018 人；据此可以通过每个省、城市的流动人口规模，来估算每个省、城市的 0-14 周岁流动人口子女规模，从而计算出每个省份、城市的 0-14 周岁流动人口子女「在一起」指数。

我们结合目前已经发布的各省、城市第七次人口普查数据，整理了部分重点关注的省份、城市的流动人口子女中留守、流动儿童规模和「在一起」指数，见下页图：

2020 年，不同省份，0-14 周岁流动人口子女与父母「在一起」的情况

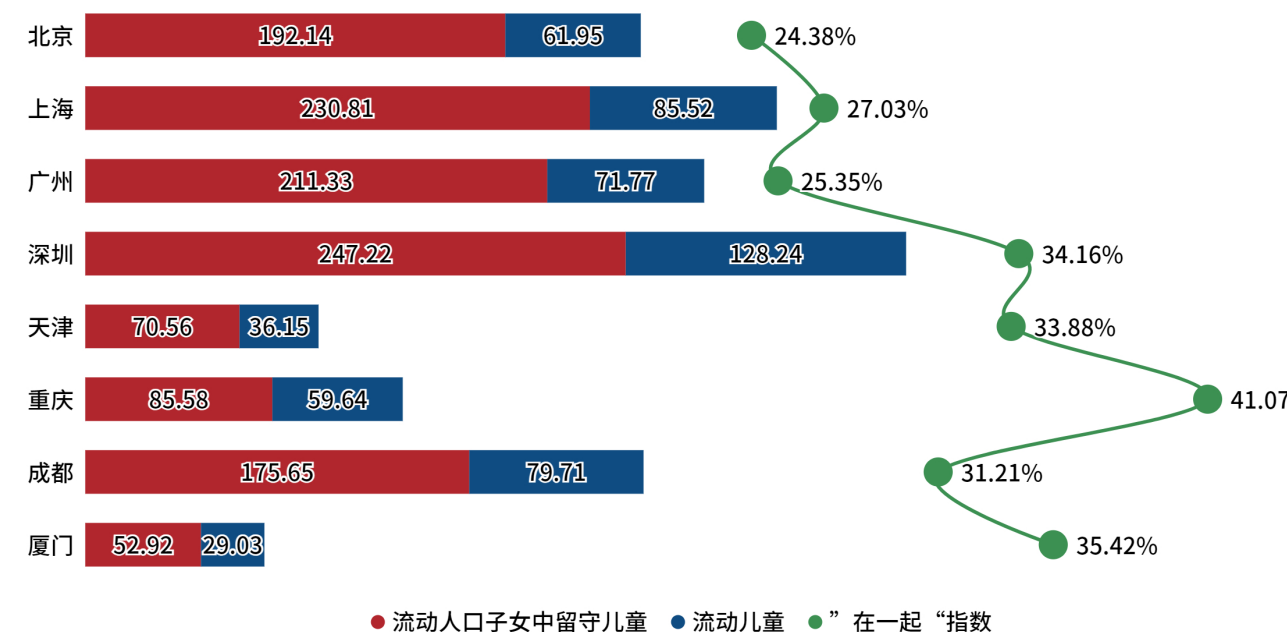
单位：万人



数据来源：2020 各省人口普查年鉴

2020 年，不同城市，0-14 周岁流动人口子女与父母「在一起」的情况

单位：万人



数据来源：2020 各城市人口普查年鉴

2021 年，义务教育阶段在校生中进城务工人员随迁子女 1372.41 万人，比 2020 年减少了 57.32 万人；流动人口子女与父母分离的情况变得更多了。

2021 年，进城务工人员随迁子女二至九年级对应年级在校学生人数比 2020 年减少 92.2 万人，这 92.2 万人「返乡」（离家），其中大部分将成为留守儿童。

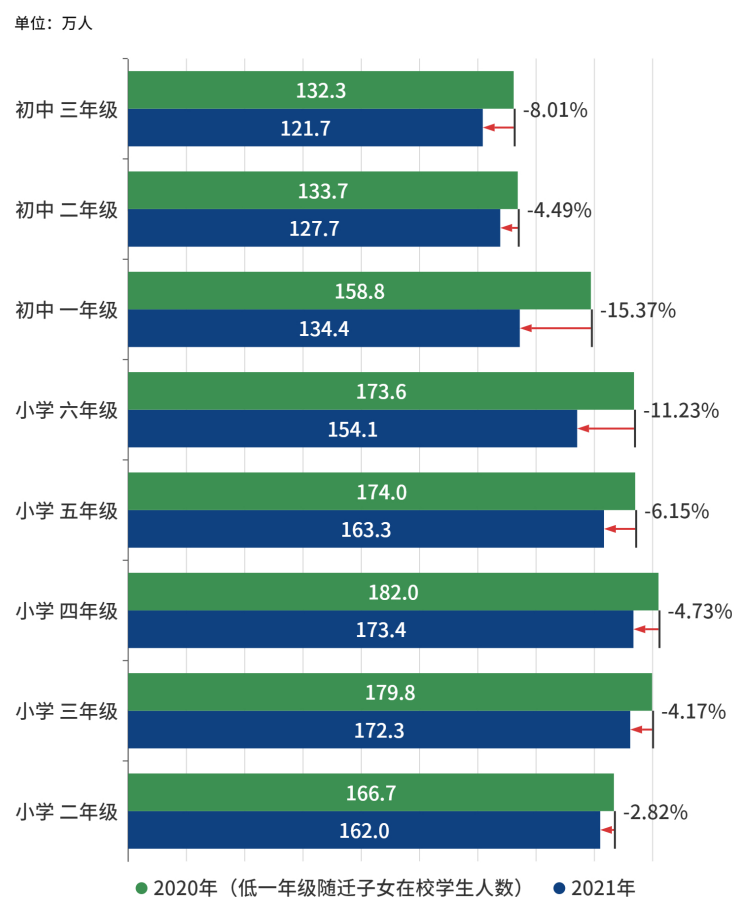
小学五年级升六年级、小学六年级升初中一年级、初中二年级升三年级，是进城务工人员随迁子女对应年级在校学生减少比例最高的三个阶段。

2021 年，义务教育阶段流动人口子女（随迁子女+留守儿童）组成

义务教育阶段随迁子女 2007.13 万人		义务教育阶段留守儿童 约 3059 万人	
	“城镇”等随迁子女 634.72 万人		“城镇”等留守儿童 约 1860 万人
	进城务工人员随迁子女 1372.41 万人		农村留守儿童 1199.2 万人
公办学校就读比例 81.81%	民办学校就读比例 18.19%		

数据出处：2021 年，教育统计数据

2020 年-2021 年，进城务工人员随迁子女对应年级在校学生人数减少 92.2 万人



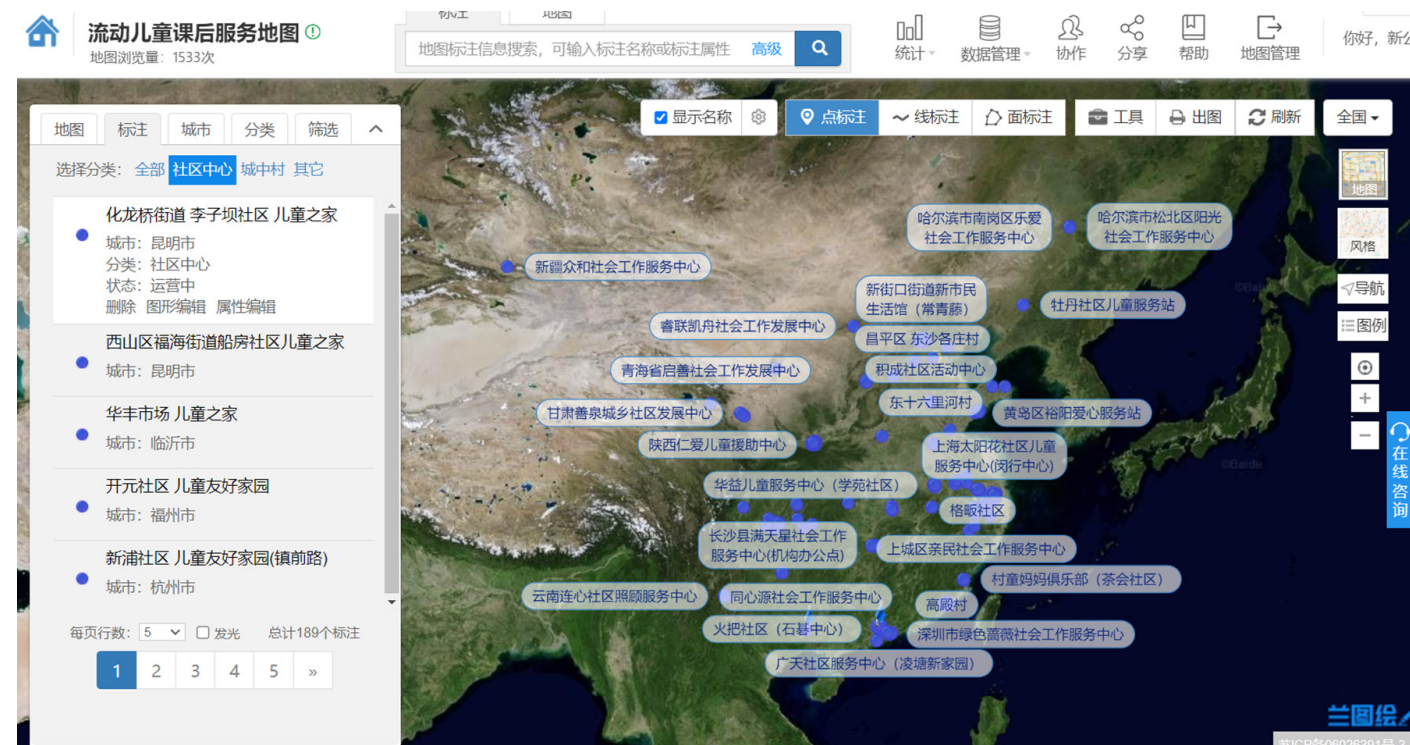
数据来源：2020 年-2021 年，教育统计数据

分析教育统计数据，看见义务教育阶段被迫「返乡」的孩子

展望未来，随着中国人口出生率的下降，2025 年之后小学入学人口规模将会大幅下降，随迁子女在居住地城市入学的难度有望大幅下降；但是随迁子女在居住地参加中、高考依然困难重重。

2013 年至 2021 年，普通高中随迁子女招生人数从 25.5 万人逐年增长到 65.6 万人，初中毕业生中随迁子女在居住地升入普通高中的比例也从 2013 年 27.77% 逐年增长到 41.15%，但是依然大幅低于全国初中毕业生升入普通高中的比例。

学校体系之外，社区儿童服务的价值依然难以被社会看见。社区儿童之家，既要保证数量的覆盖，还要保证服务质量，至少应配备 1 名有专业能力的专职工作人员，为社区儿童提供课后托管和兴趣服务，有



关注随迁子女中高考公平 看见社区儿童服务价值与行动



利于减轻外出父母的儿童照顾压力，促进更多的流动人口家庭把儿童带在身边，让更多的儿童都可以和父母在一起居住和生活。在腾讯公益百个项目支持下，我们也绘制了「流动儿童课后服务地图」，让更多人看见这些城市边缘的城中村和流动儿童服务机构。

2022 年，封控之下，新公民计划通过线上或线下方式，面向腾讯 SSV 部门、美团公益（员工公益）、复旦大学当代中国经济与社会工作室、日日新学校、鼎石国际学校、壹基金等多个团队，以「让孩子和父母在一起」、「流动人口子女教育现状」等主题进行分享。

面向媒体与公众的 议题传播倡议

「从城中村到新市民理想社区， 如何为流动儿童留住城市的书桌」 线上研讨会

2022 年 12 月底，资助者圆桌论坛「流动儿童议题小组」成员联合「流动的中国」研究网络、广东省美丽关爱慈善基金会、禾平台共同举办城中村与流动儿童教育主题线上研讨会。

叶裕民：城中村：过去、现在和未来

过去：中国过去的城市化，农村人口进入城市参与建设，但他们中的大多数没有享受到城市的权利，没有享受到当地公共服务，在城市没有广泛的上升通道，致使积累了 40 年、两个多亿的流动人口在城市，构成城市一个中低收入阶层，成为规模巨大的边缘者群体。

城中村，是中国城市化进程中公共服务严重缺失的结果，建设用地面积占村庄面积的 40% 以上，非户籍常住人口占总人口 30% 以上，并且纳入城市建成区范围的村庄，定义为城中村。

现在：发达的中心城区和落后的都市边缘区之间，以及拥有城市权利的本地人和缺乏城市权利的外地人之间的二元结构，是非常值得警惕的社会危机，根源于大城市治理的两大「孪生难题」：

一是城市空间治理难题——城中村治理，起始于城乡二元制度以及村集体和村民的利益追求，固化于流动人口对非正规住房持续增长的市场需求，以及「排斥性」城中村改造模式。二是城市社会治理难题——新市民住房及其衍生的社会问题，起始于政府公共服务缺失，固化于城中村为新市民提供可支付住房的自组织机制。

政府没来得及管理城中村的规划治理，没有给新市民提供公共住房，村民利用了流动人口的住房需求大量建起房子。

新市民需要什么住房，城中村就生产什么住房，这

是城中村产生的社会根源，为快速赢得 GDP 减少了社会成本，在公共服务缺失的情况下，也可推进工业化。

未来：城中村更新，一定要有包容性更新的理念，更新的目标必须包含流动人口的住房问题。包容性的城中村更新，它是一个帕累托改进。一方面，为全体新市民和城市年轻人提供可支付健康住房，使得他们在城市有家可归；同时，也能增加本地原住民的资产性收入。

政府不需要新增土地，本质上是用市场的力量分享原住民现有的住房存量，去满足新增需求，为我国真正解决大城市租房贵、住房难的问题提供可实施方案。更重要的是，有了可支付健康住房，流动人口的市民化就有了坚实的空间基础和社会基础。市民化，是让广大非户籍人口享有公平的城市权利，实现公共服务均等化的过程，市民化就是需要让人「住下来」、「融进来」和「强起来」。

陆铭：向心城市与城中村

过去 10 年，中国城市化和人口集聚的速度在加剧。当前中国已经进入到以服务业发展为主的阶段，服务业的就业比重已经达到 48%，而服务业的发展，整体上会进一步强化中心城市的人口集聚。

城中村的存在为城市提供了便捷、便宜、多样的生活。城中村与周边社区的融合，更有利于推动外来人口在城市里的学习效应，助力他 / 她们实现个人收入和阶层跃迁。

理想中的城中村改造，应该是更加安全、包容、多样、平等的。「拆」和「赶」都不是长久解决问题的方式。适应当前人口流动和现代化趋势，我们要不断呼吁，加速深化户籍改革、土地随人口流动配置、加大流动儿童子女教育投入的改革进程。

左樵：微澜是大家的



魏佳羽：让儿童和父母「在一起」



新公民计划

北京三知困难儿童救助服务中心官方微博
2022/12/29 15:35

#小新朋友圈##让儿童和父母“在一起”#

对于具体的一个孩子，给到ta支持的不一定是绝对意义上的父母

但是对于千万级上亿的儿童来说，没有任何群体可以替代父母能提供给儿童支持

#需要弹性空间减缓刚性要求下被迫分离#

民办打工子女学校虽然有许多不足

但确实为很多家庭提供了“在一起”的选择

这种“软性”，可以为很多没有条件的家庭提供“弹性空间”@新公民-魏佳羽

文萍：希望图书馆成为孩子的稀松平常事

图书馆本身是一种基础的公共服务设施，理论上它能服务到所有的社会群体和个体，对任何个体是没有障碍的。对流动儿童，包括对乡村儿童而言，图书馆本来就是他们应该享有的基本权利，是应该保障的。我们开图书馆务实一点讲不一定要期待所有孩子都能爱上阅读。但是广义的阅读对个体来说是基础能力，是获取和分析信息的工具性技能，在漫长的人生当中也是可以带来精神愉悦或为人生解惑的情感技能。

一个现实情况是，我们服务的流动儿童，很多孩子在升学上整体不乐观。如果他们爱上阅读，或至少是不排斥或不害怕阅读，长大之后能成为一个可以阅读、有能力有兴趣阅读的人，这个影响是深远的，可以给他们人生多一些光亮照到他们人生中来。

我们尽可能地为孩子们提供更好的资源和服务供给，帮助孩子们发掘和激发他潜在的、可能自己都没有意识到的阅读兴趣，这也是微澜志愿者，包括我们做儿童阅读服务的志愿者们共同努力的事情。希望每个孩子，不管是乡村儿童还是城镇儿童，包括留守儿童或者流动儿童，对他们来说图书馆能成为一件稀松平常的事儿，而不是一个奢侈品。

「如何提高乡村及流动儿童的 阅读品质」媒体沙龙

在好公益平台支持下，由微澜图书馆和广州市海珠区满天星青少年公益发展中心（满天星公益）合作开展的「如何提高乡村及流动儿童的阅读品质」媒体沙龙，于 2022 年 11 月 10 日下午在北京举行。演讲嘉宾与 20 余家媒体记者一起通过线上 + 线下交流与对话，分享和探讨不同社会组织在提高乡村及流动儿童阅读品质方面的有效工作经验和成效。



张守礼：乡村和城镇流动儿童共同面临阅读资源匮乏的问题，在城乡教育资源巨大差距难以在短期内弥补的情况下，阅读推广是成本较低、可行性强地解决城乡教育公平问题的好方法。满天星公益和微澜图书馆的实践的一个共同之处：通过开放性的信息管理系统有效提升资源利用效率，提升乡村和城镇流动儿童的阅读体验。

左樵：更多热心人的参与需要组织变革和技术创新。微澜图书馆自主开发微澜社区实现了从志愿者报名到服务预约和记录全流程跟踪，微澜也利用自主开发的通信机器人实现微澜社区和各馆微信群的信息直通，有效解决了时空分散、人数庞大、高频服务的志愿者团队的组织和协作难题，能够实现筹款、筹书等资源筹集环节与项目执行的深度融合以及公益资源的精准投入和有效使用。

卢玮静：所有的行动都是由当地发起。这样的县域或者社会系统性变革，由公益组织牵头，带动整合多元的社会力量，但又不能只靠公益组织，还需要政府、媒体、公众的大力推动。

「流动的教育」纪录片

2022 年 1 月 19 日，由新公民计划与腾讯新闻联合推出的五集小型纪录片在腾讯新闻上线，完整视频传播超过千万人次；详见 2021 机构年报。

线下倡导· 义卖品开发·筹款

「我的房间」系列明信片

跟随打工父母住在城市的孩子们，很少能拥有完全属于自己的房间。在微澜北京 11 馆策划和举办的「我的房间」主题活动中，小读者通过文字和绘画描绘出自己现实中的房间，也描绘了向往的房间。

经微澜图书馆志愿者二度创作，「我的房间」系列明信片，有一面是小读者的创意原图，另一面是志愿者对此进行加工的衍生画作；志愿者在出差旅程中的酒店房间完成创作。

「我的房间」的理念，意味着坚定的边界、独立的个体；这更多可能是心理意义上的。微澜图书馆也倡导，不管是物理还是心理意义上，给孩子保留自己的空间，支持所有的孩子，成为他们自己。

筹款案例· 培育「活」的公益项目

在上海联劝支持下，方德瑞信联合国内筹款领域专家组成研究团队，于 2021 年 11 月启动「中国流动儿童领域公益慈善筹款案例」研究项目。2022 年 11 月，首个案例——微澜图书馆案例发布。

本案例讲述了新公民计划在培育公益品牌项目「微澜图书馆」的过程中，如何搭建机构自身的筹资工作策略和体系，实现机构资金结构的多元和稳健发展。它的重要价值在于它呈现了一个真实的行动过程。对于民间小型机构而言，往往并没有深思熟虑的规划，而是只有一个方向，但当机构团队所有人心之所系都是机构使命的时候，点滴努力就有了回报。

正如案例作者叶婉所说：「尽管研究主线聚焦于筹款，但筹款却不仅仅只是筹款。清晰的组织战略、性格背景各异却能互补合作、自我驱动的团队、对社会需求的精准回应和不断优化精进的项目，以及通过持续传播与参与所形成的公众动员力和社群影响力。这些应该都能在本次的案例中找到相呼应的

「爱自由哪怕路障」T 恤

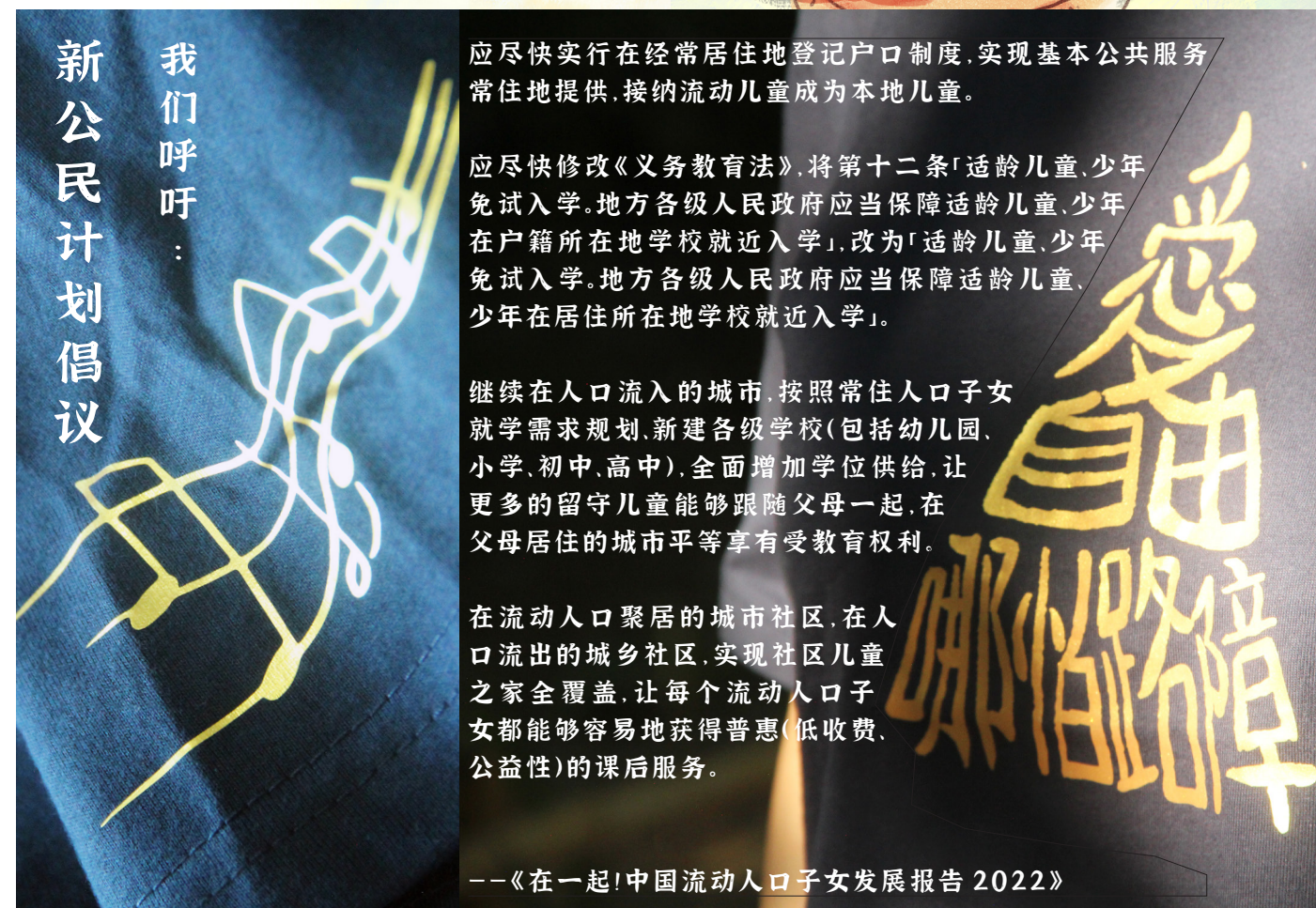
微澜图书馆第一款 T 恤创意取自《微澜之歌》的粤语版歌词；词作者除了在微澜做日常的服务，也持续关注参与公共事务。设计师被歌词打动，也希望藉由设计，将勇气与韧性分享。

各种障碍在我们生活的角角落落，也横亘在我们心里；愿我们都有直面的勇气。

线索。」

魏佳羽：「这一次我以双重身份参与了案例撰写的工作，既参与了创作过程中的策划和讨论，也作为案例中的被访谈者。这样的双重身份，也让我有机会从不同的视角来回看关于微澜图书馆的发展过程。

大家一起放弃了那些关于行业、领域的想象，专注于讲述一个机构、项目发展过程中完整的故事。通过这样完整的讲述，才有机会看见「深思熟虑」规划的不完美，看见微澜团队伙伴在探索路上的分歧，看见大额捐赠到来前千钧一发的时刻，看见光彩瞬间背后日复一日微小的行动。」



好奇

看到需求

有斗志

其实没什么用

完全能感受

矛盾

会觉得无力

旁观者

不太接受

背后的社会根源和机制；项目原计划以文字、影像为载体，持续跟新发布追踪记录的内容，向公众和媒体展示鲜为人知或容易被忽视的上述群体的个案遭遇。

在

中国，流动儿童和留守儿童两个群体的总量已占全部少年儿童 1/3；其中很多孩子，他们的童年会在这两种身份间切换。

2018 年 3 月，新公民计划发起「流动儿童小升初团体追踪」并实施，何冉担任项目负责人，通过实地的观察、线上线下的访谈及问卷等方式，追踪记录北京一所民办打工子女学校 1 个毕业班，43 名学生，小升初后的学业、心理、生活等变化，记录他们小升初后 3 年的成长故事。这些十二三岁处于青春期的孩子，一路将经历什么，他们的命运将如何？我们试图通过记录、理解和解释，揭示其

返乡追踪的工作开始之前，得到了学生家庭的同意和支持；所有公开发布信息中，地名、人名都会进行化名处理。作为记录者的何冉，不可避免地，在追踪的过程里，自己也进入他们的生活，需要独自承受种种。

伴随孩子的成长，孩子对自身处境的理解也一直在发生变化；出于尊重和保护孩子隐私以及新公民计划越来越严格的传播伦理需求，越到后面，很多的工作并没有公之于众。比如我们进行的视频记录和采访，我们怎么保证当下同意的孩子在她 20 岁、30 岁的时候依然同意，我们又怎么保证，在世俗眼中已经「失败」的孩子的经历作为故事公开以后，这些孩子能够免受责难……？

而不过几年的时间，12 岁刚分离时所经历的困苦，有的时候，孩子们已经作为「命运」的一部分「接受」了；这是最令人难过的部分。

后又回去读书，不到真的进入学校的那一刻，他们的决定都是实时变化的。」（2021 年 9 月，何冉）

青春伤痛仿佛就留在青春里，然后只能一路颠颠簸簸面对当下的生活。

自 2019 年下半年起，项目不再发布原始记录文字和文章，而是通过传播工作，呼吁社会公众对流动 / 留守儿童教育困境给予更多的关注，推动流动儿童在父母工作居住的城市享有平等接受义务教育的权利。

跨过三年的分野，大家的去路也产生了差别：43 人中，有 4 人留级重读，19 人进入普通高中，2 人辍学，14 人读职校，还有 4 人失去联系。其中，「很多同学的去向直至快开学才确定。有的因为分数不够，花钱入读较差的私立高中，有一个是辍学

因为疫情防控，项目到 2022 年 9 月才「结束」，2022 年 9 月 27 日，封控之中，何冉在北京刺鱼书店进行一场小型内部媒体交流，分享项目追踪核心信息和故事；谢谢何冉，所有的观察和记录，新公民计划「小升初流动儿童返乡追踪」项目正式告一段落。

我们也依然期待后续的观察与故事；或许何冉跳出项目框架，可以从一个个体的成长角度，更好地去观察他们的生长脉络。

在此后新公民计划的工作中，无论是议题研究与倡导，还是微澜的实践，我们都会时刻带着这样的问题意识——儿童在流动和留守转换过程里可能所遭遇的，受伤害的困境之中的，不仅仅是孩子，还有他们的整个家庭。我们也会在自己的项目执行和服务中，尽量充分去支持孩子。



送别一段经历、往事、以及其它，依然相信关于未来的可能和希望。

——魏佳羽

2. 流动儿童返乡追踪

追踪孩子基础状况记录表

项目工作概况表(下页)

时间段	合计	返乡	留京	河北	其他	保持追踪	备注
初一上	43	25	15	3	0	43	其中返乡学生 25 人:独自返乡 21 人,妈妈陪着回去的有 2 人,全家一起回去的有 4 人。独自回去上学的孩子中有 3 人妈妈会陪读一段时间。
初一下	43	25	15	3	0	38	返乡的 25 人中,5 人失去联系;剩余的 20 人中,在初二升学前,有 7 人已经不怎么学了,还有 5 人勉强按照老师要求完成作业,上课跟着。剩余 8 人学习还不错,考高中的意愿强烈。
初二上	43	26	14	3	0	38	在北京上学的 15 人中,有 3 人转学回了老家;返乡的 25 人中,有 2 人又转回了北京原来就读的学校,属于双向变动返乡人数增加至 26 人,留京人数 14 人,原学校 13 人,其他学校 1 人。
初二下	43	29	10	3	1	33	疫情期间,又有 5 人失去联系。北京的学生又转走了 4 人,留京人数变成了 10 人;返乡人数变成了 30 人(包含辍学的 1 人);初一能跟上的 8 个同学,初二基本都能跟上,且考高中的意愿不变。初一学不进去的 8 个学生现已基本放弃学习,混日子;除了孙俊峰找到了画画的兴趣,燃起了一丝希望。从初二上学期开始,转学回老家 7 人,有 5 人都是放弃了自己学业的。
初三上	43	30	5	5	3	33	5 人回老家上学,留京人数变成了 5 人,原学校只剩 4 人,返乡 33 人,(3 人辍学)河北 5 人,只剩 4 人在原学校上学,离京人数增加至 38 人。
初三下	43	32	3	5	3	31	其中 1 人初三下学期没读完直接去上了职校增加两个返乡学生返乡学生人数达到 32 人,留京人数余 3,河北上学的 5 人没变化,初三辍学的 3 人中,有 1 人离开老家去外地上了职校,另外 2 人开始在城市间辗转。
高一上	跨过三年的分野,大家的去路也产生了差别:43 人中,有 4 人留级重读,19 人进入普通高中,2 人辍学,14 人读职校,还有 4 人失去联系。						
高一下							

个人追踪项目方法和成效	2018 年 5 月项目启动	2019 年正常进展	2020 年疫情	2021 年疫情	2022 年 9 月疫情,项目结项
问卷调查	43 人 15 份问卷	22 人 16 份问卷	5 次问卷调查及分析	4 次问卷调查及分析	
一对一访谈(电话)		70 人次	保持联络	每月一次	
家庭访谈(电话)		33 人 12 次	未统计,各种沟通协调	未统计,各种沟通协调	
实地探访追踪	8 人次		安徽、河南等地 15 人次 实地探访	安徽、河南等地 实地探访	
组织被追踪者活动	暑期返京拓展活动——“Summer Fun”	企业参访:4 次 / 小米之家,字节跳动,好未来,奕阳教育 交流会:2 次 / 新公民计划办公室 团建:1 次 / 桌游	暑期北京见面会(少数同学)	自述录制:6 人,新公民计划办公室 媒体沙龙:两人公开讲述	
公开发布追踪记录文章	No.6 “我的好日子到头了”No.5 从“流动”成为“留守”No.4 新的生活和学习环境,你们适应了吗? No.3 流动儿童返乡升学突围战 No.2 他们的十二岁 No.1 他们的十二岁	No.7 “疏远”与“亲近”的选择	选择与无从选择:城乡两面世界切换中的孩子 打工子女:有没有可能为自己发声 对话小升初返乡追踪负责人何冉	6 个学生自述视频,来回忆和梳理自己的成长故事;最终未公开。 追踪孩子之前就读学校被关闭,分流后在京孩子保持联络;整理《初中生活浅谈》,送给微澜多所学校六年级毕业班孩子;少数学校毕业班分享。	微局 64/5 期:返乡上学,我经历了哪些事儿? 4 位被追踪者匿名讲述自己的故事。
视频记录和公开发布	2 个公开发布视频				
微澜图书馆	微澜实践,追踪孩子之前就读学校图书馆负责;对在校孩子进行服务,毕业班孩子提前的心理关照。	微澜实践,追踪孩子之前就读学校图书馆负责;对在校孩子进行服务,毕业班孩子提前的心理关照。	微澜实践,追踪孩子之前就读学校图书馆负责;对在校孩子进行服务,毕业班孩子提前的心理关照。		
媒体交流会和行业支持		媒体报道:芥末堆看教育,谷雨实验室(北青报)(10 万+),南都观察家;其他参会媒体:澎湃,通过媒体公众号,搜狐,微博,以及其他平台,文章阅览超 100 万人次	推动和协助深圳、厦门两机构进行流动儿童返乡追踪记录	媒体沙龙 开城门:流动人口子女应该在哪里接受教育?,被追踪孩子亲友现场讲述自己家人和家庭的故事。并参与圆桌讨论。腾讯新闻 流动的教育系列视频策划	腾讯新闻 《流动的教育》视频上线,视频播放量突破 1 亿人次 内部媒体沙龙:何冉个人分享四年的追踪故事
媒体报道和传播	微信公号阅读量 8491 人次;腾讯、微博、自媒体公号转载浏览量超 8500 人次。	南都观察家:告别北京一年后,返乡的孩子们过得怎么样? 传播超 1.4 万人次 个案媒体传播:漂流少年:留不下的北京,回不去的故乡故事 FM,传播超 23 万人次	2020.7 学校被拆,在对外发布方面主要做补充性传播,如为媒体对北京打工子女学校疫情期间生存状况的报道,提供相应的信息和数据,对受疫情影响孩子的报道提供资料及信息等。	南都观察家 那些从城市里消失的流动儿童人物 12 岁,他们从城市离开之后 传播 10 万+	钱江晚报 未成年漂流:12 岁的他们,从父母打拼的城市消失(2023.2)
其他传播			一席演讲:流动儿童微澜图书馆,追踪孩子故事(困境)提供,传播 100 万+		

3. 微澜图书馆

项目起源与概况

2017 年夏天，左樵到打工子女学校做活动时，注意到学校内有图书馆；馆内囤积了大量受赠图书，但与学校不用的教辅及各类物资一起杂乱堆放着，落满灰尘，几乎已被遗忘。

后来，左樵和同事们有意走访了越来越多的打工子女学校，大部分都有图书馆，馆藏中有诸多陈年累积下来的不适宜和劣质图书，有些馆藏中多为副本数量惊人的捐赠；这些都令左樵感到震惊。

让图书馆开放起来，让那些好的图书能被缺乏书籍的流动儿童看到并借阅，这些想法越来越强烈地从左樵的脑海冒了出来。两个月后，左樵在机构内提出了清晰的项目构想——「微澜图书馆」，并同期架构微澜社区。

2017 年 8 月，微澜图书馆正式立项，10 月，图书馆启动志愿者招募，第一年，1 个多月的开放时间，第一批 5 个分馆一起实现 105 个开放日，借阅量达 8309 册次。

左樵说，「我们不是建一所图书馆，而是要无限期运营每一所图书馆。」

2020 年 6 月，微澜推出馆东计划，为每一个具体分馆直接筹资筹人；截至 2022 年 12 月 31 日，

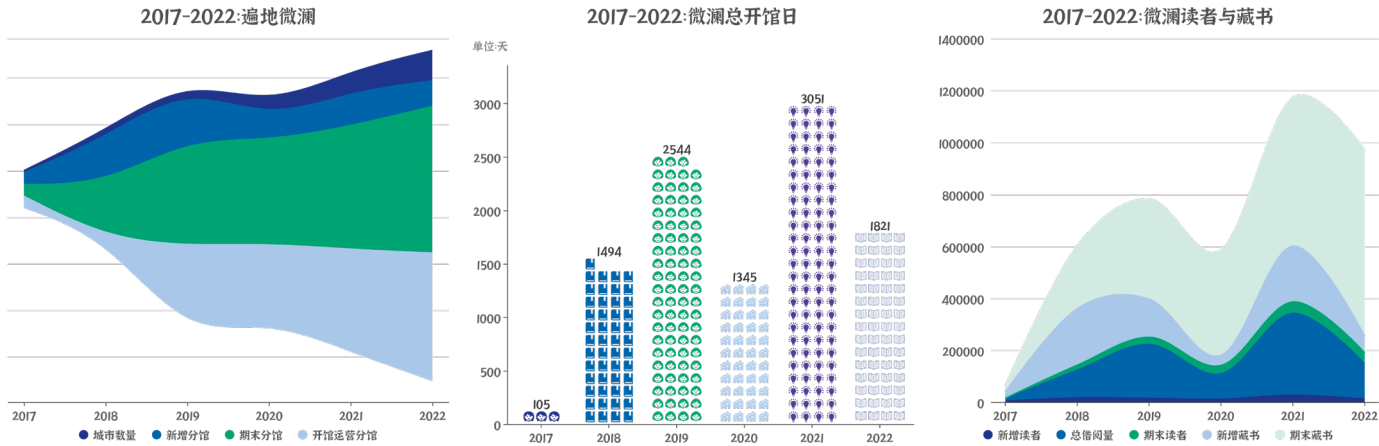
已有 51 家分馆上线专属月捐，32 家分馆拥有自己的理事会，对运营负责。

截至 2022 年 12 月 31 日，微澜累计服务读者 7.4 万人，在北京、广州、佛山、上海、深圳、苏州、昆明、贵阳、郑州、东莞、珠海、宁波、长沙等 13 个城市合作开办微澜图书馆超过 83 所，年末存有分馆 63 所。

因疫情和防控政策，2022 年，55 家分馆间断运营开放，覆盖读者 5.5 万人，其中 18159 位读者共计外借图书 135276 册次。2022 年，49 家分馆增加馆藏图书共计 63856 册。

据不完全统计，自 2017 年项目设立起，至 2022 年 12 月 31 日，有超过 3634 位伙伴，累计服务 20568 次，贡献志愿时 11.93685 万小时，参与最早的伙伴自 2017 年开始，一直就在。

现在，很多微澜伙伴积极投身在不同的分馆和总馆各小组，力所能及地给予需要的分馆支援，随着大家越来越多的参与，微澜馆员可以自由在各馆流动；馆际壁垒的打通，让新馆从签约、建立、整备、到开放的运营周期也大大缩短；另外，月捐馆东、理事的加入，令总馆就具体分馆的运营压力减少，但同时也对总馆提出更多更高的要求。



运营数据	城市数量	新增分馆数目	期末分馆数目	开馆运营分馆数目	开馆日	总借阅量	新增读者	期末读者	新增藏书	期末藏书
2017	1	5	5	5	105	8309	3069	3048	24123	24231
2018	3	29	32	31	1494	106809	16186	18975	217658	242124
2019	3	16	46	39	2544	207628	14219	27612	146869	384895
2020	6	9	44	33	1345	98354	10785	31764	38882	406375
2021	9	15	53	44	3051	314967	26578	43964	214694	571974
2022	13	11	63	55	1821	135335	11345	42711	63856	715115
合计	13	83	--	--	10360	871402	82182	--	706082	--
益迪云图 2022	--	--	--	--	--	835986	80943	45465	--	602528
项目累计有效数据	13	83	--	--	10360	850229	74000	--	714894	--

注

1. 开馆运营分馆数目,是当年为读者提供过服务的分馆数目,包含开放过但当年撤销的分馆;
2. 开馆日为不完全统计,系统自动计算,以分馆单日借还数超过 5 册次计为开馆,社区馆及部分分馆开馆阅览不外借则未纳入开馆日统计;
3. 微澜图书馆使用图书管理系统为益迪云图,益迪云图 2022 微澜总馆数据,包含部分已关闭分馆未处理冗余数据;
4. 因为 2022 年益迪系统升级、数据迁移,以及关闭分馆数据处理,少量数据丢失,借阅量等为非完整数据,所有统计数据以年报统计(各年当年明细数据累计)为准;
5. 年统计数据新增读者和新增藏书按益迪云图 2022 重新进行统计;

6. 项目初期部分分馆未采用益迪云图,服务读者数据未计入统计;
7. 读者数据进行冗余去重处理,扣除了 10% 的冗余数据,主要是去除误操作重复建卡、个别分馆重复录入读者、转学读者在新学校新分馆新建卡,但未正常持续开放等情况,益迪云图系统升级以及理事会加入分馆工作后,这类现象发生的概率已逐步消除;
8. 2017、2018、2019 年总借阅量包含部分当时未采用益迪云图数据分馆数据;各年未计入当年统计分馆借阅数据,此处未记录,不再赘述;
9. 2021 年期末馆藏为益迪云图系统标记馆藏(包含已关闭分馆未处理数据);
10. 具体分馆数据可参见微澜社区各分馆小组主页。

项目理念与目标

「微澜」取自于新公民计划当时的一项计划「微澜行动」，寓意「浪成于微澜之间」。微澜希望流动儿童借由图书馆这一渠道，能进行持续、大量的自由自主阅读，培养阅读能力，了解更广阔的世界，缩小与城市儿童的教育差距。微澜也相信，每个人「微小的行动可以带来改变」；只有社会公众的广泛参与，才有可能最终推动社会进步。

项目起源于真需求， 激发人的能动性， 个人直接参与改善社会问题

阅读是普遍的教育需求，在打工子女学校就读的流动儿童尤其短缺和需要；
打工子女学校图书馆没有开放，学校缺人和专业的能力是最主要的瓶颈；
图书馆基础的借阅服务对服务者的专业门槛要求低，且经验可以积累和传递；
城市有大量（有服务能力的）愿意参与实践的志愿者，大众的持续参与，可以实现图书馆稳定、持续的开放；
微澜一直追求一种普遍可以实现的模式，做平民教育，以最小的成本，让更多的人受益；
微澜所有的活动都建立在需求本身，微澜所有问题的解决，都更多通过组织更多「人」参与到改善问题的行动过程之中，而非通过钱来「购买」解决具体问题。

优化
图书质量

培养
阅读能力



营造
公共空间

实现
自我生长



低成本,开源共建

和学校合作，学校提供场地；
微澜在盘活各种闲置资源基础上优化，降低图书馆自建成本；
从「0」开始的图书馆也会争取最快速度的开放，图书批量持续增加而非一次大额投入；
项目活动上，以日常服务为主，通过各种工具和技术介入到工作各流程，最大程度上减少组织成本，而把主要资源集中投入服务之中；
在此基础上，微澜也在不断拓展自身开放性，为公众提供线上线下多渠道的参与方式：馆员志愿者、月捐馆东、分馆理事、逐渐丰富和多元的总馆志愿者团队.....在秉持基本尊重平等价值观的基础上，志愿者可以通过不同的途径参与微澜共建；这也在一定程度上能帮助微澜克服全职团队能力与资源的局限。



♥学校环境改变：
让更多在民办打工子女学校就读的流动人口随迁子女，有「活」的持续稳定日常开放的图书馆；
♥儿童：
获得自由、自主阅读优质图书的机会，通过阅读习惯和能力培养，提高自我发展能力；
♥志愿者：
通过提供服务，让更多公众（城市常住居民）了解流动人口随迁子女现状；通过微澜各种实践促成志愿者能力建设（儿童心理，教育，专业的阅读和推广能力）以达到志愿者自我发展；
♥社会环境改变：
不断增加量的积累，促成广泛参与和交流，在社会环境层面推动变化；
♥阅读推广：
边实践边学习，培养更多了解童书和孩子、有支持能力的成人；
♥服务范围：
去更多省市，开更多的馆；培养可以独立自主的个人和团队，让图书馆可以持续存活生长。

♥图书数量和品类：
更多优质的图书，更完整的图书品类，让更多的孩子能进行持续丰富的阅读，同时通过丰富的藏书回应孩子成长的需要；
♥阅读能力培养：
通过图书分类、陈设、推荐、开展的各种互动活动，引导孩子看更多的好书，培养孩子的阅读能力，促进孩子的自我发展；
♥公共空间：
把图书馆运营成学校最好的公共空间，在这个公共空间里，可以进行自由平等的交流，促进人与人的相互理解和尊重；也通过好的空间布置和必要的引导信息，经由使用图书馆，培养孩子们自主使用公共资源的能力；
♥实现自我生长：
通过图书馆的工作，给各类实践者和教育者提供实践的机会，通过志愿者持续和多维度参与，志愿者、学校、多方参与和互动，实现图书馆（图书馆环境、书籍、以及身处其中的人）自生长。

目标的达成中，微澜需要促使各种联结的发生：

♥人与人的联结：
孩子之间、孩子与志愿者之间、志愿者之间、志愿者与老师之间.....各种联结，更广阔的延伸与影响；
♥馆际交流：
建立一套便捷的信息传递机制，经由图书馆实践，就各种问题进行充分的讨论，让各馆处理问题的经验可以在所有分馆之间得到分享，让志愿者对孩子的观察以及就儿童教育的相关实践和思考，得到更广泛的探讨和传播；
♥图书馆和学校：
学校代表经由理事会加入到图书馆运营中来，鼓励志愿者参与到与学校教职员的关系共建和沟通中来；在日常沟通中，使老师能深入了解图书馆日常工作与行动，培养了解童书的老师，让学校有更多参与和行动的可能，从而从服务与更好地支持孩子出发，互建信任。

项目结构与工作职责



工作模块	总馆专职	总馆志愿者小组	分馆团队	学校
业务拓展	开拓负责人(执行长); 其他同事充当拓手	开拓组(拓手):拓手可担任该馆总馆理事代表	潜在候选人可提前参与	接待,合作
分馆运营	为分馆申请和创建月捐; 第一届馆东大会召集和主持; 理事会成立前组织开荒筹备工作; 理事代表对理事会支持和辅导; 项目工作人员对分馆的日常支持	各馆联络处、地方联络处 空间改造小组、技术组、图书组、绘本故事和图书交流组; 信息交流经验分享,支持总馆和分馆工作开展	理事若干:负责运营需要的组织和管理工作;月捐馆东若干:资金供分馆日常运营使用; 馆长1人:负责分馆日常工作的组织和开展;馆员若干,日常值班和馆内事务,提供分馆运营报告	提供馆舍、水电、网络; 共享图书资源; 理事代表1人,沟通协调
人力资源	招募馆员、馆东; 培训测试(线上线下);服务时长登记; 年会和日常活动组织; 向导若干,陪伴新成员; 机器人小澜(weilanzhushou); 人工小新(xingongmin2007)	人力资源小组:招募、培训、激励馆员,组织微聚; 微局工作室:负责微局开展; 线下推广组: 线下推广活动组织	理事若干和馆长:馆员和馆东关系维护,日常工作、团建等活动组织, 总馆活动信息传递, 支持成员参与更多社群活动; 教练若干:帮助新成员更快融入团队和熟练工作	部分学校提供 家长志愿者和 专职老师
图书	组织相关活动来普及与童书相关的 常识和技能;图书组,绘本故事和图书交流组运营支持	图书组,绘本故事和图书交流组:受理图书捐赠,整理书单, 图书日常学习交流;	图书采购,发布心愿 图书分类上架,推荐展示 馆内图书信息的普及传递	图书需求提供; 图书相关规定明示和书单沟通等
传播筹款	传播、筹款专员 小新(各自媒体平台)	传播组、微通社、捐赠维护组、 影像记录组、微澜种草人: 内容的采集、制作和传播推广 线下推广组: 文创设计和线下推广	分馆自筹(筹资筹书筹物)和招募; 月捐反馈;分馆工作数据汇总分析, 总结和传播等; 志愿者伙伴的自动参与和传播	--
IT技术	微澜社区开发维护和功能升级; 开发维护通信、客服机器人小澜	技术组	反馈和提交需求	--
财务账务	财务管理(记账对账和报销)	2022年8月停止工作	理事:购买图书和馆内物资, 记账,报销	个别分馆学校 会提供支持

馆东计划及其进展

馆东计划由微澜总馆 2020 年 6 月 7 日正式推出并实施。微澜以馆东和理事会为分馆的基础组织结构,以单个分馆为主体上线月捐,同时招募月捐人和馆员,支持分馆创立自己的团队,实现分馆自治自理。2021 年开始,微澜实施馆东馆员提前激活策略,在馆东大会举行前组织馆东、馆员参与开荒,激活分馆团队。

支持者参与微澜图书馆具体分馆的共建不再受地域和时间的限制,可以通过分馆持续月捐和持续服务支持分馆,也可以通过馆员线下(现场服务)和线上(理事)参与分馆实务,服务孩子。持续月捐和持续服务者获得馆东身份;馆东如愿深度参与图书馆的建设和管理工作,可通过成为分馆理事,参与图书馆各项线上线下组织和管理工作。

分馆理事会向馆东大会负责,是分馆的治理团队,也是馆长的强大后盾;在馆长缺位情况下履行馆长

职责,直接对日常运营负责。理事会中设有总馆代表及学校代表席位,提供能力支持和协助沟通工作,是馆东理事们的后援,原则上不直接参与分馆具体运营。

微澜总馆工作将专注于项目运行工具和技术条件的准备和支持,拓展新的分馆和支持初建团队,在《微澜图书馆运营标准》基础上为微澜分馆团队培育提供专业化(传播、招募、筹款、童书基础知识、运营等各方面具体能力)支持服务。

2022 年全年,微澜图书馆为 11 家分馆上线月捐,7 家分馆举行第一次馆东大会并完成理事会的组建。截至 2022 年 12 月 31 日,共计有 53 家分馆上线馆东计划(北京 37 馆、广州 23 馆因运营模式取消月捐、关闭馆东计划),32 家分馆成立理事会并参与分馆运营,21 家分馆理事会待成立。

注:表中分馆序号为浅色,代表 2023 年该分馆已关闭。

	2022 年 上线专属月捐分馆数量	2022 年 成立理事会分馆	2022 年 12 月 31 日前 签约且未成立理事会分馆
老馆	0	北京 2、6、33、35、36 昆明 1、广州 21	校园分馆:苏州 2、广州 6、11、12、14、15、19、20、22 社区分馆:东莞 1、珠海 1
2022 年新设立馆	11	--	校园分馆:北京 37、38、39、40、广州 24、郑州 1、昆明 2、贵阳 1 社区分馆:长沙 2、宁波 1、贵阳 2



2022 年，微澜全年新增分馆 11 家，关闭分馆 1 家，取消合作 3 家；截至 2022 年 12 月 31 日，微澜现有分馆共计 63 家；贵阳、昆明分馆整备后，因

疫情防控等延期开馆；北京新分馆整备后开放，为小读者提供借阅服务；2022 年，微澜在贵阳、郑州、宁波等地拓展了第一家分馆。



运营数据	2021 年末总数			2022 年末总数			2022 分馆			2022 服务			2022 新增						
	分馆	读者	馆藏图书	分馆	读者	馆藏图书	新增	撤销	开放运营	年末具备开放条件	人数	次数	时长	读者	图书	整备天数	开馆天数	借阅册次	借阅读者
北京	25	11776	151264	27	13033	162381	4		27	27	614	1532	9986.1	4677	26787	61	942	62936	8127
东莞	1			1	66	1717			1	1				65	1219	2	168	1128	45
佛山	1	315	7469	1	175	7469			1	1							29	163	64
广州	20	23217	288782	19	21719	300868	1	1	15	15	235	634	3819.6	3742	18362	30	447	56146	6951
贵阳				2	669	3835	2		1	2	12	17	94.1	669	3835	6	1	1	1
昆明	1	115	79	2	518	3656	1		1	2	36	57	301.8	404	3580	8	7	1018	98
宁波				1	9	1551	1		1	1				9	1551	4	5	20	4
上海	4	3523	27898	4	3697	31307			4	4	124	461	1981.4	1130	4274	8	116	8906	1725
深圳	1	1428	16909	1	1129	16910					3	3	15		3			4	1
苏州	2	1567	10957	2	1541	11997			2	2	31	83	371.2	490	1308	8	35	4784	1044
长沙				1	83	2006	1		1	1				84	2007	3	67	152	57
郑州				1	72	930	1		1	1	9	25	135.4	75	930	7	4	77	42
珠海	1			1	0														
总馆											143	373	1575.6						
总计	56	41941	503358	63	42711	544627	11	1	55	57	859	3185	18280.2	11345	63856	137	1821	135335	18159
志愿者	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	未统计	未统计	未统计	--	--	--	--	--	--
冗余数据	--	--	--	--	2754	57901	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
益迪云图	--	--	--	--	45465	602528	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

- 注
1. 关于服务数据: 目前统计数据为 2023 年 7 月 24 日 17:00 查询的 2022 年服务数据;

2. 志愿服务人数总数已去重很多伙伴参与了跨馆服务以及总馆服务: 分馆理事、总馆志愿者伙伴、广州 i 志愿招募志愿者、社区分馆、大部分没有登记服务时长, 未计入统计;

3. 分馆: 北京 5 馆、28 馆更换合作学校, 未计入新增; 深圳 1 馆更换合作学校; 广州 4 个分馆沉睡, 其中广州 15 馆需新拟定合作学校; 贵阳 1 馆、昆明 2 馆因疫情防控延时开馆; 珠海分馆不具备开放条件;

4. 2022 年冻结读者: 10575 人(推算, 系统没有记录);

5. 2022 年 63 个分馆下架图书数据: 22587 册(推算, 系统没有记录)。



微澜总馆支持能力 2022 提升清单

微澜社区的平台支持能力优化

优化拓馆

上线拓手工具，在微澜社区开发学校模块，作为拓手开拓学校的工具；
拓手认领学校后，可查看学校联系方式约访学校领导，在学校模块记录走访报告，并一键签约，工作进展均同步到拓手群；
按照最新办法，修订了工作指南和拓手培训资料、考试等文档。

优化馆东馆员招募激活功能

强化对新馆员的打捞、辅导、支持机制，增加报名馆员留存率。具体举措：
1. 增加向导角色，承担接待和引导候选馆员、激励其通过考试的职责；
2. 优化教练机制，实现教练与学员互加微信，密切教练与学员的联系；通过给教练发放福利，鼓励资深馆员担任教练。

增加信息流通

优化推广馆东计划的功能，具体举措：
1. 优化微澜社区馆东招募页面，对资金不足的分馆和理事候选人欠缺的分馆分别突出显示；每周自动推送最强需求信息，展示最缺馆东和最缺理事候选人的分馆；
2. 在报名菜单中增加理事报名页面，强化对参选理事候选人的引导，优化规则，拓宽理事候选人参选范围。

完善信息共享和隐私保护

开发分馆电子日志功能，具体举措：
1. 电子值班日志可以替代纸质日志，电子值班日志设置访问权限，只有本馆成员馆员及馆东可访问，值班馆员在对值班情况进行详尽的记录的同时，可以兼顾传播范围，有效保护读者和学校隐私；
2. 通过馆内张贴填写入口二维码的方式方便值班馆员访问，值班日志撰写后自动推送到工作群，可加强了值班情况、遗留事项等信息记录、管理；
下一个值班日前会再进行一次提醒当日值班馆员查看，传递的系统化和自动化，加强了馆内信息的互通，提高交接班和馆员协作的效率。

改善资源对接机制,提高效率

推出捐书模块，具体举措：
1. 开发捐书模块；
2. 健全捐书受理机制，建立从受理 - 审核 - 对接 - 发送 - 接收 - 上架的闭环，捐书流程全程记录，信息公开透明，即时反馈，捐赠证书自动生成，捐赠数据可统计。

上线团体合作相关功能，具体举措：
1. 上线团体模块，将合作团体信息系统化；
2. 实现团体合作申请受理、团体专属报名链接、团体服务数据整合。

优化资源分发机制，具体举措：
1. 上线资源模块；
2. 实现外部资源的供给、审核、发布、认领等功能，促进资源在各馆的分配公平公开透明。

图书基本功与微澜绘本集体研习

基于实践的微澜书单

图书组伙伴以及部分资深志愿者，一直在根据微澜实践，持续整理不同类别的主题书单，为各馆选书购书与日常馆内针对读者的图书推荐提供参考支持。

微澜绘本集体研习与实践

疫情防控下，不能开馆成为日常，微澜有更多的时间练内功。

2022 年，彭丽静继续为微澜伙伴提供四期关于科普书、童诗童谣、儿童文学以及读书会的培训；微澜基于绘本故事和图书交流设立绘本集体备课厅，在 2022 年开展了为期 8 个月的绘本研习，大家

一起进行了 32 场 32 个主题的绘本研习，每个主题 4 本绘本，精读绘本 64 本，并就相关主题进行了深入的讨论。培训和研习资料作为社群基础培训资料，对微澜志愿者开放。

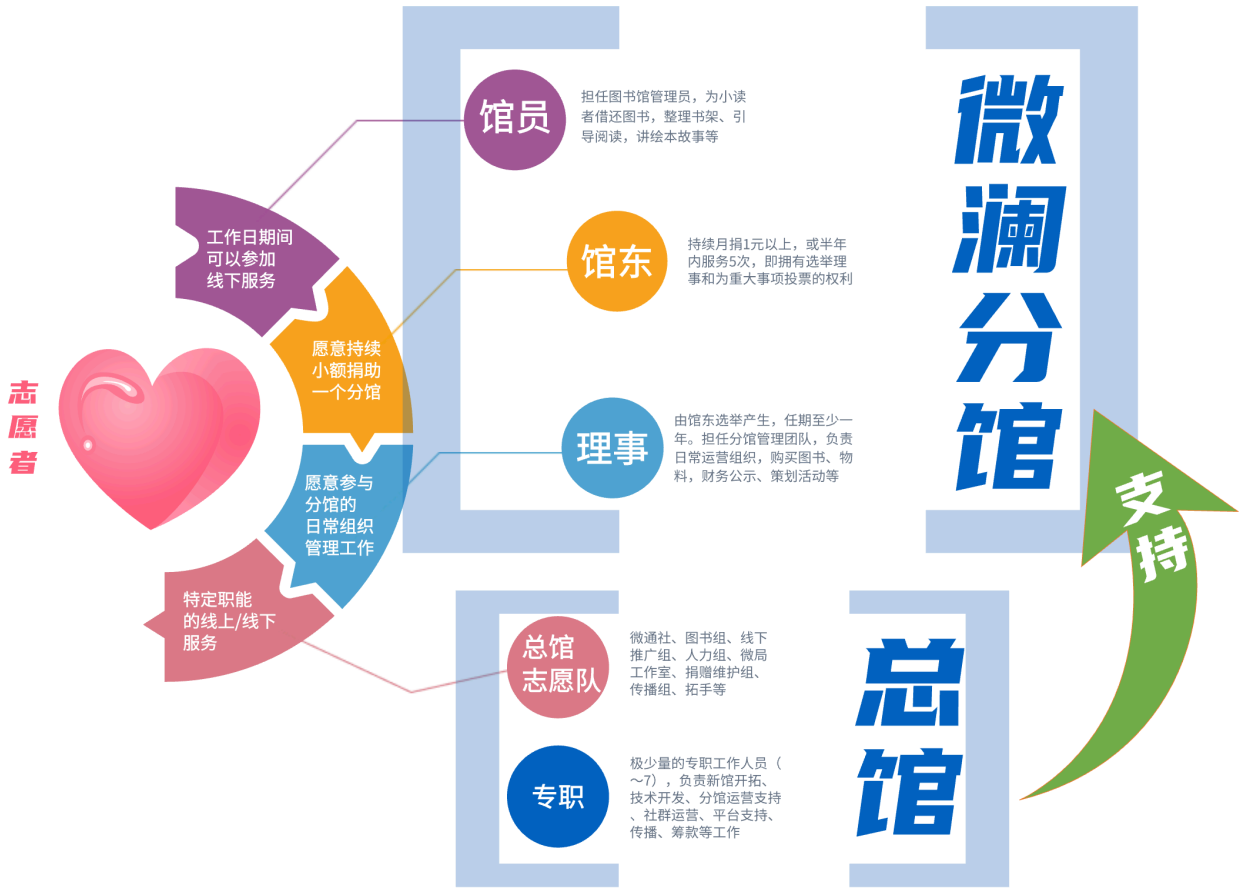
2022 年 5 月以后，微澜只有少数几家广州分馆在开馆。从 5 月 12 日到 9 月 1 日，总馆组织微澜夏日共读，近 70 位伙伴参与，共读了儿童教育、儿童文学和阅读理论三类 14 本图书，举行了 15 场共读分享。

除此之外，部分伙伴还参与了国家图书馆少儿馆组织的暑期线上「儿童阅读指导培训班」并结业，在书店打卡了解更多童书、学习图书展示方法，「失业」的图书馆管理员还在公园一起表演绘本故事；这些微小丰富的尝试，将为大家在微澜图书馆的实践提供参考，在社群交流中实现相互赋能。

在疫情防控线下开学和开馆不稳定的情况下，北京 11 馆、30 馆等分馆在开馆同时持续开展绘本课堂。



志愿者是微澜的脊梁



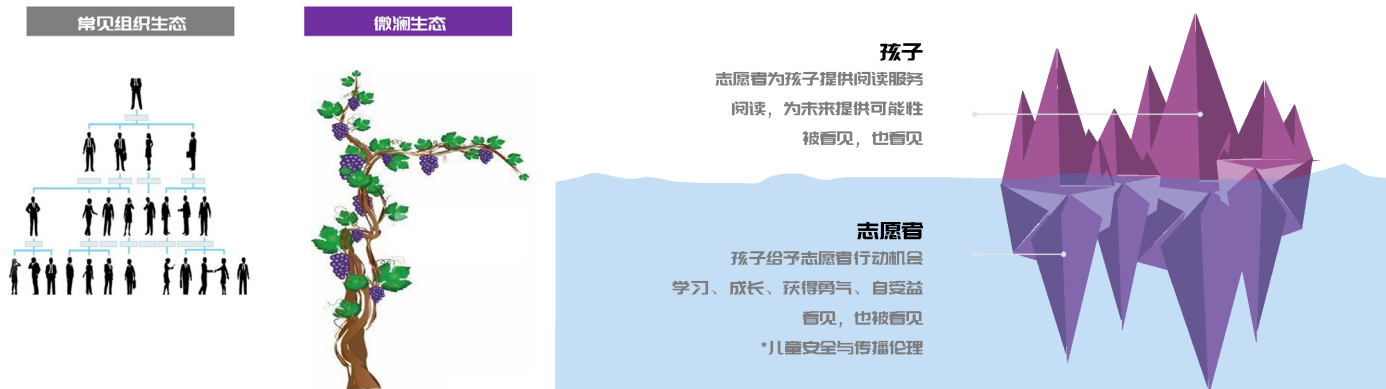
志愿者角度看微澜

与传统组织的垂直型、层级化结构相反，微澜的生态就像葡萄藤一样；伙伴们在平等而相互支持的关系中，实现共同成长。

「孩子和志愿者之间，并不是单纯地接受服务与付出的关系。志愿者的服务给孩子带去阅读、带去未来的可能性；而孩子们，也为志愿者提供了行动和成长的机会。」

微澜图书馆的理念：孩子与志愿者的共同成长

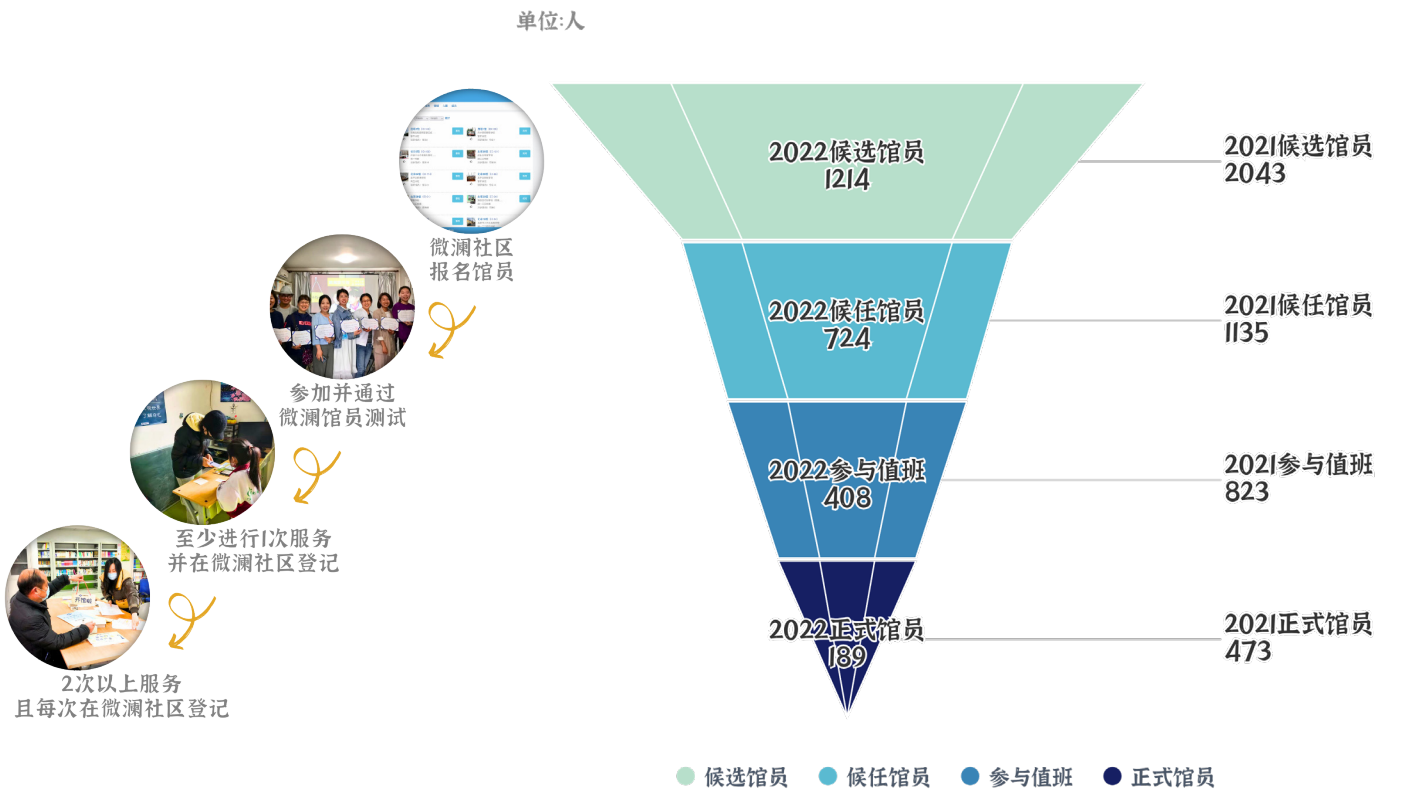
▼ 2022 微澜志愿者年会工作坊：微澜全景

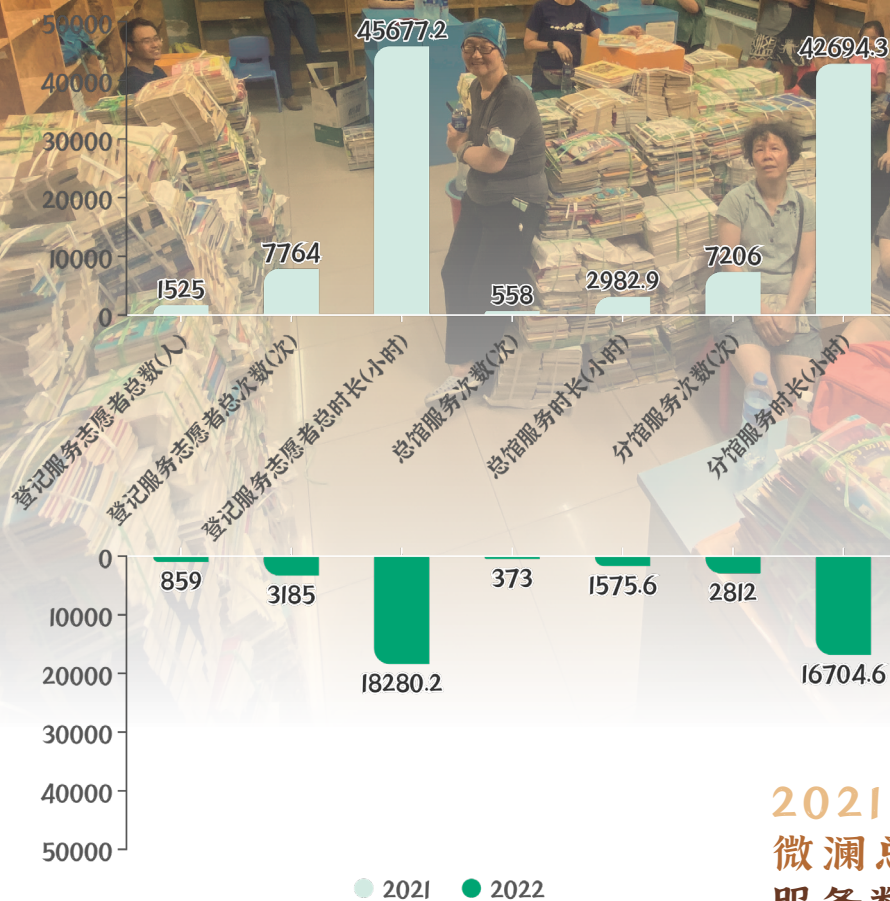


微澜各年志愿者服务情况

运营数据	志愿服务			新志愿者转化过程					月捐馆东	备注
	服务人数	服务次数	服务时长	候选馆员	候任馆员	参与值班	正式馆员	正式馆员转化率	分馆月捐馆东人数	
2017	126	465	2370	--	145	145	101	--	--	微澜社区数据
2018	754	3076	18438.1	--	716	716	408	--	--	广州大量整备数据未计入，参与人数 500+
2019	844	3570	19923.3	--	637	628	272	--	--	2019年8月31日上线线上培训，广州和北京线下整备大量数据未计入参与人数
2020	614	2481	14532.5	1140	678	589	360	31.58%	708	广州大量数据未计入参与人数
2021	1525	7764	45677.2	2043	1135	823	473	23.15%	1123	广州部分数据未计入统计
2022	859	3185	18280.2	1214	724	408	189	15.57%	1143	广州部分数据未计入统计
注	1. 服务数据允许补登，年报统计数据会和微澜社区实时查询数据有出入，统计数据为截至2023年8月6日20:30微澜社区登记服务数据 2. 由于疫情和防疫政策影响，2022年各地区各馆开馆速度和频率不一，有些分馆在学期中遭遇反复开闭馆； 3. 受疫情防控不能正常开馆影响，馆员转化率降低，尤其从候任馆员到试用馆员到正式馆员，每个环节还存在较大的流失，目前主要依赖系统自动推送提醒消息来激励，理事会主动介入程度普遍较低； 4. 微澜社群活跃度不够，除开馆外，线下团建和学习活动不够丰富，北京以外城市线下团建活动少，线上活动质量有待提升。									

微澜新增馆员2022-2021对比图





2021 与 2022 年
微澜总馆分馆志愿者
服务数据图表

微澜总馆志愿者参与

总馆·开拓组

本组职能：寻找目标学校，列入名录；联系目标学校，介绍微澜并邀请其加入；走访目标学校、完成签约；牵头成立分馆筹备小组，推动开荒。

走访记录：

走访日期：2022 年 9 月 22 日

受访人：校长杨恒，教区负责人马老师

交通状况：与地铁 1 号线星耀站相距 4 公里，与公交车站中营（云秀路）相距 300 米，校内可停车

周边环境：学校位于官渡古镇西南方向 2.3 公里，近云秀路，在城中村内

校园环境：学校占地面积 2800 平方米，由一座四层高的教学楼和一小座一层的平房构成，设 1-6 年级与幼儿园部，小学约 500 人，学生 90% 以上外来务工子女。

图书馆情况：无，但有一定量的藏书。

学校领导的合作态度如何：校长杨恒较年轻，思想

开放，热心教育，对公益项目接受度高。马老师为该教区负责人，之前有关注微澜图书馆，所以很欢迎我们的到来，本人热爱读书，重视并支持学生多读书，合作意愿强。

——张弦

总馆·人力资源组

本组职能：招募和培训新志愿者、潜水志愿者激活；微澜社群运营、志愿者能力建设；官方志愿平台维护，志愿时长导入平台。

服务日志：

2 月 26 日：准备和参加培训～第一次和小亭搭档线上培训，小亭讲得特别棒，增加了视频的形式，PPT 有更新，准备也很充分，点赞。也想到了很多可以改进的点，包括讲解的内容，形式等～期待新伙伴的加入，成立培训小组～

——英兰

3 月 12 日：登记服务时长。因疫情，上海只有一个馆的一个馆员提供了 4 个小时的服务。希望这波疫情赶快结束。

5 月 8 日：太惨了，只有北京总馆有 3 条服务登记（4 月 30 日 - 5 月 6 日）。

7 月 2 日：导入服务时长。北京总算有 6 个馆登记服务了。上海仍清零。

7 月 17 日：服务时长导入志愿北京。疫情导致服务暂停一段时间，微澜社区登记服务时长出现的问题较多。

8 月 7 日：导入服务时长。上海终于有一位志愿者提供了服务，是个突破。

11 月 26 日；导入服务时长。北京只有总馆 3 人和 5 馆 1 人，惨。上海倒是有 3 个馆。其中 2 馆一个馆员的服务时长已经连续第三周导入失败，找了各种原因也无解。本周昆明、贵阳没有新登记的服务，把上周末导入失败的数据再次导入，只有昆明 1 馆 2 个馆员的数据导入成功。

——安迪

总馆·传播组

本组职能：传播内容制作，倡议，传播，微澜图书馆价值探索和品牌建设。

服务日志：

2022 年度最后一次做数据月报，也是数据最少的一次。过去一年的尝试有一些被色彩愉悦的瞬间，有一些被数据激励或感到遗憾的瞬间，但持续整年都有看到生生不息的努力，实在是件很棒的事。希望新的一年能收获更多数据，能将它们用更合适的形式呈现出来，让更多人跳进微小的浪花里。

——宁妮娅



书籍资源查找、阅读、文案编写、讨论、图片制作等【工作分多天完成】。

自由永远是多面的，它是洋溢着热情的有关人的赞歌，是牵连责任与权利的社会要件，它同时是快乐与痛苦的指路牌，但不变的，是永远通向人的尊严与完整。与孩子一起感受自由、肯定自由、思辨自由，是予 ta 们成长的珍贵礼物。

——彭敬阳



▲ 彭敬阳运营的「微澜图书馆」小红书帐号

▼ 宁妮娅设计的微澜数据月报

总馆·图书组

本组职能：处理与图书相关的事务，支持分馆进行馆藏发展和图书推荐。

服务日志：

完成「女孩」主题海报，《绿山墙的安妮》和「那不勒斯四部曲」是我很喜欢的书～

——刘小青

为东莞 1 馆购买图书 722 册。工作内容含沟通确定书目、制作购书清单、下单、跟踪物流、收集发票并整理报销。

——游丹

图书组捐书受理零散捐书，线上沟通分配。

——图书组日常

总馆·微通社

本组职能：微澜图书馆公众号内容制作团队。微通社由四个小组组成，分别负责服务日志摘选、月报整理编辑、实录报道、人物跟踪和采访报道等四部分的内容制作工作。

服务日志：
进行微澜日志推送整理。

——日志组

人物采访，录音整理，成稿撰写和编辑排版等。

——人物组

36 馆馆东大会会议记录校对。每次看馆东大会会议记录都能收获很多感动，在偌大的国家，在严格「封控」的当下，微澜人一直在努力创造星星点点的公共生活，不仅是让更多的小朋友可以享受到高质量的阅读，也让更多的大朋友通过图书馆参与到公共事务中来。

——实录组

总馆·线下推广组

本组职能：策划和参与线下活动，为微澜图书馆做推广。

服务日志：

时隔两年再次参加集市义卖活动，相较两年前，微澜的周边丰富了很多。周五下午开始布置展位展板，穿着微澜 logo 围裙，戴着最新款微澜主题口罩，手拿微澜宣传册与集市的朋友们一起交流。我们介绍微澜项目，介绍特色周边（孩子画的主题明信片、石光盲盒、口罩 T 恤等），介绍公益理念。情侣，亲子，闺蜜，双胞胎姐妹，媒体，摄影师，友邻都驻足了解，购买心仪宝贝，加入微澜（小新今天一定是累并快乐着，一直加好友）。现场工作近 6 个小时，没有疲惫只有兴奋。义卖不仅是销售，更多的是传递公益，碰撞火花，与有缘人的同频共振。北京图书市集第二天，增加了茶又老师现场签售和新书分享会。

——赵敏



大规模封校闭馆中，我们如何破局，

继续更好地支持孩子和家庭？



在商场组织公益募捐，宣传项目。期间偶遇很多微澜志愿者，可见微澜的力量在默默地蔓延。也有很多家长带着小朋友想参与微澜图书馆的志愿活动，丰富小朋友的社会实践，也普及了平等和公益的理念。看到人们愿意付出一些爱心捐助图书馆，令人动容。

——刘思齐

同僚的志愿者、签售的作家、有爱心的捐助者都是超级能量补充剂。带着孩子的爸爸妈妈，他们都会仔细倾听我们的故事，并慷慨于义卖品；结伴同来的女大学生和小白领，会仔细了解孩子们的情况，并表示想积极加入；携手同来的伴侣，会主动了解我们的组织，主动做出爱的捐赠。感觉这次前来关注的朋友想了解我们公益活动的意愿更加明确，而且还有各种专业人士想给予各种专业的合作，真希望能现场就请她们加入。

——褚芸

今天参与了【单向空间-未来的路】微澜图书馆的公益义卖活动，也是人生中第一次义卖，是一次难忘的经历。此前已在 35 馆值班两次，今天在吴丽丽老师的介绍下对微澜和新公民计划有了更深入的理解和思考。同时很幸运遇到关注或热爱公益的游客，向他们传播公益图书馆的行动和蕴藏意义的文创产品，与他们交流时产生的共鸣如同一把小锤子不断夯实心中的公益信念。行动起来！希望通过群体的努力早日实现使命：融化冰山，直到流动和留守儿童都有优质、适宜的教育。

——仇昕



▲微局 53 期，志愿者们用在线互动白板展开头脑风暴，共同探讨封校闭馆中如何继续更好地支持孩子和家庭

总馆·微局工作室

本组职能：策划、组织、主持「微局」。

服务日志：

能够在一个安全的环境下和大家讨论社会议题，能够畅所欲言，听到大家真诚的分享，感觉太棒了。今晚参加了微澜说的讨论会，和大家进行了观点碰撞，这是我第一次参加辩论活动，也是除了绘本培训和微局外第一次参与微澜活动，平时都只是馆东。很开心能认识大家，能够在微澜畅所欲言挑战自己。

——龙润

开始怕冷场广撒网邀请朋友们来玩，临近眼看着报名人数超了 40 开始紧张。做了个特简陋 pdf，对着朋友讲了一遍，调整了顺序又对着朋友捋了一遍，现场还是有些地方忘记了。也是积累了一次经验。结束后意外收到了几个反馈。开心。

——余晶颖

总馆·技术组

本组职能：负责以微澜社区为核心的信息系统和工具的性能维护、新功能开发；技术组成员包括前端工程师、后端工程师、UI 设计师、产品经理、系统运维等。

总馆·绘本故事和图书交流组

本组职能：为图书馆的童书阅读，图书馆里绘本故事讲述以及阅读课程，各分馆图书购买和图书推荐提供信息，组织图书相关培训信息会基于此社群发布，是童书信息集散地和交流场所。想参与绘本故事讲述的伙伴需要同时报名微澜任一分馆馆员作为实践场所；也欢迎其他有能力贡献的伙伴加入社群为微澜图书馆赋能。

服务日志：

对于「只要读就行了」「而且陪读是最简单也是最容易实现并且效果是可以看得见的一件事」深有感触！对于这样一件事，首先要笃定地相信，并且坚持下去，具体到多大，那就看孩子需要！所以，陪伴不仅仅是口头说说而已，要落实下去，会看到那一抹阳光的！这也是对自己的自省！另外，第一次接触了「科普绘本书」这块领域，原来科普书也是可以这么好玩，除了领略到普通绘本的精彩外，还能学到更多的专业知识，而且不枯燥！（当然，首先科普绘本质量要高）而且，对于一个孩子的阅读面来说，不仅仅局限于普通的绘本，还要兼顾到历史、艺术、科普类的，这才是完整的！对于如何针对一本科普绘本，去设置一个读书会，小米老师给了很好的引导，以后去慢慢一一实施！总之，每次上小米老师的课，都是

总馆·捐赠维护组

本组职能：对捐赠人（团体）回访、寄送心意回馈，制作证书等。

服务日志：

捐款证书的制作，部分捐赠人信息确认。讨论文创素材；给捐赠人写明信片。月捐人电话回访，更新相关表单。

——捐赠维护组

今天约了夏 Q、MT 讨论微澜周边和给满两年的月捐伙伴写明信片。

上午，与两位小伙伴讨论近期要做的两种文创新品、确定其它周边的制作排期。

中午我下厨，依然是永远不变的拿手饭速冻系列，虾仁水饺、荠菜水饺。

收获满满，特别感谢，还要感谢我们微澜这个平台，也感谢自己的每一次的尝试！！

——陈飞飞

周五参加了小米老师的线上绘本培训课，上午两大块内容：关于「童诗童谣，点亮孩子的心灯」讲座，以及通过绘本《天为啥是蓝的》，老师把插嘴法讲故事给我们具体细化讲解。童诗童谣部分，老师不仅给大家分享了好多首中外童诗童谣，而且大家也探讨了到底什么样的诗歌适合孩子们、诗歌应给予孩子们什么等等。当时我因在外办事，虽没能发声，但大家的热烈讨论以及朗读童诗时的氛围让我印象深刻。下午的实操为分组运用插嘴法讲故事讨论。我在绘本《活了一百万次的猫》讨论组。虽然曾给孩子们讲过这个绘本，而且自己也曾对这个绘本研读过 n 遍，但在小组讨论时，小伙伴们思想火花的碰撞以及不同角度、不同视角、不同层面对绘本的解读，让我获益良多。

——陈铭绯

聆听了毅桦老师、雨滴老师介绍的「好书，让孩子爱上阅读」主题及绘本阅读策略。了解了绘本阅读讲解的过程，收获多多。志愿者们每人练习了绘本讲解，得到了老师们的宝贵指导。非常感谢两位老师和各位同修！

——强英

下午的办公室像个小作文交流现场，三个人念念有词边写边聊……因为太欢乐，不知不觉就到了晚上，最后出门的时候已经九点多了。这么奋笔疾书久违了，大家都一刻不闲着～夏 Q 的速度喜人，MT 每个小作文都是长篇……周日，快乐而费手费笔的一天。

——吴丽丽

微澜总馆各小组并非一成不变，
大家有想法和需求可以组建，
在实践中探索，根据需求不断调整。



微澜人物

疫情防控政策加速了北京 5 馆学校所在地的腾退，北京 5 馆最后一次正式开馆是（2022 年）3 月 11 日，那天傍晚细雄亲眼看到镇政府工作人员给教室逐一贴上封条；后来学校多次试图开学未果，6 月底，还是迎来了学校被迫搬迁的消息，7 月 17 日，30 位伙伴一起帮忙图书馆搬了家；10 月，学校又被迫进行了第二次搬迁，而 5 馆，也搬到了新的合作学校。

居住在河北香河，2022 年疫情防控一次又一次剥夺了细雄与孩子、图书馆和志愿者线下连接的机会。「其实我一直有冲动，把自己家做成公共空间，在家里或地下室开个小图书馆，把更多童书带给小区的孩子们。」但她也担心自己没有精力来做以及失去个人空间。

反复无常的健康宝弹窗带来的愤怒，成为了细雄行动的源动力，她问自己，「为什么要等待允许呢？」9 月 16 日，当被解除的弹窗 3 再次阻挡了她进京

的脚步时，她寻来纸箱，拎上小推车，装上近百本儿童读物，带上一个床单瑜伽垫，来到了小区中心，在草坪前她摆起了书摊。她决定自己一个人先把「书摊开至少半年的时间」，「验证需求并把读者先培养起来」，再考虑众人一起参与和社区图书馆的事情。

——《访谈·廖细雄 | 不再等待允许，在附近去建设》

我自己在微澜远远比不上其他付出了很多的志愿者，参加这个访谈的意义是什么，大概就是谈一谈我自己对我们学生群体的一些看法，我们这些享受到资源倾斜的人，应该意识到自己是有这样的社会责任和义务，微澜能够带给大学生群体的，就是能认识到社会问题，回到那个词，叫阶级融合问题。

——《访谈·林轩 | 享受资源的人，对社会负有更多义务和责任》

我儿子从亲子阅读开始，从小也看了大量的绘本，还有很多优质的童书。

微澜图书馆的孩子，条件是不一样的，一开始就错过了亲子阅读的阶段，大部分学龄前根本接触不到绘本。绘本有画，有文字，不识字也可以看，认真看的话，你会发现绘本的题材很广，探讨议题很丰富，甚至是很深刻的——死亡、生命，也有探讨战争的。好的绘本其实是 0-99 岁都可以读的。

对绘本很多时候有刻板印象，细雄就说过，她在做微澜之前，会觉得文字更高级。其实不是的，绘本里各种脑洞、叙事方法、表现形式，是很丰富的。

一直以来，微澜能开，有孩子来借就了不起了，是没有精力没有时间去研究书的，可书是图书馆最基础的东西，是需要花大力气去研究、规划的。微澜最吸引我的事情第一个是孩子，第二个是书，馆东计划上线以后，我们才有人、有力气去仔细讨论书这个事情，这几个月我也一直在折腾。

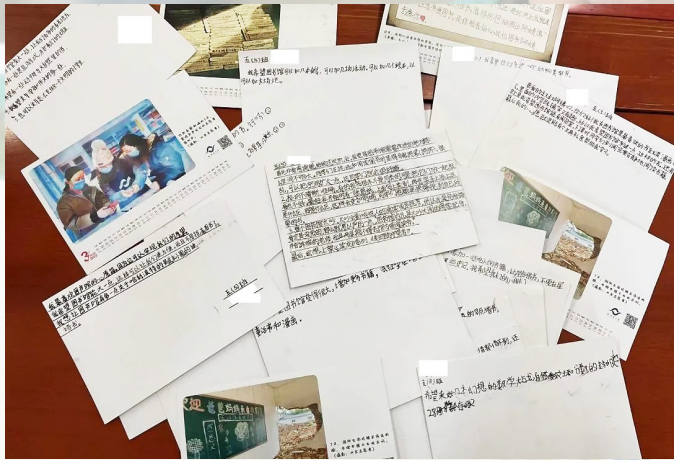
——《访谈·麦开 | 紧握星星，献给每一个有梦想的孩子》

图书馆的传播，之前主要说的是向月捐馆东的汇报、总结，这是对外的传播；我自己真正想做的传播是对内的。让学校学生和老师知道我们是谁、想要做什么、为什么做，我们应该怎么配合学校的教学，这些都可以做。

这个学期，13 馆对班主任进行了在图书馆上阅读课需求的调查，尝试和老师的直接沟通，都是为了解决这个问题。刘佳和周淘璐做心愿箱，她们把收集来的心愿贴到一个纸板上，做了很多装饰，并且给每一条都做了回复也是这个目的，这是一种与孩子交流的方式。

我个人倾向于直接面对面的交流，总之，各种沟通渠道，为了让我们互相信任 and 了解。

——《访谈·杨天宇 | 有时候，相比发表意见，支持别人更重要》



▲北京 13 馆小读者寄语

微澜志愿者的加入，解决了我们学校资源配置不足没有专门管理人员的情况，推动了学校图书馆的专业化的建设，比如，微澜的借还操作非常方便，有自己的系统；也推动了学生真正爱上阅读，志愿者比我们老师更了解孩子喜欢读什么书，对孩子的阅读水平有非常好的引导作用；志愿者的精神对我们老师也有很大的推动……可以感受到这种公益精神在老师身上慢慢地蔓延开来……

是一种教育生态，教育生态就像一个池塘一样，各种植物都会按照自己的生物规律去自由地生长。

——《访谈·凌校长 | 微澜带来了学校生态的改变》

一旦一个老师愿意拿起书来给自己的孩子读，看到孩子在阅读过程中的变化，会让一个妈妈感到惊喜，会夯实她相信阅读的力量的认知。很多次，我发现老师在自己孩子身上看到阅读的力量，就一定会在班级推广阅读。

认识到这一点之后，我阅读推广重点会放在孩子在 0 到 12 岁的家长老师身上。我期待透过爸爸妈妈的角色迸发出动力，陪孩子进行亲子阅读。后来的区域推广项目中，我不遗余力地推广亲子阅读，这在我过往的项目中已被证明是成功的。

——《微笑的小米 | 走遍千山万水后的她，十年如一日，回到乡村做阅读推广》

从北京 26 馆到北京 5 馆，再到北京 30 馆的一路摸索，晓楠说这是她不断找回人生意义的一个过程，刚开始是试探性的、很迷茫的、没有什么明确的目的去做一件事儿，然后慢慢地有了一种成就感，慢慢地觉得自己还能给别人帮助。这种价值感，让她很满足；她也相信这是很多全职妈妈的感受。

——《全职妈妈李晓楠 | 在微澜，慢慢地觉得自己还能给别人帮助》

更多的是你先要理解自己，你把自己当成一个值得存在的人，我们不说正常或者不正常，你的存在是正当的。我在状态很差的时候，最痛苦的是我觉得自己不对，我不应该这样，应该在学校好好学习，应该珍惜比如说名校的身份；或者是你明明有那么好的条件，为什么不珍惜，要把他们毁掉，或者是



▲一木的微局分享活动封面

我明明可以，却没做到；当你自己认同这些，对自己也产生很多批判的时候，会活得很羞愧。

这个时候，别人不太善意但同时也没有那么恶劣的好奇，都会被解读成他们不理我，或者是对我不友善，但是当我能够接纳自己，能够非常坦诚地去面对这些，也很诚实或者真诚地去跟你说，不管是你还是其他任何人，我都可以很正当地去讲出来的时候，那些目光就不再需要去判断善意不善意。

我就这样，别人是圆形，我是一个正方形，我也没扎你，伤害你，就可以。

——《访谈·一木 | 命运并不受贿，但希望与你同在》

在读本科后，特别是在遇到我女朋友之后，我学习了为他人着想。我女朋友是一个情感细腻炽烈又特别坦诚的人，如果我想跟她继续相处下去，我就也得向她转变，去学习情感。

关心他人说起来好像很简单，就是从从不关心他人变为关心他人。但是实际上我觉得这对于直觉的转变来说是一个比较长期、隐含着内在的自我折磨的过程，不是直观感觉到的痛苦，而是一种内在的内心的痛苦的过程。

一开始关心自己，只是关心自己的利益，但是随着将关心他人融入的话，将自己的利益与他人的利益变为了一体，把他人的福祉看作自己的利益之后，关心他人就是关心自己，他们是一回事。

——《访谈·许方洲 | 爱自己与爱人，它们是一回事》



微澜年会

提起微澜，最先想到的三个词是什么？

2023 年 1 月的 2022 微澜志愿者年会前，每位参与的志愿者都写下了自己心中的微澜关键词。志愿者伙伴们答案，汇集成了上面的词云图；「温暖」与「行动」，获得了最多次数的提名。

专注：
「不断开馆，开新馆，借书，借书。」

温和：
「对学生的耐心、鼓励、认可。」

务实：
「执着于开好馆，给孩子们提供帮助。比如，每个学期开学的时候，我们都会做一件事，就是跟学校拿到新学期的学生名单，然后给新生办借阅卡，对于毕业或者离开孩子，将借阅卡冻结。」

生命力：
「有生命力，大家都在不断地学习，图书馆各部分工作也越来越好，参与阅读的孩子以及阅读内容都在成长。」

允许：
「也可以说是尊重和包容，既告诉孩子们图书馆的规则，又很尊重孩子的天性和自然的兴奋，允许和包容孩子的小出格。」
「不是每一个组织都允许我们可以在其中表达情绪、表达不同的意见，大家似乎更期待我们永远情绪稳定有『正能量』；但在微澜这些都是被允许的，在这里近三年，我收获了很多极其深入的、有成长性的对话。」

坚持：
「这几年外在环境不易，想办法坚持开馆。2022 年上半年很多地方没法开展活动，毅然组织『微澜夏日共读』活动，在没法开馆的日子坚持组织线上的活动。」

2022 微澜志愿者年会「我们的时光」于线上举行；本次年会包含微澜读书荐书跨年活动「如果我是一本书」、2021 年 1 月 7 日上午场交流工作坊，与下午场的传统年会。

年会报道小组的志愿者伙伴们，为我们详细记录了年会的温暖瞬间：
第六届微澜志愿者年会 | 2022，时光
第六届微澜年会幕后揭秘 |
不见面的日子，我们创造了一些新的联结
透过微澜，你我彼此看见 | 交流工作坊回顾
(详见微澜图书馆公众号推文)

「如果我是一本书」跨年活动中，志愿者伙伴们共推荐分享了至少 33 本书，迎来 2023 年。以下是伙伴们的部分推荐语：

「怀有小小的愿望，是很美好的。心怀愿望的人，一定会关怀他人。」
——《幸福先生》

「不仅仅是带给孩子写作的榜样与方法，更是切切实实地让孩子看到，自己的写作、自己的发声，是真正给自己所处环境带来改变的。」
——《Stella Writes》系列

「历史类，越是被遗忘，越容易被重复，愿类似的历史永远不再重复。」
——《一百个人的十年》



▲ 「我们的时光」2022 微澜志愿者年会主视觉海报



微澜媒体报道

公立学校尚且没有办法保证一校一馆运营周全，但微澜图书馆依靠大量志愿者的推动，实现了校内图书馆的日常运营。

图书馆里它肯定不是一本坏书，我们有自己的标准在里面。这个底是要托住的，能允许孩子一定的自由。因为没有绝对的自由，它一定是相对的。

微澜对书籍的筛选托住了知识的质量，志愿者个性化的关怀撑起孩子们探索的欲望。

——《今天，我想让她被全网看见》
网易谈心社·如是生活《书海微澜》

经过一年多的实践，我可以很有信心地断言，馆东

▲ 2022 年 11 月，「微澜图书馆」项目入围并经公众投票，
获评南方周末 2022 筑梦者公益大会「年度公益案例」。

计划是成功的。成功的要诀，或者说馆东计划的灵魂，是与微澜作为公益项目的本质相匹配的开源属性。微澜没有什么秘密，我们的产品文档、文献资料、财务信息、运营数据、技术细节，都是公开透明可查询的。分馆享有充分的权力，包括开馆时间、空间设计、馆藏书目、是否采用总馆针对某个事务的推荐方案、微信群是否接收总馆推送的信息等，均由分馆自行决定。总馆对接的捐赠、资源，均根据公平公开公正的原则，按照一定的程序加以分配。

「信息透明、权力开放、机会均等」是一种多层次、多方向的开源。人与人、馆与馆之间的隔阂被打破，联结也随之建立起来。跨馆值班、跨馆资助、馆际图书调配、馆际合办年会，等等自发合作的案例不断发生。总馆在这个过程中逐步边缘化、分馆化，

变成一个承担特定职能的服务部门，也许有一天要把总馆这个名字改掉，改成服务中心之类的吧。

——《一个「活着」的图书馆：
以开源和去中心化构建公益图书馆新生态》

机构所有人对微澜图书馆的未来有着一个高度的共识，就是发展更多志愿者并支持志愿者团队持续地运营微澜图书馆才是这个项目的真正活力来源。

左樵：「微澜与其说是被新公民计划运营，不如说是由公众运营的公益图书馆。有钱出钱，有人出人，有智慧出智慧，有资源出资源。它是每个人都能找到自己贡献的方式、贡献的手段、奉献的渠道。我们所有的这种结构、流程和规则的设计都是围绕着这一个目标。让图书馆通过这种方式有充分的后备力量并且有自己独特的个性。微澜是一个活的图书馆，要一直活下去，让它一直开比其他什么都重要。延续，要一直持续。」

毅桦：「微澜首先是一个有根的东西，体现在它所做的事情是真的在回应真实的需求。有根也反映了我们的文化，因为有根就是活着的，就像你种树，目标就是希望种下就能活，至于它能长到一米还是一米一、一米二，其实是缘分，就迟早的事，不用太着急，也不会把它定为计划和目标。然后是微小，微小对微澜是很重要的一个轮廓。微小的行动带来改变，就是整个微澜在运作上面，每个人就只用做一点点。」

细雄：「微澜是在育土，就是因为土壤它真的是需要时间去培育的，这种沉淀是很难的。它是我自己，也可以是每一个人，你想实现什么就可以试试。我觉得这是最吸引人的，就是活的图书馆，不仅图书馆是活的，在这里面你也可以是行动的。」

丽丽：「在微澜能接触到更多同频的人。通过这个平台，在这个过程中，我们会磨合出来一套互相之间的相处之道。我觉得微澜这个项目是看起来门槛很低，但是真正能够留下来长期或者有更多更深度合作的人，都是特别认同我们深层次逻辑和背后议题的，所以可能会和我们一起走得更深更远。」

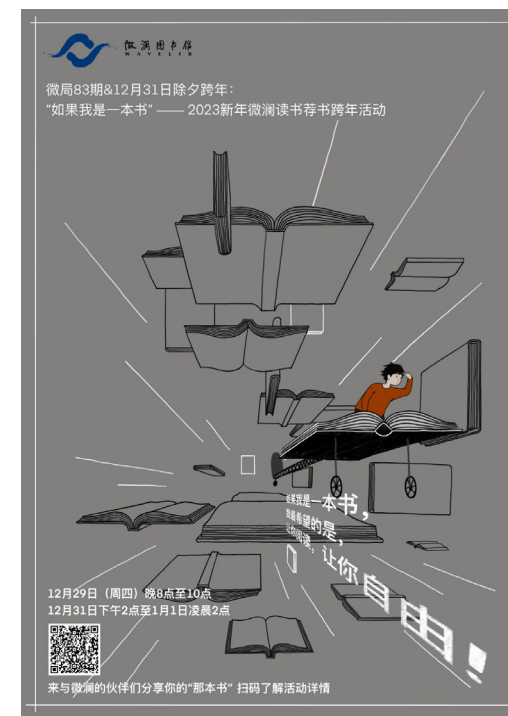
佳羽：「微澜在馆东计划出来之后，每个分馆它基本上都是一个独立的有生命的个体，它是一个真正

接近自组织的结构。虽然它不一定能够完全可持续，但志愿者参与介入到学校图书馆这个模型，它是一个很轻的模型，是很容易过渡到民办打工子女学校之外的其他学校系统的，它的参与主体最终会转化成比如说家长，家长社群是特别应该参与这件事的。弱势一点的学校可能会有一些志愿者，甚至这种自组织模型其实也是可以放到一部分的社区里边。也许那个时候就会有一个节点，微澜可能就是要从新公民计划里面独立出来了。它以自组织的形式运营图书馆这种模型其实是完全可以独立的，在这个模型下它就没有上限了，也就是说只要有学校有社区这件事情，就能够持续来做这事儿了。」

——方德瑞信《筹款案例 | 培育「活」的公益项目
——新公民计划之「微澜图书馆」》

疫情对这些阅读项目的背后，是流动儿童所面临的更大困境。他们本来非常依赖这些社会支持来弥补家庭陪伴和学校资源的缺失，现在疫情之下，他们往往家庭中没有合适的用于网课的电子设备，居住环境不好，而使得在居家线上课中处于更大的劣势，与此同时，变得更加稀少的社会支持，将他们与其他资源更丰富的孩子之间，拉开更大差距。

——南方周末《世界阅读日 | 终生阅读，终生学习，
从孩子开始：流动儿童如何应对？》





三、财务概况

财务信息概要

为了方便支持者了解新公民计划 2022 年度财务状况，根据 2022 年工作进展，实际发生以及北京三知困难儿童救助服务中心已经审计的财务报告，制作以下汇总简表：

由于北京三知本身并不具备公募资格，筹款会通过其他具有资质的基金会进行，筹款到请款拨付不一定在同一个财务周期内，下页「截至 2022 年末已筹款未申请拨付入账金额」将对此部分进行报告。

2022 年北京三知主要财务数据（单位：人民币元）

2022 年度	金额	备注
一、期初净资产余额	1,211,914.89	
二、收入总额	2,049,556.98	
（1）捐赠收入	2,024,785.26	
①非限定性收入	97,766.66	
	50,000.00	广东鸿羽健康管理有限公司捐款
	12,000.00	广州市番禺宝联实业有限公司 - 非限
	11,946.66	上海天德勤汽车零部件有限公司捐款 - 微澜图书馆 - 非限定
	5,320.00	北京天德勤汽车零部件有限公司捐赠款 - 微澜图书馆非限定
	2,000.00	北京柏炫咨询有限责任公司捐款
	10,000.00	吴丽丽转交王瑞云捐赠款
	5,000.00	王青石捐赠款 - 非限
	1,500.00	吕少勤捐赠
② 限定性收入	1,927,018.60	
I 微澜图书馆	1,887,018.60	
	719,760.00	微澜图书馆总馆，联动 - 腾讯乐捐 5 期 2022.8-2023.7
	40,000.00	微澜图书馆总馆，联动 - 腾讯 3 期 2021.6-2022.1
	60,000.00	微澜图书馆总馆，联动 - 千百计划 - 千人筹款 2022.1-2023.12
	7,352.73	微澜图书馆总馆，联动 - 2021 年 99 激励儿童
	145,464.80	微澜图书馆总馆，联动 - 支付宝 2 期 2022.3-2022.8
	3,160.30	微澜图书馆总馆，联动 - 腾讯 - 财付通 - 一带一路
	460,000.00	微澜图书馆总馆，南都公益基金会
	20,000.00	微澜图书馆总馆，南都 - 好公益 1 期 2021.3-2022.3
	30,000.00	微澜图书馆总馆，南都 - 好公益 2 期 2022.4-2023.3
	38,257.01	微澜图书馆总馆，联动 - 斑马 AI
	15,000.00	微澜图书馆总馆，联动 - 星星 123 专项基金 22.06-22.12
	99,900.00	微澜图书馆总馆，重庆德勤 - 微澜图书馆 1 期 2021.9-2022.5
	5,000.00	微澜图书馆分馆，创景新维（北京）留学咨询有限公司 / 北京 34 馆
	1,899.99	微澜图书馆分馆，湖南芳唯包装材料有限公司 / 长沙 2 馆
	6,000.00	微澜图书馆总馆，图书馆个人定向 - 孙佳婧 / 郑号锡后援团
	14,719.50	微澜图书馆分馆，图书馆个人定向 - 王霖 / 北京 27 馆
	220,504.27	微澜图书馆分馆 .23 个分馆联动申请拨款
II 其他	40,000.00	许左群基金
	40,000.00	许左群基金，许左群教师项目
（2）提供服务收入	16,910.00	
①非限定性收入	2,000.00	上海静安区方德瑞信社会公益创新发展中心项目款
②限定性收入	14,910.00	广州市海珠区满天星青少年公益发展中心（好公益平台媒体沙龙）
（3）政府补助收入	0	
（4）投资收益	5,378.21	
①非限定性收入	5,378.21	
（5）其他收入	2,483.51	
①非限定性收入	2,483.51	
	2,217.35	利息收入
	266.16	个税返还
三、支出总额	2,653,556.86	
（1）项目支出总额	2,452,183.20	
①微澜图书馆	2,160,281.60	
总馆	1,360,560.29	微澜图书馆总馆
各分馆	330675.06	微澜图书馆总馆（主要 XIN 益佰等）用于支援各分馆购买图书和书架等资金；
各分馆	248541.98	总馆垫付分馆月捐资金，实际分馆已使用支出，【261138.73-（220504.27-207907.52）】
各分馆	220504.27	各分馆月捐报销，其中含 2021 预支 207907.52 元；
②返乡个案追踪	1,472.11	
③公众倡议 & 领域研究	259,662.59	
④其他限定性支出	30,766.90	许左群项目
（2）行政管理费用	201,373.66	
四、年末净资产余额	607,915.01	
五、已筹款未申请入账资金	3417906.06	详见「截至 2022 年末已筹款未申请拨付入账金额」

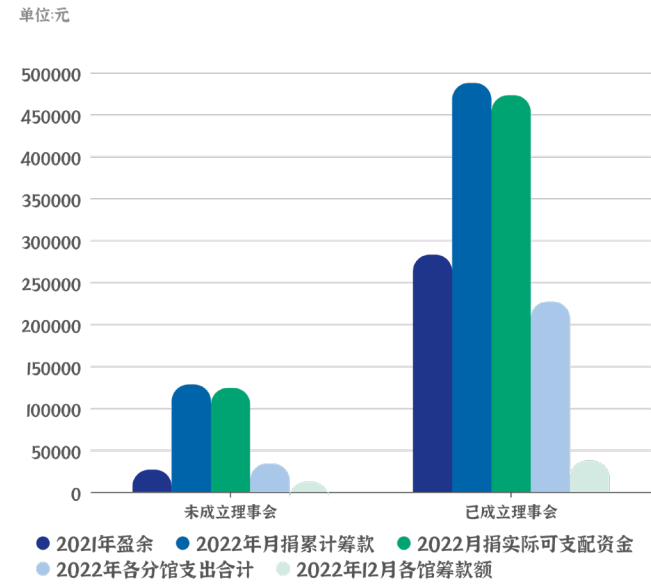
截至 2022 年末已筹款未申请拨付入账金额（单位:人民币元）

基金会平台 / 捐款项目 / 人	截至 2021 年可拨付	2022 年 / 项目筹款额	2022 年 已拨付（入账）	期末结存 2023 年待拨付 （入账）	备注
1. 中华少年儿童慈善救助基金会 - 易宝公益 - 北京三知	276191.5 +200000.00*0.97	226824.68*0.95	0	685675.12	非限定性收入，期末（2022 年 12 月）月捐人 476 人；净增月捐人 12 人；平均月捐赠 18902.06 元；此处增加 2019 年月捐立项初始筹款 20 万元，一直未支取，扣除 3% 服务费；2022 年服务费调整至 5%；数据来源灵析，具体金额以北京三知和中华儿慈会财务核对为准
2. 上海联劝公益基金会 - 支付宝公益	145464.81	0	145464.81	0	2022 年没有继续发起筹款，2023 年 2 月结项报告提交完成，筹款已支取
3. 上海联劝公益基金会 - 阿里公益 -XIN 益佰	0	840680.2*0.97	0	815459.79	限定性收入，微澜图书馆，2022 年 4 月上线，实际使用 2022 年已经预支出 303976.99 元
4. 上海联劝公益基金会 - 淘宝联劝店铺	873.87	9650.71*0.97	0	10235.06	限定性收入，微澜图书馆，线下推广筹款，文创回馈
5. 上海联劝公益基金会 腾讯公益乐捐 - 流动儿童微澜图书馆	345669.64	1140537.17*0.97	40000+719760 =759760.00	692230.69	限定性收入，微澜图书馆（总馆 80% 人力，其他灵活使用）拨付了 3 期 /5 期，2022 年末腾讯公益月捐 12 月月捐人 762 人，月捐扣款额 12738.28 元
6. 上海联劝公益基金 筹款会 - 联劝网 - 微澜分馆馆东计划	556538.15*0.97	616306.87*0.97	220504.27	917155.4	限定性收入，微澜图书馆（分馆 657044.95 元）详见「2022 年馆东计划筹款和实际使用情况」；2022 年馆东月捐计划共计收到捐款 616306.87 元；已拨付 220504.27 元；实际使用 261138.73 元（除拨付部分，其余总馆垫付），53 个分馆结余可自由支配资金 644984.60 元，4 个分馆已取消月捐计划累计可支配资金 12060.35 元
	补充说明：分馆实际可支配	筹款可支配 597817.66 （包含 2 个撤销月捐分馆可支配资金 672.21）	实际使用 261138.73 （大部分资金受疫情影响防控影响暂缓支出）	实际分馆月捐可支配总额 657044.95	除了疫情防控减少开馆影响支出，22 年部分分馆有通过总馆获得阿里巴巴 XIN 益佰的资助用于购买新书，减少了使用本分馆月捐收入买书的支出比例
7. 其他				--	
小 计	1308041.83	2748979.64	1125729.08	3120756.06	已扣除服务费 3~5%，预计可拨款（除月捐外，都是限定性资金）
1. 南都公益基金会 - 腾讯公益百个项目 - 流动儿童课外服务	150000		0	150000	项目延期执行，拨款延后到 2023 年 6 月，定向支出流动儿童课外服务项目
2. 上海联劝公益基金会 - 腾讯公益千人计划	60000		60000	0	筹款人力支持
3. 字节跳动公益金		47150		47150	限定性收入，微澜图书馆
4. 其他（坦克意向）		100000		100000	限定性收入，微澜图书馆
5. 其他				--	
小 计	210000	147150	60000	297150	
合 计	1535325.69	2899129.64	60000	3417906.06	已扣除服务费 3~5%

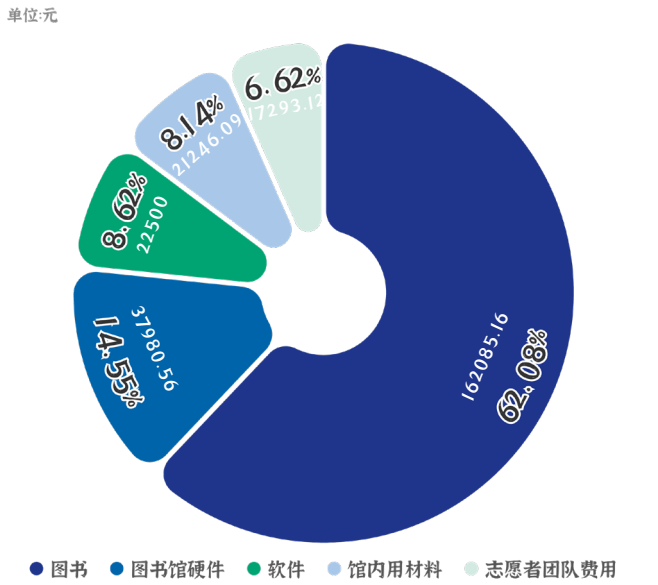
注：此部分数据根据各平台数据进行整理，主要为了让公众了解北京三知筹款和经济生存状况，最终拨付金额以北京三知与各合作方实际往来为准。

2022 年微澜图书馆馆东计划筹款情况（单位:人民币元）

2022年微澜各馆收支情况



2022年微澜各馆支出分类



右表注 - 资金用途：

- 图书：用于购买图书的支出金额，如前所述，2022 年大部分分馆有通过总馆得到阿里巴巴 XIN 益佰的资助用于购买新书，减少了使用本分馆月捐收入买书的支出比例；
- 图书馆硬件：包括书架、桌椅、打印机等硬件支出，因更换合作学校或随学校搬迁发生的搬家费用、社区分馆的房租也计算在此；
- 软件：益迪云图 500 元 / 年 / 分馆；

- 馆内用材料：包括馆内用益迪二维码、白标签、文具、阅读活动材料、清洁卫生用品和快递费等；
- 志愿者团队费：包括给馆员值班的交通补贴（部分分馆提供）、整备活动时的午餐外卖（部分分馆提供）、日常馆内用矿泉水、用于馆员激励的纪念品、快递费等；
- 撤销取消 / 取消团体负责 / 取消月捐的分馆资金，会经过馆东同意，用于支持其他分馆工作。

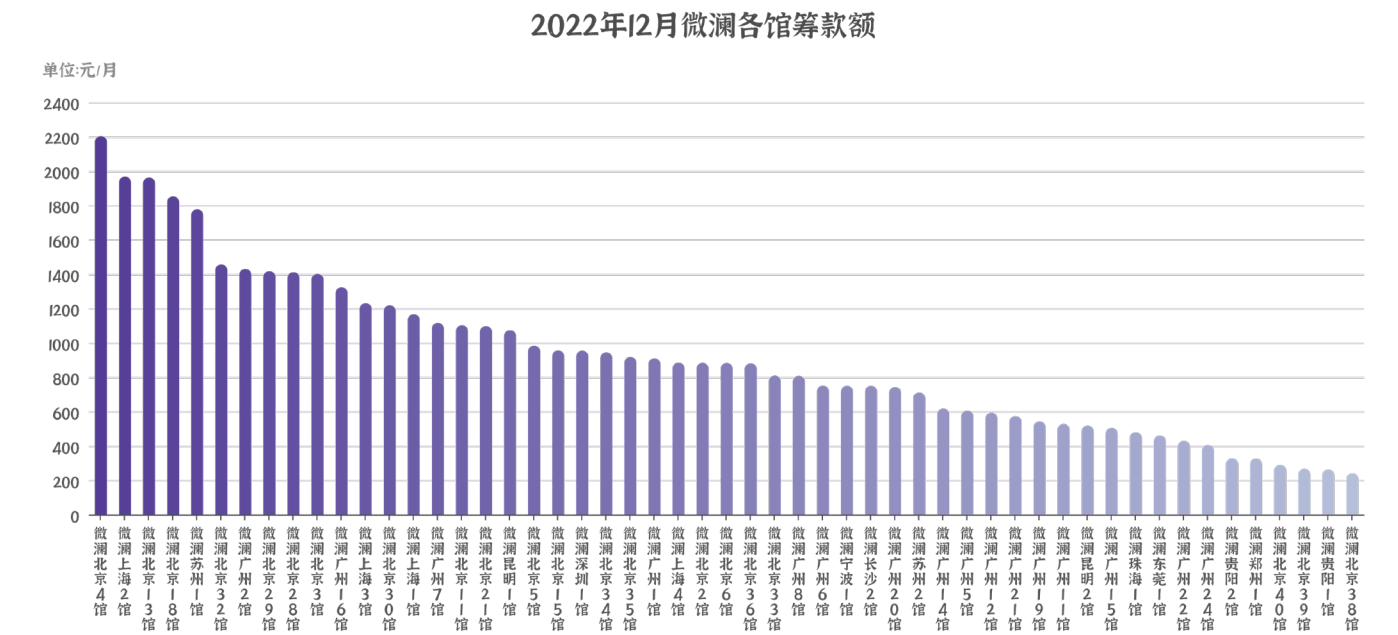
序号	分馆名称	分馆状态	2021 盈余	2022 月捐 累计筹款	2022 月捐实 际可支配资金	2022 各馆 支出合计	2022 支出 - 图书	2022 支出 - 图书馆硬件	2022 支 出 - 软件	2022 支 馆内用材料	2022 支出 - 志愿者团队	2022 期末盈余	2022.12. 各馆筹款额	各馆获得 总馆资助
1	微澜北京 1 馆	撤销取消	2081.04									2081.04	--	
2	微澜北京 2 馆	已成立理事会	4365.87	9,189.00	8913.33	7883.99	6387.46	663.83	500	332.7	0	5395.21	883	
3	微澜北京 3 馆	已成立理事会	1150.58	16,078.00	15595.66	12516.43	10877.53	657.5	500	481.4	0	4229.81	1,401.00	
4	微澜北京 4 馆	已成立理事会	6985.08	29,305.00	28425.85	7859.46	6391.11	0	500	428.35	540	27551.47	2,203.00	
5	微澜北京 5 馆	已成立理事会	1529.56	11,836.00	11480.92	4232.85	0	2880	500	852.85	0	8777.63	983	6043.7
6	微澜北京 6 馆	已成立理事会	3080.14	11,581.00	11233.57	4750.75	2278.07	299	500	285.68	1388	9562.96	882	
7	微澜北京 11 馆	已成立理事会	2137.76	13,434.00	13030.98	5394.93	4298.71	36.9	500	559.32	0	9773.81	1,102.00	4928.45
8	微澜北京 13 馆	已成立理事会	10730.54	24,866.00	24120.02	6261.62	4190.8	255.6	1000	675.42	139.8	28588.94	1,962.00	10114.77
9	微澜北京 15 馆	已成立理事会	8624.98	13,300.00	12901	12930.6	9768.15	1104.37	1000	638.08	420	8595.38	955	
10	微澜北京 18 馆	已成立理事会	26802.19	23,126.00	22432.22	23349.61	14817.11	6477.11	500	847.02	674.57	25884.8	1,852.20	
11	微澜北京 21 馆	已成立理事会	8508.12	14,640.00	14200.8	4964.08	1632.12	138.99	500	1992.97	700	17744.84	1,097.00	3963.6
12	微澜北京 28 馆	已成立理事会	25819.52	21,001.92	20371.86	12073.03	5775.2	2355.98	500	429.28	3012.57	34118.35	1,410.66	
13	微澜北京 29 馆	已成立理事会	10501.79	19,759.00	19069.23	4540.84	2817.94	0	500	149.9	1073	25030.18	1,417.00	
14	微澜北京 30 馆	已成立理事会	5801.89	16,218.00	15731.46	12060.79	8629.3	168	500	1096.82	1666.67	9472.56	1,218.00	
15	微澜北京 32 馆	已成立理事会	4925.64	20,368.00	19756.96	5201.86	1802.84	1829.56	0	182.46	1387	19480.74	1,456.00	2824.8
16	微澜北京 33 馆	已成立理事会	4295.16	8,841.00	8575.77	6813.55	5843.8	414	500	55.75	0	6057.38	808.2	13401.14
17	微澜北京 34 馆	已成立理事会	2845.06	12,950.00	12561.5	6444.99	2648.55	3123.28	500	93.16	80	8961.57	944	
18	微澜北京 35 馆	已成立理事会	-650.52	10,036.00	9734.92	1862.4	0	1663.86	0	198.54	0	7222	917.2	7195.58
19	微澜北京 36 馆	未成立理事会	5315.15	10,532.00	10216.04	1942.12	286.78	1420.22	0	212.12	23	13589.07	880	8627.3
20	微澜广州 1 馆	已成立理事会	18888.96	11,703.00	11351.91	9904.35	9007.87	37	500	109.48	250	20336.52	909	
21	微澜广州 2 馆	已成立理事会	37278.27	27,373.00	26551.81	542.8	0	0	500	42.8	0	63287.28	1,430.00	
22	微澜广州 3 馆	撤销取消	9185.14									9185.14	--	
23	微澜广州 5 馆	已成立理事会	3659.63	7,970.00	7730.9	42.8	0	0	0	42.8	0	11347.73	605	
24	微澜广州 6 馆	未成立理事会	3966.44	10,196.00	9890.12	3306.62	2769.44	0	500	37.18	0	10549.94	750	
25	微澜广州 7 馆	已成立理事会	4517.53	13,149.00	12744.83	19693.81	14166.24	0	500	4451.57	576	-2431.45	1,116.00	26698.07
26	微澜广州 8 馆	已成立理事会	9615.18	13,006.00	12615.82	5978.3	4639.9	128.83	500	709.57	0	16252.7	807	9406.29
27	微澜广州 11 馆	未成立理事会	769.8	6,576.00	6378.72	0	0	0	0	0	0	7148.52	527.2	
28	微澜广州 12 馆	未成立理事会	1820.24	6,236.00	6048.92	388.96	0	0	0	250	138.96	7480.2	593.2	
29	微澜广州 14 馆	未成立理事会	477.24	7,934.00	7695.98	500	0	0	500	0	0	7673.22	617.2	
30	微澜广州 15 馆	未成立理事会	2074.38	5,425.00	5262.25	0	0	0	0	0	0	7336.63	504.2	
31	微澜广州 16 馆	已成立理事会	18752.67	16,975.20	16465.944	590.72	0	0	500	90.72	0	34627.89	1,323.10	
32	微澜广州 19 馆	未成立理事会	2949.32	6,919.00	6711.43	0	0	0	0	0	0	9660.75	542	
33	微澜广州 20 馆	已成立理事会	1673.75	8,831.00	8566.07	5628	2855.26	2002.74	500	0	270	4611.82	742.2	4999.83
34	微澜广州 21 馆	已成立理事会	-611.56	7,268.00	7049.96	1174.21	0	332.22	500	341.99	0	5264.19	573	11285.4
35	微澜广州 22 馆	未成立理事会	-215.79	6,720.00	6518.4	577.1	0	289	0	288.1	0	5725.51	429.2	4211.89
36	微澜广州 23 馆	取消团体负责	121.96	321	311.37	100	0	0	0	100	0	333.33	--	
37	微澜深圳 1 馆	已成立理事会	15765.08	13,715.00	13303.55	1670.77	0	346.96	1000	0	323.81	27397.86	954	
38	微澜珠海 1 馆	未成立理事会	3372.69	5,463.00	5202.11	0	0	0	0	0	0	8574.8	479.2	
39	微澜东莞 1 馆	未成立理事会	2147.13	6,361.00	6170.17	600	0	0	500	100	0	7717.3	460	9789.77
40	微澜上海 1 馆	已成立理事会	7612.84	13,885.00	13468.45	11422.2	10237.63	0	500	459.57	225	9659.09	1,166.00	
41	微澜上海 2 馆	已成立理事会	12782.72	24,210.20	23483.89	24827.19	18552.36	2019.11	500	926.72	2829	11439.42	1,967.20	14121.64
42	微澜上海 3 馆	已成立理事会	4598.17	16,621.00	16122.37	310.6	0	0	0	85.6	225	20409.94	1,230.50	
43	微澜上海 4 馆	已成立理事会	6036.03	12,599.40	12221.42	2521.18	1653.38	0	500	42.8	325	15736.27	884.2	
44	微澜苏州 1 馆	已成立理事会	14797.83	23,768.00	23054.96	3093.73	1872.6	0	0	421.13	800	34759.06	1,777.00	5000.89
45	微澜苏州 2 馆	未成立理事会	1843.67	9,535.00	9248.95	6094.35	4658.35	0	500	936	0	4998.27	710	
46	微澜昆明 1 馆	未成立理事会	1952.41	15,149.60	14695.11	2111.44	339.4	882.82	500	198.48	190.74	14536.08	1,073.30	15429.25
47	微澜北京 37 馆	取消月捐	372	360.84	905	0	0	0	500	405	0	-544.16	--	16107.81
48	微澜北京 38 馆	未成立理事会	991	946.72	2010.18	764.9	463.68	500	281.6	0	0	-1063.46	240	7946.75
49	微澜北京 39 馆	未成立理事会	1,025.00	994.25	535	0	0	500	0	35	459.25	266	12596.05	
50	微澜北京 40 馆	未成立理事会	852.4	826.83	710.96	0	0	500	210.96	0	115.87	288.8	24347.98	
51	微澜广州 24 馆	未成立理事会	2,704.62	2623.48	756.1	0	0	500	256.1	0	0	1867.38	404.66	24342.66
52	微澜贵阳 1 馆	未成立理事会	834	808.98	500	0	0	500	0	0	0	308.98	262	28640.65
53	微澜贵阳 2 馆	未成立理事会	498	386.06	621	0	0	500	121	0	0	-234.94	327	9673.36
54	微澜昆明 2 馆	未成立理事会	1,085.20	1052.64	500	0	0	500	0	0	0	552.64	517.6	25789.1
55	微澜宁波 1 馆	未成立理事会	9,276.01	8997.73	4618.76	2122.36	1590	500	406.4	0	0	4378.97	749	
56	微澜长沙 2 馆	未成立理事会	10,950.71	10622.19	7200	0	6400	500	300	0	0	3422.19	748.9	
57	微澜郑州 1 馆	未成立理事会	2,747.61	2665.18	618.7	0	0	500	118.7	0	0	2046.48	325.9	12174.26
合计			320681.28	616306.87	597502.4	261138.73	162085.16	37980.56	22500	21246.09	17293.12	657044.95	48670.82	306259.85

微澜各馆支出定义、撤销取消等分馆资金用途，详见左页；

各馆获得总馆资助，包括 XIN 益佰或者其他购书资金支持；

其他（未有馆东计划的分馆获得总馆支持情况）：

北京 9 馆：5009.97 元；广州 17 馆：



四、审计报告

审计报告

东审会【2023】C07—037 号

北京三知困难儿童救助服务中心：

一、审计意见

我们审计了北京三知困难儿童救助服务中心（以下简称贵中心）的财务报表，包括 2022 年 12 月 31 日的资产负债表，2022 年度的业务活动表、现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照《民间非营利组织会计制度》的规定编制，公允反映了贵单位 2022 年 12 月 31 日的财务状况以及 2022 年度的业务活动情况和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于贵单位，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、其他信息

贵中心管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中除财务报表和本审计报告以外的信息。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。基于我们已经针对审计报告日前获取的其他信息执行的工作，如果我们确定该其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。



扫码查阅北京三知 2022 年度审计报告完整版

资产负债表

编制单位：北京三知困难儿童救助服务中心				2022 年 12 月 31 日				单位：元			
资产	行次	年初数	年末数	负债和净资产	行次	年初数	年末数				
流动资产：		-	-	流动负债：		-	-				
货币资产		7,194,021.92	638,940.99	短期借款	23	0.00	0.00				
短期投资	2	0.00	0.00	应付款项	24	0.00	386.70				
应收款项	3	0.00	9,722.00	应付工资	25	28,310.50	106,252.26				
预付账款	4	9,971.98	11,079.18	应交税金	26	971.15	0.00				
存货	5	1,919.12	19,324.12	预收账款	27	0.00	0.00				
待摊费用	6	27,616.62	27,200.00	预提费用	28	0.00	0.00				
一年内到期的长期债权投资	7	0.00	0.00	预计负债	29	0.00	0.00				
其他流动资产	8	0.00	0.00	一年内到期的长期负债	30	0.00	0.00				
流动资产合计	9	1,233,529.64	706,266.29	其他流动负债	31	0.00	0.00				
				流动负债合计	32	29,281.65	106,638.96				
长期投资：		-	-								
长期股权投资	10	0.00	0.00	长期负债：		-	-				
长期债权投资	11	0.00	0.00	长期借款	33	0.00	0.00				
长期投资合计	12	0.00	0.00	长期应付款	34	0.00	0.00				
固定资产：		-	-	其他长期负债	35	0.00	0.00				
固定资产原价	13	9,287.98	14,071.98	长期负债合计	36	0.00	0.00				
减：累计折旧	14	1,621.08	5,784.30								
固定资产净值	15	7,666.90	8,287.68	受托代理负债：		-	-				
在建工程	16	0.00	0.00	受托代理负债	37	0.00	0.00				
文物文化资产	17	0.00	0.00	负债合计	38	29,281.65	106,638.96				
固定资产清理	18	0.00	0.00								
固定资产合计	19	7,666.90	8,287.68								
				净资产：		-	-				
无形资产：		-	-	非限定性净资产	39	-317,685.11	-431,444.99				
无形资产	20	0.00	0.00	限定性净资产	40	1,529,600.00	1,039,360.00				
受托代理资产：		-	-	净资产合计	41	1,211,914.89	607,915.01				
受托代理资产	21	0.00	0.00								
资产合计	22	1,241,196.54	714,553.97	负债和净资产总计	42	1,241,196.54	714,553.97				

单位负责人：魏佳羽 主管会计工作负责人： 会计机构负责人（会计主管人员）：胡秀宜



业务活动表

编制单位：北京三知困难儿童救助服务中心				2022 年度				单位：元			
项 目	行 次	上年累计数			本年累计数						
		非限定性	限定性	合计	非限定性	限定性	合计				
一、收入		-	-	-	-	-	-				
其中：捐赠收入	1	618,480.00	1,281,005.03	1,899,485.03	97,766.66	1,927,018.60	2,024,785.26				
会费收入	2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
提供服务收入	3	8,910.89	99,009.92	107,920.81	2,000.00	14,910.00	16,910.00				
商品销售收入	4	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
政府补助收入	5	7,149.46	0.00	7,149.46	0.00	0.00	0.00				
投资收益	6	2,130.83	0.00	2,130.83	5,378.21	0.00	5,378.21				
其他收入	9	3,692.21	0.00	3,692.21	2,483.51	0.00	2,483.51				
收入合计	11	640,363.39	1,380,014.95	2,020,378.34	107,628.38	1,941,928.60	2,049,556.98				
二、费用		-	-	-	-	-	-				
(一)业务活动成本	12	2,106,089.67	0.00	2,106,089.67	2,452,183.20	0.00	2,452,183.20				
其中：人员费用	13	1,527,545.59	0.00	1,527,545.59	1,448,882.13	0.00	1,448,882.13				
日常费用	14	578,544.08	0.00	578,544.08	1,003,301.07	0.00	1,003,301.07				
固定资产折旧	15	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
税费	16	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
(二)管理费用	21	197,951.90	0.00	197,951.90	201,373.66	0.00	201,373.66				
(三)筹资费用	24	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
(四)其他费用	28	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
费用合计	35	2,304,041.57	0.00	2,304,041.57	2,653,556.86	0.00	2,653,556.86				
三、限定性净资产转为非限定性净资产	40	1,162,825.60	-1,162,825.60	0.00	2,432,168.60	-2,432,168.60	0.00				
四、净资产变动额（若为净资产减少额，以“-”号填列）	45	-500,852.58	217,189.35	-283,663.23	-113,759.88	-490,240.00	-603,999.88				
单位负责人：魏佳羽	主管会计工作负责人：			会计机构负责人（会计主管人员）			胡秀宜				

主管会计工作负责人： 会计机构负责人（会计主管人员）：胡秀宜



五、致谢与合作伙伴名单

2022 年支持基金会与核心合作伙伴

基金会和核心伙伴	说明
南都公益基金会	理事会单位、提供资金、传播合作、腾讯公益百个项目、好公益平台，南都观察家；其他能力支持；
上海联劝公益基金会	筹款及资金管理服务，筹款平台提供，筹款活动支持以及提供活动奖励资金，议题网络传播，其他能力支持；
腾讯公益基金会	筹款平台，筹款配捐资金，腾讯基金会千百计划
支付宝公益基金会	筹款平台（阿里巴巴公益 / 淘宝公益）
益迪教育科技·益迪云图	微澜图书馆图书馆管理系统（公益价格）和日常支持服务
资助者圆桌论坛	搭建流动儿童教育议题网络，共同推动领域支持相关工作
深圳市爱阅公益基金会	支持 35 个微澜图书馆分馆配置爱阅童书 100 书箱、微澜主题书单以及相关物料与人力经费支持
中华少年儿童慈善救助基金会	筹款及资金管理服务，新公民计划“让流动更有希望！”月捐计划
中国民生银行和中国乡村发展基金会	微澜图书馆为第八届 ME 创新计划资助项目（2023）

2022 年微澜图书馆合作学校和社区

分馆	合作学校 / 社区	备注
北京 2 馆	北京市昌平区汇蕾学校	场地支持、图书馆资源共享；
北京 3 馆	北京市石景山区华奥学校	场地支持、图书馆资源共享；
北京 4 馆	北京市昌平区雨竹学校	场地支持、图书馆资源共享；
北京 5 馆	北京市朝阳区博文实验学校（黑庄户校区） 北京市朝阳区星河双语学校（2022.7~10） 北京市通州区嘉英学校（2022.11~）	场地支持、图书馆资源共享、传播支持、绘本故事排课； 2022 年 7 月，博文实验学校拆迁，迁往星河双语； 2022 年 10 月 29 日再一次搬迁，博文学校合并到金地学校； 2022 年 11 月，北京 5 馆和嘉英学校合作；
北京 6 馆	北京市昌平区利民向上学校	场地支持、图书馆资源共享；
北京 9 馆	北京暖暖爱心流动儿童之家	社区馆，独立运营；
北京 11 馆	北京市朝阳区金地实验学校 北京市朝阳区博文实验学校（2022.11 迁入）	场地支持、图书馆资源共享；
北京 13 馆	北京市大兴区龙海学校	场地支持、图书馆资源共享；
北京 15 馆	北京市房山区民仁学校（北市校区）（2018.3~2023.8）	场地支持、图书馆资源共享；2023 年暑假撤校，正在洽谈新的合作学校；
北京 18 馆	北京市昌平区南七家实验学校	场地支持、图书馆资源共享；
北京 20 馆	北京市大兴区行知学校（双槐树校区） 北京市九台公益基金会	场地支持、图书馆资源共享；图书资源共享、对运营负责； 2023 年 9 月后微澜对运营负责；
北京 21 馆	北京市通州区新未来学校（宋庄校区）	场地支持；2022 年 9 月接收部分草寺校区学生；
北京 22 馆	北京市木兰花开社工服务中心	社区馆，独立运营；
北京 27 馆	北京市顺义区云外社区图书馆	与各村庄（朝阳区崔各庄乡费家村、后沙峪古城村、后沙峪西田各庄村、高丽营水坡村）合作； 筹集资源，独立运营；
北京 28 馆	北京市通州区新未来学校草寺（2020.12~2022.9） 北京市昌平区博智学校（2022.9~）	场地支持、图书馆资源共享； 场地支持；
北京 29 馆	北京市昌平区明欣学校	场地支持；
北京 30 馆	北京市朝阳区安民学校定福庄校区	场地支持、图书馆资源共享；
北京 31 馆	北京市大兴区爱心希望学校 北京九台公益基金会	场地支持、图书馆资源共享，对运营负责； 2023 年 9 月后微澜对运营负责；
北京 32 馆	北京市昌平区智泉学校	场地支持、图书馆资源共享；
北京 33 馆	北京市昌平区新龙学校（2021.5~2022.9） 北京市房山区少林寺文武学校（2022.9~）	场地支持、图书馆资源共享；
北京 34 馆	北京市昌平区硕博学校	场地支持；2023 年 3 月搬家一次；
北京 35 馆	北京市房山区京蓼学校（2021.10~2023.8） 龙门英才实验学校（2023.9~）	场地支持、图书馆资源共享；
北京 36 馆	北京市房山区希望学校（2021.10~2022.9） 北京市房山区博文学校（2022.9~）	场地支持；
北京 37 馆	北京市昌平区东方红学校	场地支持；2022 年 7 月签约建馆； 2022 年 9 月学校场地调整，图书馆开放阅览，不设置借阅服务，微澜退出合作；2023 年 7 月取消番号；

现金流量表		
编制单位：北京三知困难儿童救助服务中心	2022 年度	单位：元
项目	行次	金额
一、业务活动产生的现金流量：		
接受捐赠收到的现金	1	2,027,785.26
收取会费收到的现金	2	0.00
提供服务收到的现金	3	16,910.00
销售商品收到的现金	4	0.00
政府补助收到的现金	5	0.00
收到的其他与业务活动有关的现金	8	3,353.69
现金流入小计	13	2,048,048.95
提供捐赠或者资助支付的现金	14	0.00
支付给员工以及为员工支付的现金	15	1,521,284.35
购买商品、接受服务支付的现金	16	968,684.47
支付其他与业务活动有关的现金	19	113,755.27
现金流出小计	23	2,603,724.09
业务活动产生的现金流量净额	24	-555,675.14
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资所收到的现金	25	300,000.00
取得投资收益所收到的现金	26	5,378.21
处置固定资产和无形资产所收回的现金	27	0.00
收到的其他与投资活动有关的现金	30	0.00
现金流入小计	34	305,378.21
购建固定资产和无形资产所支付的现金	35	4,784.00
对外投资所支付的现金	36	300,000.00
支付的其他与投资活动有关的现金	39	0.00
现金流出小计	43	304,784.00
投资活动产生的现金流量净额	44	594.21
三、筹资活动产生的现金流量：		
借款所收到的现金	45	0.00
收到的其他与筹资活动有关的现金	48	0.00
现金流入小计	50	0.00
偿还借款所支付的现金	51	0.00
偿付利息所支付的现金	52	0.00
支付的其他与筹资活动有关的现金	55	0.00
现金流出小计	58	0.00
筹资活动产生的现金流量净额	59	0.00
四、汇率变动对现金的影响额	60	0.00
五、现金及现金等价物净增加额	61	-555,080.93
单位负责人：魏佳羽 主管会计工作负责人： 会计机构负责人（会计主管人员）：胡秀宣		



分馆	合作学校 / 社区	备注
北京 38 馆	北京市昌平区振华学校	场地支持、图书馆资源共享；2022 年 7 月签约建馆；
北京 39 馆	北京市通州区希望之星学校	场地支持；2022 年 8 月签约建馆；
北京 40 馆	北京市昌平区鹏鹰学校（2022.9~2023.7）	场地支持；2022 年 9 月签约建馆；2023 年 7 月学校撤校，正在洽谈新的合作学校；
北京 41 馆	北京市通州区红星小学	场地支持；2023 年 2 月签约建馆；
北京 42 馆	北京市通州区月河学校	场地支持；2023 年 9 月恢复合作；
廊坊 1 馆	河北廊坊香河安平镇天悦小区阳光天悦幼儿园	场地支持；2023 年 4 月签约建馆；
廊坊 2 馆	河北廊坊香河安平镇香河实验中学	场地支持、图书馆资源共享；2023 年 7 月签约建馆；
广州 1 馆	广州市天河区棠福学校	场地支持、图书馆资源共享；
广州 2 馆	广州市天河区科韵路学校（2021.11~2023.4） 广州市天河区冼村小学（2023.5~）	场地支持、图书馆资源共享；2023 年 5 月搬到新址；
广州 5 馆	广州市天河区同仁艺体实验小学	场地支持、图书馆资源共享；2023 年 9 月停止合作；
广州 6 馆	广州市白云区新园中英文实验学校	场地支持、图书馆资源共享、发动家委会参与志愿服务；2023 年 5 月与学校停止合作闭馆；
广州 7 馆	广州市番禺区会江实验学校	场地支持、图书馆资源共享、发动老师志愿者参与服务；
广州 8 馆	广州市海珠区春晖学校	场地支持、图书馆资源共享、阅读课；
广州 11 馆	广州市番禺区洛浦厦滘学校	场地支持、图书馆资源共享，学校老师负责日常运营；
广州 12 馆	广州市增城区东园学校	场地支持、图书馆资源共享；2023 年 5 月与学校停止合作闭馆；
广州 13 馆	广州市番禺区嘉诚学校	场地支持、图书馆资源共享；2022 年 9 月与学校停止合作闭馆；
广州 14 馆	广州市番禺区广博学校	场地支持、图书馆资源共享；
广州 15 馆	广州市天河区育苗小学（2021.11~2023.2） 广州市天河区培智学校（2023.2~）	场地支持、图书馆资源共享；2023 年 2 月搬到新址；
广州 16 馆	广州市信孚康乐小学（高年级图书室）	场地支持、图书馆资源共享；2023 年 5 月与学校停止合作闭馆；
广州 17 馆	广州市蓝欣社区公益服务中心	志愿者招募背书，社区馆，独立运营；
广州 18 馆	广州市石碁镇火把社区服务中心	社区馆，独立运营；
广州 19 馆	广州市白云区启明小学	场地支持、图书馆资源共享；2023 年 5 月与学校停止合作闭馆；
广州 20 馆	广州市番禺区石楼镇大岭村大岭学校	场地支持、图书馆资源共享；
广州 21 馆	广州市海珠区育华学校	场地支持、图书馆资源共享；
广州 22 馆	广州市海珠区春华学校	场地支持、图书馆资源共享；2023 年 5 月与学校停止合作闭馆；
广州 23 馆	广州市天河区育华学校	场地支持、图书馆资源共享；
广州 23 馆	新加坡南洋理工大学广东校友会	运营负责、提供人力，图书和物料；
广州 24 馆	广州市天河区同仁实验学校（2022.5~2023.3） 广州市天河区兴华培智学校（2023.3~）	场地支持、图书馆资源共享；2022 年 7 月签约建馆；2023 年 3 月搬到新址；
深圳 1 馆	深圳市南山区百旺学校（2020.10~2023.1） 深圳市坪山区培英学校（2023.1~）	场地支持、图书馆资源共享；2023 年 1 月搬到新址；
佛山 1 馆	佛山市禅城区大江学校	场地支持、图书馆资源共享；2023 年 6 月与学校停止合作，闭馆；
珠海 1 馆	珠海市新徽实验学校	场地支持、图书馆资源共享；
东莞 1 馆	东莞市佳邻公益服务中心	社区馆，独立运营；
阳江 1 馆	阳江市友义书房	社区馆，独立运营；2023 年 3 月签约加入微澜；
汕尾 1 馆	汕尾市城区马宫街道长沙学校	场地支持、图书馆资源共享；2023 年 5 月签约建馆；
上海 1 馆	上海市闵行区民办马桥小学	场地支持、图书馆资源共享；
上海 2 馆	上海市闵行区民办塘湾小学（北吴路校区） 上海市闵行区民办塘湾小学（剑川校区）	场地支持、图书馆资源共享；
上海 3 馆	上海市闵行区民办弘梅第二小学（陇西校区）	场地支持、图书馆资源共享；
上海 4 馆	上海市闵行区民办弘梅第二小学（朱行校区）	场地支持、图书馆资源共享；
苏州 1 馆	苏州市姑苏区弘毅小学校	场地支持；
苏州 2 馆	苏州市常熟梅李镇琼宇学校	场地支持、图书馆资源共享；
宁波 1 馆	余姚市澄禾青少年服务中心 余姚市梨洲街道汇翠社区	社区业主提供场地，社区馆，独立运营；2022 年 7 月签约建馆；
昆明 1 馆	昆明市盘龙区两面寺小学	场地支持；
昆明 2 馆	昆明市官渡区红香学校	场地支持；2022 年 9 月签约建馆；
昆明 3 馆	昆明市五华区瓦恭小学	场地支持、图书馆资源共享；2023 年 7 月签约建馆；
贵阳 1 馆	贵阳市南明区朝阳学校	场地支持；2022 年 8 月签约建馆；
贵阳 2 馆	贵阳市南明区启明社工服务社龙家寨启乐书屋	社区馆，独立运营；2022 年 8 月签约加入微澜；
成都 1 馆	成都市武侯区西蜀学校	场地支持、图书馆资源共享；2023 年 2 月签约建馆；
成都 2 馆	成都市武侯区五七学校	场地支持；2023 年 2 月签约建馆；

分馆	合作学校 / 社区	备注
天水 1 馆	天水市甘谷县大石小学	场地支持、图书馆资源共享，学校老师负责日常运营；2023 年 3 月签约建馆；
长沙 2 馆	长沙县满天星魔力书屋	社区馆，独立运营；2022 年 7 月签约加入微澜；
郑州 1 馆	郑州市金水区杨君刘小学	场地支持；2022 年 7 月签约建馆；
郑州 2 馆	郑州市中原区郑上路第二小学	场地支持，图书馆资源共享；2023 年 4 月签约建馆；
郑州 3 馆	郑州市高新区创新大道小学	场地支持、图书馆资源共享；2023 年 6 月签约建馆；
2022 年，22 个分馆自主提名 52 位对图书馆日常开放推进工作做出重要工作的校长 / 主任 / 老师为微澜「2022 书香园丁」，在这里不一一具名致谢。		

2022 年捐款和图书物资等捐赠方

捐赠方	捐赠类型	捐赠数量 / 金额	受赠（益）方	备注
德勤	资金和志愿服务	重庆德勤捐款，北京、上海、广州等多个城市提供志愿服务	微澜图书馆	
字节跳动	资金和志愿服务	主要是北京多个分馆	微澜图书馆	
Tank 官方车主俱乐部和车友	资金和志愿服务	见「财务部分」	微澜图书馆	
中国好公益平台	资金支持、儿童阅读媒体沙龙支持、「中华慈善日」户外公益广告投放支持；其他研究和传播支持	见「财务部分」	微澜图书馆	
广东鸿玥健康管理有限公司；广东鸿玥月子中心	资金和场地使用，“小小新公民计划”	见「财务部分」	微澜图书馆	
许京琪、方烨	资金捐赠（许左群爱心基金）	见「财务部分」	微澜图书馆	
美基车膜	资金捐赠	22170 元	微澜图书馆	
上海天德勤汽车零部件有限公司；北京天德勤汽车零部件有限公司	资金和志愿服务	见「财务部分」	微澜图书馆	
《中国国家地理》杂志社	期刊杂志《博物》《中国国家地理》定期投递	50 个分馆	微澜图书馆	张小瑜对接
《青年文摘》杂志社	期刊杂志《青年文摘》按期投递	35 个分馆	微澜图书馆	刘霜对接
於丹	《北美思维写作》（六册）图书	168 套	微澜图书馆	刘霜对接
零犀科技公司	图书和志愿服务	198 册图书	微澜北京 32 馆	张角对接
广州贝赛思学校家长	桌椅	40 把椅子和 11 张桌子		李雅对接
星星 123 基金	资金捐赠	见「财务部分」		
孙佳婧 / 郑号锡后援团	资金捐赠	见「财务部分」	微澜图书馆	
王瑞芸、王少帅	资金捐赠	见「财务部分」	微澜图书馆	
王青石	资金捐赠	见「财务部分」	微澜图书馆	
中共广东省广晟财务有限公司支部委员会	捐赠图书和志愿服务		微澜广州 20 馆	徐晓对接
创景新维（北京）留学咨询有限公司	资金和志愿服务	见「财务部分」	北京 34 馆	封摆对接
湖南芳唯包装材料有限公司	捐款	见「财务部分」	长沙 2 馆	田生梅对接
北京柏炫咨询有限责任公司	捐款	见「财务部分」	微澜图书馆	
孙佳婧 / 郑号锡后援团	捐款		微澜图书馆	
双螺旋图书	图书捐赠		微澜图书馆	
广州一士蒲公英班	图书捐赠	443 本	微澜图书馆	
叶裕民	图书捐赠		微澜图书馆	
广州市番禺宝联实业有限公司	捐款和支援服务	见「财务部分」	微澜图书馆	
闲扯读书会	微澜图书心愿认领人		微澜图书馆众读者	
伟达（中国）公共关系顾问有限公司	微澜图书心愿认领人		微澜图书馆众读者	
中石油昆仑燃气有限公司液化气分公司	微澜图书心愿认领人		微澜图书馆众读者	
中智关爱通（上海）科技股份有限公司	微澜图书心愿认领人		微澜图书馆众读者	
杭州骏跃行摩托车销售服务有限公司	微澜图书心愿认领人		微澜图书馆众读者	
周 玮 钟华森 张郑国 张一廿 张蔚然 张家和 张家兴 战 娜 游 丹 雍 珠 尹平华 杨雅丽 闫同学 闫 浩 小 庄 小 可 小 方 王艺霖 王 燕 王笑曼 王 姐 王 棣 唐小茹 谭玲迪 苏先生 宋书准 宋 辉 茹妍萍 任晓红 念 心 马国维 刘维铮 刘婷婷 刘 婷 刘 婕 李正璵 李小明 李鹏丰 赖 赖 柯鲈芮 何 兮 郝鑫蕾 韩思宇 付红霞 冯家宝 费圣轩 邓海燕 卜荣丽 毕新华 阿 肥 阿 范 Maxwell YaoJenny	微澜图书心愿认领人		微澜图书馆众读者	
未一一具名个人捐赠人	见备注	见「财务部分」	北京三知和微澜图书馆和众读者	

备注：
未一一具名个人捐赠人包括：
1．新公民计划「守护流动的希望」月捐，2022 年 545 人参与捐赠，期末 476 人；
2．直接捐款到机构账户个人若干；

3．微澜图书馆腾讯公益月捐人和单次捐用户：
a）单次捐全年超过 16 万人进行捐款，超过 12 万人进行捐赠超 20 万次；
b）月捐人超过 1000 人，期末月捐人 762 人；
4．微澜图书馆各分馆馆东，期末 1143 位（全年 1300+）；

5．阿里巴巴公益 XIN 益佰捐赠人；
6．淘宝联动公益店铺捐赠人；
7．微澜图书馆二手图书捐赠个人和机构若干；

微澜社区心愿图书、各分馆直接受赠图书和物资，直接入馆、没有在总馆提交统计信息的，未计入统计。

2022 年其他合作和支持者

支持 / 合作方	合作内容	支持类型	备注
腾讯新闻 / 腾讯教育	2022 年春节特别节目“流动的教育”系列视频	传播 / 议题共同发声	
活力未来亲子园	“流动的教育”《全职妈妈在北漂》协助拍摄；柚子、欣欣（化名）和芳芳（化名）的家庭、李芳芳（化名）和小轩、龚洪利、李龙春，谢谢参与拍摄讲述自己的故事	传播 / 议题共同发声	
林书豪	对议题的持续关注与传播支持	传播 / 议题共同发声	
中国好公益平台	儿童阅读媒体沙龙支持；「中华慈善日」户外公益广告投放支持；资金支持	传播 / 议题共同发声	
北京益心宜译咨询服务有限公司	合作申请和开发“流动儿童课外服务信息管理平台”	议题支持	
上海静安区方德瑞信社会公益创新发展中心	中国流动儿童领域公益慈善筹款案例首发为—微澜图书馆 革新筹款知识生产与学习方式的一次尝试	议题支持	
悦享新知	月捐人也是运营人，馆东和微澜一起规模化影响力	传播 / 公益媒体	
南方都市报	对议题的持续关注与报道	传播 / 媒体	
财新传媒	对议题的持续关注与报道	传播 / 媒体	
南方周末	4.23 世界阅读日 终生阅读，终生学习，从孩子开始：流动儿童如何应对？微澜图书馆荣获南方周末 2022 年度筑梦者公益大会——年度公益案例	传播 / 媒体	
善导	微澜 2022 志愿者年会工作坊支持	公益同行 / 能力支持	
沙龙支持机构：中国好公益平台 举办机构： 北京三知困难儿童儿童救助服务中心微澜图书馆 广州市海珠区满天星青少年公益发展中心 沙龙参与嘉宾 嘉宾： 张守礼：21 世纪教育研究院理事长 卢玮静：中国矿业大学（北京）文法学院副教 左樵：微澜图书馆发起人、项目执行长 魏佳羽：北京三知困难儿童儿童救助服务中心总干事 文萍：微澜图书馆广州 20 馆、21 馆馆长 黄凤平：满天星公益发展中心副主任、项目总监 尹伯权：广东省云浮市新兴县教育局教师发展中心教研室语文教研员 现场参与媒体： 财新传媒、央广网、北京日报、中国日报、华夏时报、澎湃新闻、人民政协报、NGO 发展简报、雅君的好用分享、北京青年报、中国妇女报、南方都市报、新京报、线上参与媒体：《中国工人》、中国网、中国新闻出版研究院、《童阅》、中国新闻周刊、《教育家》、CSR 环球网、新快报、iReader、信息时报等 沙龙报道：新京报、央广网、北京日报、澎湃新闻、公益时报、公益时报、南方都市报、凤凰网、人民政协网、CSR 环球网、新浪网、腾讯网等 现场探访媒体（2023）：北京日报、中国日报	“如何提高乡村及流动儿童阅读品质”媒体沙龙	传播 / 行业建设	
TEDx 外滩 2022 女性大会	赖梓演讲：用微小的行动带来改变	传播 / 议题共同发声	
一刻 talks Next！先见 · 未来大会 2022	左樵演讲：愿每个流动儿童身边都有一个图书馆	传播 / 议题共同发声	
网易全媒体	今天，我想让她被全网看见	传播 / 媒体	
网易谈心社 · 如是生活	纪录片《书海微澜》拍摄和全媒体投放	传播 / 媒体 / 议题共同发声	
松妈蒋璐	自媒体平台和社群微澜推荐和分享	传播 / 自媒体 / 招募	
新京报书评周刊	北京图书市集	传播 / 线下市集	
郎园	议题，公益传播，筹款和招募	传播 / 线下市集地方	
创新故事	一个「活着」的图书馆：以开源和去中心化构建公益图书馆新生态	传播	
微迹未来	志愿者招募	传播	
雅君的好用分享	持续关注和传播；微澜图书馆项目推荐，月捐馆东和志愿者参与号召	传播 / 自媒体 / 招募	
薛红老师的公益课	公益课分享	传播 / 自媒体 / 招募	
很多我们未知的，公益、社会学等等课程	对一席《流动儿童微澜图书馆》演讲的分享	传播 / 自媒体 / 招募	
豆瓣（@新公民计划，@微澜图书馆） 新浪微博 @新公民计划 腾讯 · 微信公众号（@新公民计划，@微澜图书馆） 腾讯 · 腾讯视频 腾讯 · 微信视频号 腾讯 · 腾讯新闻 网易号 · 新公民计划 哔哩哔哩 @新公民计划 知乎 @新公民计划 小红书（@新公民计划，@微澜图书馆）	日常运营；信息发布；信息披露	传播筹款招募	
志愿北京；广东 i 志愿；志愿上海；志愿云南；志愿汇	志愿招募和发布，志愿时长登记	志愿者招募	常规平台
新桥市集 · 戈多	新桥旧书市集 · 北京 · BOM 嘻番里	传播 / 线下市集	
失序书店	微澜文创义卖寄售；微澜海报传播	传播 / 线下市集	
刺鱼书店	微澜文创义卖寄售；机构传播场地支持	传播 / 线下市集	
单读	非必要保护：不要失去后才懂得“非必要”的可贵	传播 / 线下市集	

支持 / 合作方	合作内容	支持类型	备注
单向街书店	市集：第八届单向街书店文学节“未来的路”市集	传播 / 线下市集	
环球金融中心 · 北京	99 公益日期间市集	传播 / 线下市集	
茶又	图书签售和传播	传播 / 线下市集	
张超	提供义卖石头画以及现场工作坊	传播 / 线下市集	
葵予	传播整体支持；海报和微澜文创设计，年报	传播 / 议题倡导 / 筹款	
七茗	传播整体支持，影像拍摄和制作	传播 / 议题倡导 / 筹款	
王琳玉，石家毓	新公民计划季报独立制作	传播 / 议题倡导 / 筹款	
彭敬阳	小红书 @微澜图书馆 独立运营	传播	
宁妮娅	微澜图书馆数字月报设计和制作	传播	
范荣彬	新公民计划和微澜图书馆数据年报等视频制作	传播	
微笑图书馆 彭丽静；广州微笑阅读成长中心	微聚 · 绘本课程培训	图书馆项目能力支持	
希希学园韩雪梅	微聚 · 性教育课程培训	图书馆项目能力支持	
多阅公益苗苗阅读	上海闵行区志愿者社群传播	图书馆项目能力支持	
美好社会咨询社 A Better Community	新公民计划获评 2021“美好公益领先机构”	公益研究机构	机构工作 关注评估
蓝欣社会工作服务中心	广东志愿者招募支持	志愿者招募	
iSlide	发布微澜主题演示文稿模板	传播支持	
北京东审会计师事务所	提供财务审计	财务审计	
北京绿海科技有限公司	办公场地支持	日常办公工具	
thinksaas	微澜社区开发	日常办公工具	
Teambition	北京三知员工日常工作管理	日常办公工具	
微信	微澜各分馆和志愿者小组、联络处均有自己的微信群	日常办公工具	
地图者	微澜社区地图，疫情期间酒店地图	日常办公工具	
灵析团队	北京三知“让流动有希望”月捐管理平台	日常办公工具	
百度网盘；坚果云；金数据	日常数据存储；日常表单，调查问卷，测试系统	日常办公工具	
石墨文档	日常文档和在线协作	日常办公工具	
秀米	微信公众号排版	日常办公工具	
创客贴；Canva；Prisma	日常证书制作；日常海报；日常图片处理	日常办公工具	
格式工厂	日常视频剪辑处理	日常办公工具	
Adobe Illustrator/Photoshop/InDesign	海报设计、年报设计排版	日常办公工具	
Adobe Acrobat DC	日常文件处理	日常办公工具	
WPS/Microsoft office	日常文件处理	日常办公工具	
Windows 和苹果电脑系统	日常办公系统	日常办公工具	
北京远洋自然小区；公共交通系统	办公所在地；日常出行	日常办公；日常出行	



支持 / 合作方	合作内容	支持类型	备注
陈音 心理学在读硕士研究生	微局 39 期：元气满满的 2022，从睡个好觉开始	社群运营和传播	
微葩说 主持人：葵予；正方辩手：计炜 孙红羽 王苏瑾；反方辩手：王晨 张迪 杨杰川；自由发言：姚丽娜 廖细雄	微局 40 期：微葩说——图书馆里，我们应在多大程度上对业务流程进行限定，规范操作？	社群运营和传播	
左樵主持	微局 41 期：乡村图书馆可以加入微澜吗？请发表你的意见	社群运营和传播	
阅读推广人 大果粒	微局 42 期：让阅读像呼吸一样自然	社群运营和传播	
阅读推广人 沈恋平	微局 43 期：每个人都能讲一场故事会	社群运营和传播	
余晶颖	微局 44 期：性别视角的绘本与童书分享	社群运营和传播	
杜健	微局 45 期：青少年校园安全防范	社群运营和传播	
希希学园 韩雪梅	微局 46 期：图书馆里的性教育	社群运营和传播	
夏天	微局 47 期：关于家庭暴力的三个真实事件	社群运营和传播	
阅读推广人 苏林	微局 48 期：儿童文学发展史	社群运营和传播	
秦珊珊	微局 49 期：如何与孩子进行高质量的阅读交流	社群运营和传播	
阅读推广人 杨子湘	微局 50 期：小学中高年级整本书阅读活动策划和实施	社群运营和传播	
阅读推广人 蒋璐	微局 51 期：桥梁书——低年级孩子走向自主阅读的重要“拐杖”	社群运营和传播	
喻盈	微局 52 期：用绘本打开孩子的审美视野，读出一整部现代艺术史	社群运营和传播	
自然人组合（微澜全职）	微局 53 期：大规模封控闭馆中，我们如何破局，继续更好地支持孩子和家庭？	社群运营和传播	
赵翊君	微局 54 期：《超脱》电影赏析，一部又称为《人间师格》的另类教育电影	社群运营和传播	
黄芳 / 白菜	微局 55 期：绘本中的自然教育	社群运营和传播	
陕西光合行动青少年教育与发展研究院创办人 沈旭	微局 56 期 减低校园欺凌，关系让校园更美好	社群运营和传播	
上海 3 馆和小读者	微局 57 期 小读者读书分享会	社群运营和传播	
一木	微局 58 期 塔罗分享，现场体验塔罗咨询	社群运营和传播	
何冉，新公民计划流动儿童返乡追踪项目负责人；程琦，微澜上海 2 馆理事长	微局 59 期 武汉封城、上海静默、北京封控，“我们”都经历了什么？	社群运营和传播	
崔英兰主持	微局 60 期 微乎：有问题，就有答案	社群运营和传播	
中国科学院地理科学与资源研究所研究员 张青松	微局 61 期：我的青藏科考故事	社群运营和传播	
崔英兰主持	微局 62 期：你最近着迷于哪些短视频或者 APP？——微乎	社群运营和传播	
微葩说 主持人：葵予；正方辩手：王丹 陈晨 郭云哲；反方辩手：龙润 马立晨 安恒；自由发言：冯炯 杨天宇 计炜	微局 63 期：微葩说——我们是否会选择“鸡娃”？	社群运营和传播	
小锅、月月同学 新公民计划流动儿童返乡追踪项目追踪学生	微局 64 期：返乡上学，我经历了哪些事儿？（上）	社群运营和传播	
静静、安乐 新公民计划流动儿童返乡追踪项目追踪学生	微局 65 期：返乡上学，我经历了哪些事儿？（下）	社群运营和传播	
崔英兰主持	微局 66 期：电子游戏真的有那么好玩吗？——微乎	社群运营和传播	
教育专家 徐莉	微局 67 期：理解是帮助的前提	社群运营和传播	
领读人：岳毅桦 李雨辰 秦珊珊 蓝 鸟 春 燕 何 冉 孟 瑾 姚 森 宝莉蓁 小星星 一 木 王益民 徐 晏	微局 68 期：夏日共读收官朗读分享会	社群运营和传播	
崔英兰	微局 69 期：聊一聊公益参与——微乎	社群运营和传播	
崔英兰	微局 70 期：微澜图书馆里的故事——微乎	社群运营和传播	
张婷主持	微局 71 期：即兴戏剧小游戏 YES AND...	社群运营和传播	
董莉主持	微局 72 期：走过，路过，别错过，咱聊聊微澜出摊儿和逛摊儿那点事儿.....	社群运营和传播	
陈路主持	微局 73 期：吐槽局 我的工作是不是“狗屁工作”吗	社群运营和传播	
郭云哲	微局 74 期：分馆如何利用微局宣传自己	社群运营和传播	
是光诗歌浩天 不方时间陈路 微澜图书馆李雨辰	微局 75 期：诗与书，是我们送给孩子的“月亮”	社群运营和传播	
刘娜 董莉主持	微局 76 期：印度贫民窟见闻分享	社群运营和传播	
上海 2 馆	微局 77 期：上海 2 馆来邀请你，一起微澜吧	社群运营和传播	
微澜开拓组伙伴们	微局 78 期：用“真心”就可以吗？关于开拓合作学校，微澜“拓手”们的喜怒哀乐	社群运营和传播	
梁龙蜀 董莉主持	微局 79 期：分享 做好公益、为爱发电前，请先照顾好自己	社群运营和传播	
张婷主持	微局 80 期：线上读书会 《人都是要死的》	社群运营和传播	
阅读指导师曾惠敏 杰西主持	微局 81 期：情绪 x 绘本局 一个故事，一个游戏，破解孩子的“坏”情绪	社群运营和传播	
左樵 廖细雄采访	微局 82 期：聊天 欢迎和左樵一起来聊聊微澜社区	社群运营和传播	
微澜诸君	微局 83 期：“如果我是一本书”2023 新年微澜读书荐书跨年活动	社群运营和传播	



支持 / 合作方	合作内容	支持类型	备注
年会系列活动组织人员名单 年会策划与主持：岳毅桦 李雨辰 《微澜图书馆 2022 数字报告》整理和制作：范荣彬 廖细雄 看见“致谢”奖项设计和名单整理：岳毅桦 李雨辰 林洁芯 吴丽丽 看见“致谢”文案：吴丽丽 看见“致谢”设计：宁妮娅 黄楷珺 读者和志愿者视频剪辑：陈凌 读者视频拍摄：雅君北京 40 馆 苏州 1 馆 上海 2 馆 志愿者视频讲述：刘军 王霄箫 年会系列海报设计：卓亚 年会直播现场：魏佳羽 年会答题竞猜协助：陈凌 《最好的时光》绘本朗诵：岳毅桦 陈铭绯 李雨辰 陈飞飞 张红杰 黄楷珺 《微澜之歌》现场演唱：微澜合唱团 吴嘉宝 王晨 星晨 孙磊 谷天利 刘军 年会报道小组：吴万娟 陈怡眉 吴晨 李雨辰 岳毅桦 廖细雄 年会系列预热活动 “微情书”策划和实施：林洁芯 《如果我是一本书》策划和主持：岳毅桦 李雨辰 《微澜之歌》预热：左樵 王晨 张迪 吴嘉宝 微澜志愿者交流工作坊支持：善导 JOJO 善导龙珊 年会传播协助：小新 年会视频剪辑：杨婧童	年会（上午，工作坊）年会（线上，下午）	社群运营和传播	
廖细雄 许方洲 一 木 魏佳羽 李晓楠 彭丽静 凌玉明 杨天宇 麦 开	2022 年微通社微澜人物报道受访	社群运营和传播	
豆瓣：阿威 赵景宜 林默 胡雅君 微博：@猫 ring 综合：邓海燕 王燕 王晨	微澜种草人	传播	



总馆各小组名单(截至 2023 年 8 月 17 日)

团队名称	总馆对接人	2022-2023 年组员（2022 以参与实际工作为主和 2023 在岗）
传播组	廖 细 雄 葵 予 吴 丽 丽	宁妮娅 彭敬阳 王琳玉 石家毓 余晶颖 王敬鑫 范荣彬 七 茗 吴嘉宝 星 晨 文 萍
微通社	日志组：左 樵 月报组：岳毅桦 实录组：廖细雄 2022.10 ~ 2022.1 ~ 10 人物组：崔英兰 廖细雄	郑佳媛 周彬彬 宋佳曼 石家毓 姜 雯 吴 晨 廖细雄 李常君 范文颖 郭云哲 何 安 万千红 费圣轩 罗 杏 余 清 吴 瑶 王春阳 宋佳曼
影像记录组	廖 细 雄	封 摆 全诗茵 梁旖晴 邓凌琳
线下推广组	葵 予 吴 丽 丽	文 创：夏 青 记 录：黄楷珺 陈怡眉 组 长：赵 敬 组 员：余晶颖 毕 然 侯昕瑶 黄楷珺 陈怡眉 马 端
捐赠维护组	吴 丽 丽 葵 予	贺静漪 房露露 夏 青 孟郁一 孙承鑫 王 斌 扈紫雲
总务组	岳毅桦 林洁芯	广 州：麦懷进 技 术：蒋 林 曲鑫辉 财 务：董思琪 何慧云 和昊云 姜 早 林 琪 刘 进 刘晓宁 柳 萌 钱米佳 宋 宇 孙立极 吴玉萍 薛骥为 曾 志 张 帆

（注：2023 年，捐赠维护组工作暂停；2022 年 11 月，财务部分的工作已确定重新分配，总务组不再有财务模块）

团队名称	总馆对接人	2022-2023 年组员（2022 以参与实际工作为主和 2023 在岗）
技术组	左 樵	余 清 蒋 敏 王 芳 李晓楠 冯忠双 徐满誉 李沛伦 李欣欣 刘深海
图书组	岳毅桦	何丹丹 李春艳 李雨辰 刘雪翠 李 玲 麦憬进 孙晓静 余晶颖 游 丹 张淑娴 杨 静 Carrie
人力资源组	李雨辰 2022.10 ~ 崔英 兰 2022.1 ~ 10	王安迪 吴彬彬 申甜欣 邹海清 张小亭 王静静 丁石语 黄裕娟 胡燕芳 张 丹
开拓组	左 樵	北京：曾小航 岳毅桦 吴丽丽 左 樵 张小瑜 廊坊：廖细雄 岳毅桦 郑州：刘 刃 张忠毅 鲍俊逸 上海：顾轶钦 骆东芳 苏州：冯 炯 薛 红 宁波：蔡丽莉 昆明：刘雅萌 张 弦 贵阳：左 樵 成都：骆 薇 吴丽丽 广州：林 轩 文 萍 林洁芯 深圳：谭 玮 罗 拉 珠海：钱梦仑 汕尾：刘苏栩
空间改造组	顾轶钦	2022 年 工 作 暂 停
微局工作室	崔英 兰 2022.1~10 岳毅桦 廖细雄 2022.10 ~ 左 樵 林洁芯	陈 路 董 莉 郭云哲 张 婷 颜公望 葵 予
绘本故事和图书交流组	岳毅桦 李雨辰 廖细雄	麦憬进 绘本研习等参与者 日常图书分享讨论参与者

各分馆管理团队(截至 2023 年 10 月 22 日)

分馆	馆东席位理事团队 / 馆长（* 为代理馆长）（；为标记理事会换届前后） （按姓名首字母拼音排序）	学校负责老师 / 理事代表 社区负责人	总馆理事代表（前 / 现）
北京 2 馆	贾雪威 孟 欣 彭长英 薛蒙蒙 / 唐小茹	潘惊涛	魏佳羽
北京 3 馆	李雨辰 刘 晴 徐 文 杨 璐 张红杰 / 吴嘉宝	王桂云	岳毅桦
北京 4 馆	贺 卓 金 华 赵 伟 / 金 华；冯 幸 金 华 陈立平 / 金 华	刘老师 薛 晨	崔英兰 / 岳毅桦
北京 5 馆	孙丽莎 轩照晶 周雪莲 曾 志 / 廖细雄	刘未清 / 嘉英学校 胡一蓉 马忠印 麻海静 / 博文学校	廖细雄
北京 6 馆	陈 路 谭羚迪 张倩倩 / 朱昱辉	罗校长	左樵 / 吴莉娟
北京 9 馆	社区馆	李俊莹	—
北京 11 馆	陈飞飞 董 莉 封 摆 李裕来 孙立极 / 张全红；2023 年 9 月开始轮值馆长	刘 洋	岳毅桦
北京 13 馆	刘 佳 王 星 杨天宇 张 静 / 张 彦	李 娟	崔英兰 / 岳毅桦
北京 15 馆	廖欣宇 刘建华 王建军 苑艺滕 张淑娴 朱 婧 / 刘全珍	李莹颖 朱子云	左 樵
北京 18 馆	陈 凯 卢 斌 彭子琛 王霄箫 宗 余 / 田 天	韩德顺	李欣欣
北京 20 馆	北京九台公益基金会负责运营 / 陈玉丹；2023 年 10 月微澜负责 / 陈玉丹	九台基金会负责人：周 周	岳毅桦
北京 21 馆	陈小娟 刘晓宁 李朝晖 孟 瑾 / 陈 晶	沈校长	吴丽丽
北京 22 馆	社区馆	齐丽霞	—
北京 27 馆	社区馆	王 霖	—
北京 28 馆	陈思阳 青 石 张旭东 / （缺馆长）	尹校长	吴丽丽
北京 29 馆	包素红 骆 婧 唐光芬 张 黎 / 张艳芳；唐光芬 张子欣 张郑国 赵亚军 崔 翠 / 张艳芳	吴成梅	岳毅桦
北京 30 馆	陈铭绯 肖 薇 张允熙 / 李晓楠	贾老师	岳毅桦
北京 31 馆	北京九台公益基金会负责运营；2023 年 10 月微澜负责 / * 岳毅桦	九台基金会负责人：周 周	岳毅桦
北京 32 馆	索 菲 孙玉芳 吴艳丽 姚丽娜 游 丹 / 孙玉芳；索 菲 吴艳丽 游 丹 李世男 / 荣 丽	刘主任	岳毅桦
北京 33 馆	姜 早 王一诺 吴万娟 张 彦 / * 左 樵	段主任	左 樵
北京 34 馆	刘 军 刘 莹 赵丹琳 张淑娴 / * 岳毅桦；刘 军 张淑娴 褚 芸 程 明 / * 岳毅桦	李海滨	岳毅桦
北京 35 馆	刘 星 鲁宗红 许方洲 / 孙秀敏；刘 星 孙秀敏 许方洲 冯 新 / 孙秀敏	杨 童	左 樵
北京 36 馆	韩思宇 刘 昭 吴宇翔 张淑娴 / * 左 樵	袁主任	左 樵
北京 37 馆	已闭馆	—	—
北京 38 馆	丁乐婵 仇 昕 张 燕 / 李霞	徐校长	岳毅桦
北京 39 馆	* 岳毅桦	方校长	岳毅桦
北京 40 馆	柯伟伟	杨老师	岳毅桦

分馆	馆东席位理事团队 / 馆长（* 为代理馆长）（；为标记理事会换届前后） （按姓名首字母拼音排序）	学校负责老师 / 理事代表 社区负责人	总馆理事代表（前 / 现）
北京 41 馆	谷佳丽	刘主任	吴丽丽
北京 42 馆	刘 丽	—	吴丽丽
廊坊 1 馆	社区馆	廖细雄	廖细雄
廊坊 2 馆	* 岳毅桦	韦峰校长	岳毅桦
广州 1 馆	雷雪姣 李雅婷 徐椿茗 曾悦婷	杨宝霞	林洁芯
广州 2 馆	李 雅 谢丽莎 张慧英 / 李 雅	林晓丽	林洁芯
广州 5 馆	陈恒聪 耿 雲 王 玲 / 潘雨伽（2023.9 闭馆）	梁仕辉	邓 奋
广州 6 馆	已闭馆	—	—
广州 7 馆	计 炜 朱一凡 张菊香 张燕南 周 柳 邹玉梅 / 计 炜	韦雪英 凌玉明	岳毅桦 / 林洁芯
广州 8 馆	陈瑞薇 江红云 樊小宇 赖凤先 林 轩 黄淑仪 温淑燕 付莹莹 岳嘉明 / 樊小瑜	丘校长	岳毅桦 林洁芯
广州 9 馆	已闭馆	—	—
广州 10 馆	已闭馆	—	—
广州 11 馆	学校负责开馆	郑厚鹏	邓 奋 / 林洁芯
广州 12 馆	已闭馆	—	—
广州 13 馆	已闭馆	—	—
广州 14 馆	2022 年因疫情防控和不可抗力力休眠馆	邹建平	麦憬进
广州 15 馆	* 林洁芯	徐主任	林洁芯
广州 16 馆	已闭馆	—	—
广州 17 馆	社区馆	朱小梅	—
广州 18 馆	社区馆	邢 利	—
广州 19 馆	已闭馆	—	—
广州 20 馆	邓 奋 傅昱杰 曾惠敏 周昱彤 / 文 萍	姜老师 肖老师	文 萍
广州 21 馆	卢 欣 麦憬进 宋权爽 王诗淇 赵 政 / 文 萍	谢校长	文 萍
广州 22 馆	已闭馆	骆淑芳	岳毅桦
广州 23 馆	南洋理工大学广东校友会分馆 / 圣晓丽	巨老师	岳毅桦
广州 24 馆	陈 妹 李 茜 王雯杰 肖凤萍 / 刘 阳	庄老师	林 轩 / 林洁芯
深圳 1 馆	黄 瑞 陆群枫 田 刚 谢渤棚 曾昭兰 郑文文 宗慧仪 / 占雨薇	莫老师	岳毅桦
佛山 1 馆	已闭馆	—	—
珠海 1 馆	2022 年休眠，2023 年暑期开始整备，待开放	席主任	林洁芯
东莞 1 馆	社区馆	盘成芬	—
阳江 1 馆	社区馆 林嘉珑 / 李 盈	钟佩君	麦开购书支持
汕尾 1 馆	杜语便 李静祺 林晓妍 刘倩玄 赵英棋 / * 刘苏栩	陈校长	刘苏栩
上海 1 馆	何广韬 苏珺虞 王 妍 徐 皓 / 徐春霞	蒋校长	顾轶钦
上海 2 馆	程 琦 胡克克 李亚茜 王子丰 王钲凝 奚嘉璐 / 雷佳妮； 程 琦 黄楷珺 雷佳妮 楼梅林 陆 怡 奚嘉璐 张红凌 朱 宝 / 雷佳妮	路保孝 李 玲	顾轶钦
上海 3 馆	骆东芳 王苏瑾 张娅楠 / 厉旭铭；何滕云 刘谦冲 骆东芳 王苏瑾 张明睿 / 厉旭铭	周老师	顾轶钦
上海 4 馆	郝梓涵 盛文静 杨 眉 / 郝梓涵	张老师	顾轶钦
苏州 1 馆	陈 思 蒋 璐 徐诗凌 杨小琴 赵 明 钟 麟 / 陈 思	陈老师	冯 炯
苏州 2 馆	* 麦憬进 * 赵 艳 / * 高翠文	吴校长	薛 红 / 岳毅桦
宁波 1 馆	社区馆	王红岩	—
昆明 1 馆	高国玺 刘建丽 朱成名 张 弦 / 张 弦	代正志	刘雅萌
昆明 2 馆	郭 琴 胡望月 薛 佳 资 星 / 张 弦	马老师	张 弦
昆明 3 馆	* 张 弦	朵校长 赵老师	张 弦
贵阳 1 馆	* 罗朝帮	杨校长	罗朝帮
贵阳 2 馆	社区馆	李艳丽 徐 艳	白海清
成都 1 馆	陈 力 刘贤艳 肖达明 张 莎 张淑娴 / 王可心	王佳佳	吴丽丽
成都 2 馆	陈 力 林 兰 钱琦琪 杨 丹 / 骆 薇	李校长	骆 薇
天水 1 馆	王建红	王建红	左 樵
长沙 2 馆	社区馆	田生梅	—
郑州 1 馆	* 刘 刃	吴校长	刘 刃
郑州 2 馆	鲍俊逸 李 红 孙晶晶 孙晓梅 张双艳 / * 刘 刃	贾老师	刘 刃
郑州 3 馆	鲍俊逸 胡嘉欣 李 红 任佳璇 / 张忠毅	何校长	张忠毅

名单以微澜社区登记为主，许多伙伴未在微澜社区登记服务，在此未具名；2022 年受疫情影响影响，许多伙伴没有机会参与服务。

2022 年微澜水滴奖名单

2022 年全年，在微澜图书馆登记服务超过 8 次；共有志愿者 93 人：

Shuyan	保 罗	陈 飞 飞	陈 晶	陈 铭 排	陈 思	程 春 华
程 琦	丁 玲	董 莉	樊小瑜	封 摆	冯 炯	冯淑梅
高 缇	顾伟民	郭云哲	贺静漪	胡宝茹	黄 迪	姜贤红
柯伟伟	葵 予	雷佳妮	李龙君	李雅婷	李兆虹	立 极
梁京明	廖欣宇	林 轩	刘 佳	刘建华	刘全珍	刘 霜
卢 威	宁妮娅	刘衣艳	暖 暖	彭敬阳	乔小平	宋权爽
沈 波	圣晓丽	石宏岩	苏 彤	苏小穗	孙秀敏	谈庆华
田 天	屠正辉	王安迪	王 莉	王敏鑫	王苏宁	王 妍
王 燕	王壹龙	文 萍	吴万娟	李晓楠	肖 薇	邢 磊
徐春霞	徐 皓	徐 晓	许方洲	杨睿轩	杨天宇	俞二熙
袁韵兰	苑艺滕	张 超	张 丹	张 冬	张涵竹	张 静
张 磊	张丽君	张全红	张淑娴	张 弦	张小瑜	张 彦
张燕南	赵惠琴	赵 军	赵 敏	钟 璐	钟颖欣	周 柳
朱 婧	祝 婕					

2022 年微澜三岁看大名单

2022 年参与服务，且最后一次微澜社区登记服务和第一次登记服务满 3 年的伙伴，服务次数不作为参考；共有志愿者 37 人：

毕展翔	陈国燕	陈 晶	陈铭排	邓海燕	葛 煜	故 人
贺静漪	侯昕瑶	胡晓东	胡有红	胡昱晗	江 虹	李 也
刘 进	刘 莉	刘 晴	刘全珍	璐 璐	马杏婵	乔小平
宋凤梅	王安迪	王 晨	王思远	王笑曼	王 燕	武红艳
李晓楠	轩照晶	杨 静	岳磊明	张全红	张 婷	钟颖欣
朱昱辉	邹海清					

2022 年其他企业团体、社会组织和个人(截至 2023 年 8 月 17 日)

支持 / 合作方	团体性质	范围	支持 / 合作方	团体性质	范围	支持 / 合作方	团体性质	范围
字节跳动	企业团体	全国	中山大学	高校社团	广东	广东石油化工学院石油工程学院	高校社团	广东
普华永道志愿团队	企业团体	全国	计算机工程技术学院	高校社团		广东药科大学红十字会学生分会	高校社团	
德勤中国微澜图书馆志愿服务队	企业团体	全国	广州体育职业技术学院	高校社团		惠州卫生职业技术学院	高校社团	
中信建设证券志愿团队	企业团体	北京	广州现代信息工程职业技术学院	高校社团		深圳大学文学院	高校社团	
TANK 官方车主俱乐部	社会组织	广州	广州航海学院	高校社团		北京师范大学珠海分校	高校社团	
上海强生制药有限公司	企业团体	上海	广州城市职业学院国际	高校社团		北京理工大学珠海学院	高校社团	上海 2 馆
中国政法大学一米阳光	高校社团	北京	暨南大学	高校社团		华东师范大学紫江公益慈善中心	高校社团	
社科大西部之窗协会	高校社团		暨南大学国际学院一路“童”行志愿队	高校社团		华东师范大学·爱在微澜	高校社团	
北京第二外国语学院爱心支点社	高校社团		广东财经大学	高校社团		华南师范大学安澜队	高校社团	
中国传媒大学三农学社	高校社团		广东第二师范学院	高校社团		郑州大学微光志愿服务队	高校社团	
中国矿业大学北京志愿者协会	高校社团	广东	广东工程职业技术学院	高校社团	广东	云南大学艺设青协	高校社团	昆明
北京物资学院红十字会	高校社团		广东工贸职业技术学院	高校社团		成都信息工程大学青志协绵阳分会	高校社团	成都
广东财经大学	高校社团		广东工业大学	高校社团		重庆市南岸区青影志愿者服务中心	高校社团	北京 11 馆
广东财经大学会计学院研究生党支部	高校社团		广东技术师范大学，	高校社团		携手筑梦义工队	社会组织	
NTU 广东校友会	高校社团		广东金融学院肇庆校区	高校社团		常熟益佳亲志愿队	社会组织	
华南师范大学	高校社团		广东农工商职业技术学院	高校社团		常熟珍门医院志愿队	社会组织	苏州 2 馆
华南师范大学安澜队	高校社团		广东轻工职业技术学院	高校社团		万国城萤火虫书屋	社会组织	
华南农业大学	高校社团		广东省民政职业技术学校，	高校社团		九台基金会	社会组织	
华南理工大学	高校社团		广东省食品药品职业技术学校药学系	高校社团		广东省广发证券社会公益基金会	企业团体	广州
华南先进光子研究院	高校社团		广东省外语艺术职业学院	高校社团		天悦小区	社会组织	廊坊



最后, 特别感谢没有在年报中一一具名的:
新公民计划「守护流动希望」月捐伙伴:
持续参与线上线下服务的每一位伙伴:
腾讯公益乐捐伙伴, 月捐伙伴,
微澜分馆馆员, 分馆月捐馆东,
支付宝公益平台捐赠人, 消费捐商家,
总馆以及分馆各次活动的参与者, 劝募人, 传播者,
以及其他的所有参与和支持者---
感谢所有伙伴:
在改善流动儿童成长环境的路上,
我们一路同行。

勇气
就是说真话
无论说什么的时候
都坚持用它原本的
真正的名字

勇气
是洞开金绳
挣断玉锁

勇气
是对身边人表达自己真正的感受
也能接纳别人对我们不一样的想法

勇气
是敢于面对自己的脆弱
敢于向别人展示自己的
脆弱柔软的地方
面对它 又不仅仅是面对它
还要不断成长学习
成为更好的自己

勇气
是当你感受不到被别人爱的时候
依然会去爱别人 爱万物

勇气
就是第一次去走摇摇晃晃的桥
我第一次害怕
第二次就敢啦

勇气
是敢于去放下
有一件事你付出了很多努力很多时间
可纠结于沉没成本
会使你以后付出更多

勇气
也是遇到想逃避的困难时
还是要坚持
走下去

六、理事会与团队成员

彭艳妮，理事长，南都公益基金会秘书长
蔺兆星，副理事长，北京水木医学生物发展基金会理事长
魏佳羽，副理事长，北京三知困难儿童救助服务中心总干事
秦旭东，理事，执业律师，前资深媒体人
张守礼，理事，奕阳教育董事长，21 世纪教育研究院理事长



魏佳羽

(2017~ 至今)

北京三知总干事，2011 年加入新公民计划，专注城市化过程中流动留守儿童教育问题。
2014 年撰写《中国流动儿童数据报告 2014》；《流动儿童教育蓝皮书 2016》副主编；自 2015 年起，每年更新并发布《中国流动儿童教育现状》；2022 年初发布《在一起！中国流动人口子女发展报告 2022》
愿景：让孩子和爸爸妈妈在一起
weijiayu@xingongmin.org.cn



岳毅桦

(2017.10~ 至今)

北京三知副总干事。微澜图书馆运营负责人，支持分馆志愿者团队运营图书馆，代理和支持未成立理事志愿者团队分馆运营。
愿景：微小的行动带来改变，行动带来微小的改变
简介：做过两年记者，2004 年开始全职公益工作。常有惭愧之心，自认从事公益后自己的受益远多于付出。
yueyihua@xingongmin.org.cn



左 樵

(2017~ 至今)

微澜图书馆发起人、执行长。微澜图书馆战略管理、系统设计、新馆开拓，微澜社区开发和维护。
愿景：遍地微澜，书香烂漫
简介：非资深公益人，以前的生涯包括 18 年中学教师，3 年互联网创业者，与此平行的身份是 17 年徒步社团主理人和 13 年非职业合唱团团员。2017 年发起微澜图书馆，主导系统设计、战略管理、信息化管理工具开发。悲观主义底色之上，迷恋人性和自然之美，常在共情与理性、佛系与内卷之间左顾右盼，庆幸于从事自己热爱的工作，间歇性陷入工作狂状态，偶尔捡起荒废已久的爬山、唱歌以及阅读的爱好。
zuoxuesong@xingongmin.org.cn



廖细雄

(2019.8~ 至今)

北京三知传播负责人，微澜人物主编。北京 5 馆和廊坊 1 馆馆长，北京三知公共关系维护，自媒体平台内容生产和运营，媒体联络以及对外传播合作；新公民计划年报编撰；小新运营人。
愿景：更多孩子认识自己，拥有理解他人和世界的的能力
简介：十年企业业务内勤和客户关系管理经验，喜欢统计数据以及进行数据挖掘，对儿童教育满怀热忱。2017 年 11 月起参与微澜图书馆志愿工作。
liaoxxiong@xingongmin.org.cn



吴丽丽

(2019.3~ 至今)

外联和微澜社群运营，企业合作，微澜文创开发和线下推广。
愿景：愿流动儿童早日成为本地儿童，所有孩子都获得应有的权利
简介：从企业合伙人到微澜志愿者，再到全职公益人。
wulili@xingongmin.org.cn



陈 凌

(2017~ 至今)

行政主管，机构行政事务兼人事统筹；项目管理中财务预算控制；参与机构项目运营；临时性支持其他项目和同事工作。
愿景：相信行动的力量
chenling@xingongmin.org.cn



李雨辰

(2022.9~ 至今)

微澜图书馆新人支持专员（兼职），微澜志愿者；微澜志愿者部分平台招募，候选馆员培训，微澜社区活动支持。
纪录片《如是生活》出境
愿景：让更多的孩子身边有随时可以走进去的看书的图书馆，让走进图书馆的孩子愿意且能找到各种好看的书，让志愿者获得更多元的支持。
liyuchen@xingongmin.org.cn



林洁芯

(2022.10~ 至今)

微澜图书馆华南地区运营负责人，前微澜志愿者。负责（华南地区）微澜分馆的运营日常支持、新馆开拓工作、志愿者的支持和社群维护。
愿景：让开放图书馆成为一种可传递的确定性
linjiexin@xingongmin.org.cn



吴莉娟

(2022.11~ 至今)

微澜图书馆公募平台筹款专员。负责基金会筹款，各互联网平台众筹。
愿景：微小的行动带来改变，行动带来微小的改变
wulijuan@xingongmin.org.cn



胡秀宜

(2017~ 至今)

财务主管，负责财务相关的事务。
huxiuyi@xingongmin.org.cn



何 冉

(2017~2022.9)

流动儿童小升初团体追踪项目专员。



崔英兰

(2019.12~2022.10)

微澜图书馆社群运营，人力支持专员。

微澜之歌



1=G $\frac{4}{4}$
♩=90 威尔士民谣 吴嘉宝填词

5.1 | 3 - 3.1 2.3 | 1 - 5 6.7 | 1 - 1.6 6.4 3 | 3 - 2 5.1 |
鸟儿 想要飞越 高山,需要 怎样的一对 翅膀?种子
夜 路仰望 的你,是否 期待着 一盏 光芒?小河
挣 扎学会 飞翔,历尽 磨炼 才有 成长,守望

3 - 3.1 2.3 | 1 - 6 1.6 | 5 - 5.1 1.7 | 1 - - 3.1 |
想 要发出 新 芽,需要 怎样 的力 量? 我是
湾 里 扬帆 的 你,是否 向 往 着海 洋? 我是
相 助 踏上 征 途,携起 手 驶 向远 方。 纵然

5 - 5.3 2.1 | 1 - 7 2.3 | 1 - 7.5 2.3 | 4. 4 3 2 | 3 - - 5.5 |
片 片 轻羽 为 你 编织 勇敢 的翅 膀, 我是
点 点 繁星 把 你 头上 天空 都 照 亮, 我是
艰 难 不 曾 畏 惧 纵 然 跌 倒 依 旧 希 望, 纵然

6. 6 7. 7 | 1. 1 2 1.2 | 3 - 3.1 1.7 | 1.2. 1 0 0 0 | 0 0 0 5.1 :||
水 滴 滴 浇 灌 给 你 破 土 而 出 的 力 量。 崎 岖
风 阵 阵 吹 起 送 你 怀 抱 梦 想 去 远 航。 努力
微 小 如 你 我, 也 愿 汇 聚 成 滔 滔 波 浪。

1.3. 1 - - 3.1 | 5 - 5.3 2.1 | 1 - 7.5 2.3 | 4. 4 3 2 | 3 - - 5.5 |
浪。 纵然 艰 难 不 曾 畏 惧 纵 然 跌 倒 依 旧 希 望, 纵然

6. 6 7. 7 | 1. 1 2 1.2 | 3 - 3.1 1.7 | 1 - - - | 1 0 0 0 0 |
微 小 如 你 我, 也 愿 汇 聚 成 滔 滔 波 浪。



新公民计划



微澜图书馆
WAVELAN



每个流动儿童都能享有
公平、优质、适宜的教育

EVERY MIGRANT CHILD SHOULD ENJOY
A FAIR, HIGH-QUALITY AND APPROPRIATE EDUCATION

新公民计划官网: <http://www.xingongmin.org.cn>

微澜社区: <http://park.xingongmin.org.cn/>

微信公众号: 新公民计划 & 微澜图书馆

微博: @新公民计划

微信: xingongmin2007

视频号: @新公民计划

豆瓣: 新公民计划 & 微澜图书馆

小红书: @微澜图书馆

Email: xingongmin@xingongmin.org.cn

电话: 010-57732901



2023

新公民·愛自由